

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

Rea 455512  
P.IVA 02505430989  
C.F. 80052670173

## FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

Sede Legale Via Veronica Gambarà, 6 - Brescia (Bs) – Fondo di dotazione euro € 10.261.248,00

Bilancio al 31/12/2024

Stato patrimoniale attivo	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	224.355	226.802
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.573	18.654
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre ...		
	<hr/>	<hr/>
	237.928	245.456
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	10.383.947	10.469.053
2) Impianti e macchinario	216.396	235.166
3) Attrezzature industriali e commerciali	276.407	278.087
4) Altri beni	343.702	371.331
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<hr/>	<hr/>
	11.220.452	11.353.637
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese		
	<hr/>	<hr/>
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
	<hr/>	<hr/>
b) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
	<hr/>	<hr/>
c) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

d bis) Verso altri  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

3) Altri titoli

4) Strumenti finanziari derivati attivi

<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>11.458.380</b>	<b>11.599.092</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo  
 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati  
 3) Lavori in corso su ordinazione  
 4) Prodotti finiti e merci  
 5) Acconti

	20.118	20.831
--	--------	--------

### II. Crediti

1) Verso clienti  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

	654.579	451.025
--	---------	---------

	654.579	451.025
--	---------	---------

2) Verso imprese controllate  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

3) Verso imprese collegate  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

4) Verso controllanti  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

5 bis) Per crediti tributari  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

		20.481
--	--	--------

		20.481
--	--	--------

5 ter) Per imposte anticipate  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

5 quater) Verso altri  
 - entro l'esercizio  
 - oltre l'esercizio

	1.797.552	1.731.425
--	-----------	-----------

	1.797.552	1.731.425
	2.452.131	2.202.930

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

## III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti
- 3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- 4) Altre partecipazioni
- 5) Strumenti finanziari derivati attivi
- 6) Altri titoli
- 7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

## IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	1.075.989	720.217
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	1.922	943
	1.077.911	721.160

<b>Totale attivo circolante</b>	<b>3.511.032</b>	<b>2.944.922</b>
---------------------------------	------------------	------------------

<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>18.068</b>	<b>104.718</b>
----------------------------	---------------	----------------

<b>Totale attivo</b>	<b>15.026.609</b>	<b>14.648.733</b>
----------------------	-------------------	-------------------

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

## A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione	10.261.248	10.261.248
-----------------------	------------	------------

II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni

III. Riserve di rivalutazione

IV. Riserva legale

V. Riserve statutarie

### VI. Altre riserve

Riserva straordinaria	88.814	88.814
-----------------------	--------	--------

Riserva indivisibile

Riserva fondo donazioni dedicate	317.247	328.536
----------------------------------	---------	---------

Riserva azioni (quote) della società controllante

Riserva da rivalutazione delle partecipazioni

Versamenti in conto aumento di capitale

Versamenti in conto futuro aumento di capitale

Versamenti in conto capitale

Versamenti a copertura perdite

Riserva da riduzione capitale sociale

Riserva avanzo di fusione

Riserva per utili su cambi non realizzati

Riserva da conguaglio utili in corso

Varie altre riserve

Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)

Fondi riserve in sospensione di imposta

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)  
 Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992  
 Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993  
 Riserva non distribuibile ex art. 2426  
 Riserva per conversione EURO  
 Riserva da condono  
 Conto personalizzabile  
 Conto personalizzabile  
 Differenza da arrotondamento all'unità di Euro  
 Altre ...

VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	136.788	61.155
IX. Utile d'esercizio	15.720	75.633
IX. Perdita d'esercizio	( )	( )
Acconti su dividendi	( )	( )
Perdita ripianata nell'esercizio		
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		

<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>10.819.817</b>	<b>10.815.386</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------

## B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri	562.806	329.783

<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>562.806</b>	<b>329.783</b>
--	----------------	----------------

<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>121.223</b>	<b>117.894</b>
--	----------------	----------------

## D) Debiti

### 1) *Obbligazioni*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

### 2) *Obbligazioni convertibili*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

### 3) *Verso soci per finanziamenti*

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

### 4) *Verso banche*

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

- entro l'esercizio	77.986		123.031
- oltre l'esercizio			77.987
		77.986	
<b>5) Verso altri finanziatori</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>6) Acconti</b>			
- entro l'esercizio	3.514		5.073
- oltre l'esercizio			
		3.514	
<b>7) Verso fornitori</b>			
- entro l'esercizio	718.339		639.782
- oltre l'esercizio			
		718.339	
<b>8) Rappresentati da titoli di credito</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>9) Verso imprese controllate</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>10) Verso imprese collegate</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>11) Verso controllanti</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>11 bis Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<b>12) Tributari</b>			
- entro l'esercizio	51.288		39.908
- oltre l'esercizio			
		51.288	
<b>13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>			
- entro l'esercizio	1.862.835		1.781.157
- oltre l'esercizio			
		1.862.835	
<b>14) Altri debiti</b>			
- entro l'esercizio	742.991		687.187
- oltre l'esercizio			
		742.991	
<b>Totale debiti</b>		<b>3.456.954</b>	<b>3.354.125</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>65.809</b>	<b>31.544</b>

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

<b>Totale passivo</b>	<b>15.026.609</b>	<b>14.648.733</b>
-----------------------	-------------------	-------------------

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
------------------------	-------------------	-------------------

## A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.132.660	6.778.600
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</i>		
a) Vari	121.793	209.969
b) Contributi in conto esercizio	68	29.500
	<u>121.861</u>	<u>239.469</u>

<b>Totale valore della produzione</b>	<b>7.254.521</b>	<b>7.018.069</b>
---------------------------------------	------------------	------------------

## B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	261.897	281.491
7) Per servizi	2.929.368	2.694.011
8) Per godimento di beni di terzi	10.039	10.615
9) <i>Per il personale</i>		
a) Salari e stipendi	2.457.668	2.426.816
b) Oneri sociali	742.729	736.864
c) Trattamento di fine rapporto	148.098	148.193
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	91.916	96.565
	<u>3.440.410</u>	<u>3.408.438</u>

10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.527	12.681
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	179.089	189.516
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	5000	10.000
	<u>191.616</u>	<u>212.197</u>

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	713	(4.654)
12) Accantonamento per rischi	219.129	86.150
13) Altri accantonamenti	45.613	60.000
14) Oneri diversi di gestione	139.906	188.280

<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.238.691</b>	<b>6.936.528</b>
--------------------------------------	------------------	------------------

<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>15.830</b>	<b>81.541</b>
--	---------------	---------------

## C) Proventi e oneri finanziari

15) <i>Proventi da partecipazioni</i>
da imprese controllate
da imprese collegate

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

da imprese controllanti  
 da imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
 altri

## 16) Altri proventi finanziari

a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni  
 da imprese controllate  
 da imprese collegate  
 da controllanti  
 da imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
 altri ...

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni  
 c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  
 d) Proventi diversi dai precedenti  
 da imprese controllate  
 da imprese collegate  
 da controllanti  
 da imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
 altri

16.041

16.041

11.973

## 17) Interessi e altri oneri finanziari

verso imprese controllate  
 verso imprese collegate  
 verso imprese controllanti  
 verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti  
 altri

12.049

13.781

12.049

13.781

17 bis) Utili e perdite su cambi

**Totale proventi e oneri finanziari**

**3.991**

**(1.808)**

## D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

### 18) Rivalutazioni

a) di partecipazioni  
 b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)  
 c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)  
 d) di strumenti finanziari derivati  
 e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

### 19) Svalutazioni

a) di partecipazioni  
 b) di immobilizzazioni finanziarie  
 c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)  
 d) di strumenti finanziari derivati  
 e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

**Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>19.821</b>	<b>79.734</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	4.101	4.101
b) Imposte di esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		
imposte differite		
imposte anticipate		
	<hr/>	<hr/>
	4.101	4.101
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	<hr/>	<hr/>
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>15.720</b>	<b>75.633</b>

## Stampa Bilancio ETS - Conto Patrimoniale 2024 dal 01/01/2024 al 31/12/2024

Attività: Attività Istituzionale

	2024	2023
<b>1 - ATTIVO</b>	<b>15.026.608,87</b>	<b>14.648.732,06</b>
<b>A - QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.458.380,38</b>	<b>11.599.092,09</b>
I - Immobilizzazioni immateriali	237.928,02	245.455,05
1 - costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2 - costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3 - diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00
4 - concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.573,42	18.653,27
5 - avviamento	0,00	0,00
6 - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
7 - altre	224.354,60	226.801,78
II - Immobilizzazioni materiali	11.220.452,36	11.353.637,04
1 - terreni e fabbricati	10.383.946,58	10.469.053,33
2 - impianti e macchinario	216.396,10	235.165,68
3 - attrezzature industriali e commerciali	276.406,76	278.086,95
4 - altri beni	343.702,92	371.331,08
5 - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
III - Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
1 - partecipazioni in	0,00	0,00
a - imprese controllate	0,00	0,00
b - imprese collegate	0,00	0,00
c - imprese controllanti	0,00	0,00
d - altre imprese	0,00	0,00
2 - crediti	0,00	0,00
a - verso imprese controllate	0,00	0,00
b - verso imprese collegate	0,00	0,00
c - verso controllanti	0,00	0,00
d - verso altri	0,00	0,00
3 - altri titoli	0,00	0,00
4 - Azioni proprie	0,00	0,00
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.550.160,80</b>	<b>2.944.921,73</b>
I - Rimanenze	20.118,39	20.831,16
1 - materie prime, sussidiarie e di consumo	20.118,39	20.831,16
2 - prodotti in corso lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3 - lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
4 - prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5 - acconti	0,00	0,00
II - Crediti	2.452.131,14	2.202.930,44
1 - verso utenti e clienti	654.579,40	451.023,92
2 - verso associati e fondatori	0,00	0,00
3 - verso enti pubblici	0,00	0,00
4 - verso soggetti privati per contributi	0,00	0,00
5 - verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00

## Stampa Bilancio ETS - Conto Patrimoniale 2024 dal 01/01/2024 al 31/12/2024

Attività: Attività Istituzionale

	2024	2023
6 - verso altri enti del Terzo settore	0,00	0,00
7 - verso imprese controllate	0,00	0,00
8 - verso imprese collegate	0,00	0,00
9 - crediti tributari	0,00	3.581,38
10 - da 5 per mille	0,00	0,00
11 - imposte anticipate	0,00	0,00
12 - verso altri	1.797.551,74	1.748.325,14
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
1 - partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2 - partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3 - altri titoli	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide	1.077.911,27	721.160,13
1 - depositi bancari e postali	1.075.988,95	720.217,29
2 - assegni	0,00	0,00
3 - denaro e valori in cassa	1.922,32	942,84
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>18.067,69</b>	<b>104.718,24</b>
<b>2 - PASSIVO</b>	<b>15.026.608,87</b>	<b>14.648.732,06</b>
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.819.817,05</b>	<b>10.815.385,90</b>
I - Fondo di dotazione dell'ente	10.261.248,01	10.261.248,01
II - Patrimonio vincolato	0,00	0,00
1 - Riserve statutarie	0,00	0,00
2 - Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00
3 - Riserve vincolate destinate da terzi	0,00	0,00
III - Patrimonio libero	406.061,23	417.349,99
1 - Riserve di utili o avanzi di gestione	0,00	0,00
2 - Altre riserve	406.061,23	417.349,99
IV - Avanzo/Disavanzo di esercizio	15.719,91	75.632,59
V - Utili (perdite) portati a nuovo	136.787,90	61.155,31
<b>B - FONDI per RISCHI ed ONERI</b>	<b>562.806,14</b>	<b>329.783,13</b>
1 - per trattamento di quiescenza, ecc.	0,00	0,00
2 - per imposte, anche differite	0,00	0,00
3 - altri	562.806,14	329.783,13
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>121.222,74</b>	<b>117.894,10</b>
<b>D - DEBITI</b>	<b>3.456.953,53</b>	<b>3.354.125,67</b>
1 - debiti verso banche	77.986,29	201.018,24
2 - debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00
3 - debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00
4 - debiti verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00
5 - debiti per erogazioni liberali condizionate	0,00	0,00
6 - acconti	3.514,17	5.073,32
7 - debiti verso fornitori	718.339,51	639.782,79
8 - debiti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
9 - debiti tributari	51.287,99	39.908,07

## Stampa Bilancio ETS - Conto Patrimoniale 2024 dal 01/01/2024 al 31/12/2024

Attività: Attività Istituzionale

	2024	2023
10 - debiti verso istituti di previdenza a sicurezza sociale	1.862.835,06	1.781.156,69
11 - debiti verso dipendenti e collaboratori	522.896,96	464.160,00
12 - altri debiti	220.093,55	223.026,56
<b>E - RATEI e RISCOINTI</b>	<b>65.809,41</b>	<b>31.543,26</b>

## Stampa Bilancio ETS - Rendiconto Gestionale 2024 dal 01/01/2024 al 31/12/2024

Attività: Attività Istituzionale

ONERI E COSTI	2024	2023	PROVENTI E RICAVI	2024	2023
A) Costi e oneri da attività di Interesse generale	7.243.916,60	6.951.557,55	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	7.265.339,65	7.029.600,12
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	261.897,23	281.490,79	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0,00	0,00
2) Servizi	2.925.200,41	2.694.011,97	2) Proventi degli associati per attività mutuali	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	10.039,50	10.614,58	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
4) Personale	3.440.410,12	3.408.437,88	4) Erogazioni liberali	21.081,26	32.168,76
5) Ammortamenti	184.463,51	200.044,80	5) Proventi del 5 per mille	7.537,79	8.349,60
6) Accantonamenti per rischi e oneri	269.742,06	156.149,27	6) Contributi da soggetti privati	68,00	29.500,00
7) Oneri diversi di gestione	131.332,61	184.630,85	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	3.643.277,89	3.655.774,14
8) Rimanenze iniziali	20.831,16	16.177,41	8) Contributi da enti pubblici	0,00	72.417,16
			9) Proventi da contratti con enti pubblici	3.489.382,16	3.122.826,33
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	83.874,16	87.732,97
			11) Rimanenze finali	20.118,39	20.831,16
<b>Totale</b>	<b>7.243.916,60</b>	<b>6.951.557,55</b>	<b>Totale</b>	<b>7.265.339,65</b>	<b>7.029.600,12</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo Attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>21.423,05</b>	<b>78.042,57</b>
B) Costi e oneri da attività diverse	14.893,35	5.801,09	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	9.300,00	9.300,00
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
2) Servizi	4.168,25	0,00	2) Contributi da soggetti privati	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0,00	0,00
4) Personale	0,00	0,00	4) Contributi da enti pubblici	0,00	0,00
5) Ammortamenti	2.152,20	2.152,20	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0,00	0,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	6) Altri ricavi, rendite e proventi	9.300,00	9.300,00
7) Oneri diversi di gestione	8.572,90	3.648,89	7) Rimanenze finali	0,00	0,00
8) Rimanenze iniziali	0,00	0,00			

## Stampa Bilancio ETS - Rendiconto Gestionale 2024 dal 01/01/2024 al 31/12/2024

Attività: Attività Istituzionale

	<b>Totale</b>	<b>14.893,35</b>	<b>5.801,09</b>		<b>Totale</b>	<b>9.300,00</b>	<b>9.300,00</b>
				<b>Avanzo/Disavanzo Attività diverse (+/-)</b>		<b>-5.593,35</b>	<b>3.498,91</b>
C) Costi e oneri da attività' di raccolta fondi	0,00	0,00		C) Ricavi, rendite e proventi da attività' di raccolta fondi	0,00	0,00	
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0,00	0,00		1) Proventi da raccolte fondi abituali	0,00	0,00	
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0,00	0,00		2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0,00	0,00	
3) Altri oneri	0,00	0,00		3) Altri proventi	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Avanzo/Disavanzo Attività di raccolta fondi (+/-)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
D) Costi e oneri da attività' finanziarie e patrimoniali	12.049,46	13.780,66		D) Ricavi, rendite e proventi da attività' finanziarie e patrimoniali	16.040,67	11.972,77	
1) Su rapporti bancari	12.049,46	13.780,66		1) Da rapporti bancari	16.040,67	11.972,77	
2) Su prestiti	0,00	0,00		2) Da altri investimenti finanziari	0,00	0,00	
3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00		3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00	
4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00		4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00	
5) Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00		5) Da altri proventi	0,00	0,00	
6) Altri oneri	0,00	0,00					
<b>Totale</b>	<b>12.049,46</b>	<b>13.780,66</b>		<b>Totale</b>	<b>16.040,67</b>	<b>11.972,77</b>	
				<b>Avanzo/Disavanzo Attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>		<b>3.991,21</b>	<b>-1.807,89</b>
E) Costi e oneri di supporto generale	0,00	0,00		E) proventi di supporto generale	0,00	0,00	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00		1) Proventi da distacco del personale	0,00	0,00	
2) Servizi	0,00	0,00		2) Altri proventi di supporto generale	0,00	0,00	
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00					
4) Personale	0,00	0,00					
5) Ammortamenti	0,00	0,00					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00					
7) Altri oneri	0,00	0,00					

## Stampa Bilancio ETS - Rendiconto Gestionale 2024 dal 01/01/2024 al 31/12/2024

Attività: Attività Istituzionale

<b>TOTALE ONERI E COSTI</b>	<b>7.270.859,41</b>	<b>6.971.139,30</b>	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>	<b>7.290.680,32</b>	<b>7.050.872,89</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>19.820,91</b>	<b>79.733,59</b>
			<b>Imposte</b>	<b>4.101,00</b>	<b>4.101,00</b>
			<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)</b>	<b>15.719,91</b>	<b>75.632,59</b>



**Casa di Industria**  
Fondazione Onlus

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO

## 01/01/2024-31/12/2024

---

Relazione di Missione e Relazione sulla gestione

5 APRILE 2025

## Sommario

Premessa .....	3
Informazione generale sull'ente.....	5
Struttura della Fondazione.....	5
Organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/01 .....	6
La struttura organizzativa.....	6
Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017 .....	7
Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta.....	7
Regime fiscale applicato .....	7
Analisi dei rischi .....	8
Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio .....	11
Immobilizzazioni immateriali.....	12
Immobilizzazioni materiali.....	12
Immobilizzazioni finanziarie .....	12
Crediti .....	12
Disponibilità liquide.....	12
Ratei e risconti.....	13
Fondi per rischi ed oneri.....	13
Trattamento di fine rapporto .....	13
Fondo tesoreria INPS e Fondi Previdenza complementare.....	13
Debiti .....	13
Costi e Ricavi.....	13
Imposte.....	13
1. ATTIVITA' .....	13
IMMOBILIZZAZIONI.....	13
Immobilizzazioni immateriali.....	14
Altri oneri pluriennali.....	14
Immobilizzazioni materiali.....	14
Costi di impianto e di ampliamento .....	15
Immobilizzazioni finanziarie .....	15
Attivo circolante .....	15
Rimanenze .....	15
Crediti .....	16
Disponibilità Liquide .....	17

Ratei e risconti attivi.....	18
2. PASSIVITA'.....	18
Patrimonio netto .....	18
Fondi per rischi ed oneri.....	19
Fondo trattamento fine rapporto.....	19
Debiti .....	19
Ratei e risconti passivi .....	22
Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate .....	22
3. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE.....	22
3.1 PROVENTI E RICAVI.....	22
Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute .....	24
3.2 COSTI DELL'ESERCIZIO .....	24
Personale dipendente .....	28
Incarichi, collaborazioni e compensi professionali.....	29
Ammortamenti .....	30
4. IL VOLONTARIATO E IL TERRITORIO .....	32
I rapporti con il territorio e la formazione.....	32
5. GLI ORGANI DI CONTROLLO .....	33
Compensi agli organi di controllo.....	33
Compensi agli amministratori .....	33
6. ALTRE INFORMAZIONI .....	34
Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i. ....	34
Operazioni realizzate con parti correlate .....	34
Destinazione del risultato d'esercizio.....	34
7. ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	34
Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari .....	35
Perseguimento delle finalità statutarie.....	36
Attività diverse.....	36
Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi.....	36
Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017 .....	36
Descrizione dell'attività di raccolta fondi .....	37
Verifica crediti d'imposta .....	37
Piano manutenzioni.....	37

Contributi da enti pubblici.....	38
Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	38
8. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ESERCIZIO 2024 .....	39
Il personale dipendente.....	41
I collaboratori .....	46
RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "CASA INDUSTRIA" .....	47
CENTRO DIURNO IL SORRISO.....	48
SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE .....	50
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA (CDOM) .....	51
SERVIZIO RSA APERTA .....	53
AMBULATORI.....	54
LOCAZIONI .....	55
RACCOLTA FONDI .....	55
WELFARE IN AGENING.....	55
PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE.....	56

## Premessa

L'anno 2024 chiude con un utile pari ad euro 15.719,91.- dopo aver effettuato gli accantonamenti ritenuti necessari.

Il Bilancio è approvato da un Consiglio di Indirizzo parzialmente rinominato che si è insediato, con una nuova Presidenza, a decorrere dal 13.01.2025.

Il nuovo Consiglio ritiene positiva la proposta di Bilancio 2024 che ha ereditato, in una logica di continuità e soprattutto in relazione ai contenuti e alle scelte fondamentali attuate in sede di realizzazione. Particolarmente significativi sono gli interventi di risparmio effettuati senza che gli stessi abbiano avuto ripercussione alcuna sulla qualità-quantità dei servizi prestati agli ospiti.

Si è ritenuto, tuttavia, di apportare un significativo aumento alla voce inerente gli incentivi al personale a riconoscimento delle professionalità e dell'impegno profuso nei vari servizi della Fondazione con l'intento di renderlo stabile per il futuro.

La Fondazione durante l'anno trascorso ha proseguito negli obiettivi prefissati ed ha dato corso all'apertura della centrale operativa denominata "Centro Multi Servizi" come previsto dal bando di Fondazione Cariplo che ci vede partner di Cooperativa La Meridiana di Monza nel progetto: "*Città pronte alla longevità. Brescia e Monza puntano sul futuro*".

Durante l'anno sono proseguiti i lavori del Tavolo di coordinamento di Brescia città amica delle persone con demenza con una serie di appuntamenti aperti al territorio e ha trovato visibilità il sito web "MiPrendoCuraDiTe" realizzato in collaborazione con l'Amministrazione Comunale dedicato espressamente ai caregivers.

Durante i primi mesi 2025 sono stati ultimati i lavori inerenti l'impianto di climatizzazione ed hanno preso avvio gli interventi di ECOBONUS e SISMABONUS da concludersi entro il 31.12.2025.

Il Bilancio sottoposto all'approvazione del Consiglio di Indirizzo della Fondazione è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle

scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle “Linee guida” emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, in attuazione del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS).

Nella stesura della presente relazione si è tenuto conto del DM Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05.03.2020, della nota 19740 del 29/12/2021 pubblicata dello stesso Ministero, della successiva nota 5941 del 05/04/2022 e del Principio contabile nr. 35 redatto dall’Organismo Italiano di Contabilità.

Il Bilancio che si sottopone all’approvazione è pertanto costituito dai seguenti prospetti

1. schemi di Situazione patrimoniale e rendiconto gestionale redatti in conformità ai modelli definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020, così come previsto dall’art. 13 del codice del Terzo Settore;
2. schema di Stato Patrimoniale, predisposto come da Statuto e da Regolamenti nazionali Uisp, tenendo anche conto, per quanto applicabili, di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice civile;
3. schema di Rendiconto Gestionale, predisposto a sezioni divise e contrapposte, al fine di fornire una chiara rappresentazione delle attività svolte dalla Fondazione e dei risultati raggiunti, utilizzando il Piano dei Conti e la riclassificazione dei Centri di Costo per le attività svolte dalla Fondazione.

La presente Relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio di esercizio, e, oltre a riportare le informazioni specificatamente previste al dettato normativo, ne riporta ulteriori allo scopo di fornire una rappresentazione veritiera, corretta ed esaustiva riguardo alla situazione e alle prospettive gestionali.

Di seguito si rappresenta sinteticamente la situazione economico patrimoniale degli esercizi 2023 - 2024 interessata dalla congiuntura economica che ha impattato sull’economia generale del paese e dall’incremento del costo del personale conseguente alla sottoscrizione dei rinnovi contrattuali. .

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Immobilizzazioni immateriali	237.928	245.455
Immobilizzazioni materiali	11.220.452	11.353.637
Rimanenze	20.118	20.831
Crediti	2.452.131	2.202.930
Disponibilità liquide	1.077.911	721.160
Ratei e risconti	18.068	104.718
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>15.026.609</b>	<b>14.648.733</b>

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Fondo di dotazione	10.261.248	10.261.248
Altre riserve	406.061	417.350
Fondo 5 per mille		
Utili (perdite) portati a nuovo	136.788	61.155
Utile (perdita) di esercizio	15.720	75.632
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>10.819.817</b>	<b>10.815.386</b>

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>		
<b>PASSIVITA'</b>	2024	2023
Patrimonio netto	10.819.817	10.815.386
Fondi rischi e oneri	562.806	329.783
Trattamento di fine rapporto	121.223	117.894
Debiti	3.456.954	3.354.126
Ratei e risconti	65.809	31.544
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>15.026.609</b>	<b>14.648.733</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	2024	2023
Valore della produzione	7.254.521	7.018.069
Costi della Produzione	7.238.692	6.936.529
Differenza tra valore e costi	15.829	81.378
Proventi e oneri finanziari	3.991	(1.808)
Risultato prima delle imposte	19.821	79.733
Imposte correnti sul reddito di esercizio	(4.101)	(4.101)
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>15.720</b>	<b>75.632</b>

### Informazione generale sull'ente

La Fondazione, nata nel 1817 col nome di "Pia Casa di Industria con lo scopo di offrire vitto e alloggio ad individui poveri di entrambi i sessi che si trovavano in condizione di inabilità lavorativa, ha sede legale a Brescia in Via Gambara nr. 6.

Con la DGR 7/16354 del 13/02/2004 Regione Lombardia approvava, ai sensi dell'art 3 comma 2 della L.R. 1/2003 la trasformazione dell'ex Ipab in Fondazione disponendone l'iscrizione nel registro regionale delle persone giuridiche di diritto privato e recependo lo Statuto approvato con delibera nr. 210 del 25/09/2003 dal Consiglio di Amministrazione in carica.

Lo Statuto attualmente in vigore è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 22/03/2016.

In data 10.10.2017 la Fondazione ha costituito un raggruppamento temporaneo d'impresa, di cui ha mandato speciale con rappresentanza, per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare su accreditamento del Comune di Brescia.

Le attività istituzionali, conformi alle previsioni del D. Lgs 460/97 prevedono:

- erogazione di assistenza sociale e socio sanitaria
- erogazione di assistenza sanitaria
- attività di beneficenza
- attività di istruzione e formazione di soggetti bisognosi
- ricerca scientifica di interesse sociale

### Struttura della Fondazione

Sono organi della Fondazione:

- Il Consiglio di Indirizzo, con funzioni di indirizzo politico strategico e di sorveglianza della Fondazione, composto da numero minimo di 7 componenti che può essere esteso ad un massimo di 9;
- Il Comitato di gestione che esercita i poteri sia per l'ordinaria che la straordinaria amministrazione della Fondazione, composto dal Presidente e ulteriori due componenti nominati dal Consiglio di Indirizzo al di fuori della componente stessa

- Il Presidente, cui spetta la rappresentanza legale della Fondazione
- Il Revisore Legale nominato dal Sindaco del Comune di Brescia.

COMITATO DI GESTIONE	RUOLO	DATA NOMINA	SCADENZA
Silvano Franzoni	Presidente	13/01/2025	12/01/2029
Guglielmo Giori	Componente	12/02/2025	12/01/2029
Loretta Festa	Componente	12/02/2025	12/01/2029

CONSIGLIO DIRETTIVO	RUOLO	DATA NOMINA	SCADENZA
Silvano Franzoni	Presidente	13/01/2025	12/01/2029
Laura Parenza	Consigliere	13/01/2025	12/01/2029
Rosangela Formenti	Consigliere	13/01/2025	12/01/2029
Orazio Zanetti	Consigliere	22/12/2023	21/12/2027
Giorgio Landi	Consigliere	19/03/2025	18/03/2029
Franco Gheza	Consigliere	22/12/2023	21/12/2027
Michela Putelli	Consigliere	12/12/2024	11/12/2026

Il Revisore Legale, Dottor Roberto Mutti è nominato dal 13/05/2021 con scadenza al 12/05/2025. Lo Statuto prevede all'art 15 la nomina di un Direttore generale cui compete l'ordinaria gestione della Fondazione tenuto conto dei poteri attribuiti in sede di deliberazione del Comitato di gestione.

#### Organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/01

Ai sensi e per effetto della DGR Lombardia 2569/2014 la Fondazione è tenuta a nominare l'organismo di vigilanza di cui al D. Lgs 231/01 che risulta così costituito:

ORGANISMO DI VIGILANZA	
Gulia Cagnazzo	Presidente
Alessandro Celli	componente
Emanuele Corli	componente

Il Modello organizzativo di gestione e controllo ai sensi del D. Lgs 231/01 è stato revisionato ed approvato congiuntamente al Codice etico con deliberazione del Consiglio di indirizzo in data 16.11.2022. Lo stesso modello è stato aggiornato tenuto conto delle disposizioni normative introdotte in corso 2023. In particolare per quanto concerne il D. lgs 24/2023 si è provveduto ad acquisire apposita piattaforma informatica in materia di whistleblowing e a nominare il Responsabile della ricezione delle comunicazioni in uno dei componenti l'organismo di vigilanza ai sensi del D. Lgs 231/01.

L'organismo di vigilanza trova scadenza al 30.06.2025.

#### La struttura organizzativa

La Fondazione ha operato mediante le seguenti strutture/servizi:

- 1 Residenza sanitario assistenziale
- 1 Centro diurno integrato
- 1 servizio di assistenziale domiciliare integrata
- 1 servizio di assistenza domiciliare

L'organizzazione prevede alcune figure apicali con compiti di coordinamento e verifica degli indicatori di efficacia ed efficienza, in particolare:

- ✓ Direttore sanitario cui è affidato il compito di vigilare sugli aspetti igienico sanitari dei servizi nonché validare i protocolli con valore clinico-assistenziale
- ✓ Coordinatore dei servizi cui è affidato il compito di vigilare sulla corretta erogazione dei servizi anche attraverso lo strumento di valutazione del rischio e tenuta sotto controllo di indicatori qualitativi di benessere degli utenti accolti presso i servizi. Al Coordinatore compete altresì il compito di mantenere aggiornato l'apparato documentale previsto dalle norme socio sanitarie
- ✓ Referenti dei servizi domiciliari con il compito dell'attivazione e del controllo del servizio da svolgersi al domicilio del paziente sia di tipo sanitario che sociale.

Il modello organizzativo è ad alta integrazione professionale affinché sia garantita la massima efficienza ed efficacia dei servizi.

L'ufficio amministrativo nelle sue componenti (contabilità, acquisti, front office, controllo gestione, personale) supporta l'attività principale attraverso l'elaborazione di puntuale reportistica e analisi qualitativa dei dati.

Particolare rilievo assume l'ufficio risorse umane che garantisce la puntuale organizzazione del lavoro, gestisce le richieste del personale dipendente e coordina l'attività esternalizzata di concerto con il Coordinatore dei servizi.

#### Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017

La Fondazione ai sensi dell'art. 2 capo 5 dello Statuto vigente opera nell'ambito territoriale della Regione Lombardia erogando i servizi previsti dall'art. 5 del D. Lgs 117/2017 comma 1 con particolare riferimento alle lettere a), b), c), h), i).

I servizi di carattere socio sanitario e sociale sono erogati in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale e con il Comune di Brescia.

Le attività svolte sono rinvenibili ai codici ATECO (aggiornamento 2025 in vigore dal 01.04.2025) 87.0; 87.1; 88.1

#### Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta

In data 22/11/2021 L'Agenzia delle Entrate ha provveduto alla pubblicazione degli elenchi aggiornati delle Onlus, tra cui Fondazione Casa di Industria Onlus, che potrà procedere al perfezionamento dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (Runts) sino al 31 marzo 2026 a seguito di rilascio della prevista autorizzazione della Commissione Europea (art. 101, comma 10, del D. Lgs 117 del 03/07/2017).

Successivamente all'iscrizione al Runts l'eventuale cancellazione dall'Anagrafe delle Onlus non comporta lo scioglimento dell'ente e pertanto non vi sarà obbligo di devolvere il patrimonio della Fondazione.

#### Regime fiscale applicato

La Fondazione gode delle agevolazioni di cui alle disposizioni del D. Lgs 460/1997.

Con la riforma del Terzo Settore la Fondazione fruisce delle disposizioni agevolative richiamate dall'art. 104, comma 1, del D. Lgs 117/2017 tra le quali quanto previsto dall'art. 82 in materia di imposte indirette e tributi locali.

Qualora una Onlus svolga attività direttamente connessa alle attività istituzionali, queste vengono considerate attività commerciali (artt. 20 bis, DPR 60073, lettera b) comma 7)).

Si rileva che ai sensi dell'art. 10 c. 5 del D. Lgs 460/97 la Fondazione rispetta ampiamente il limite posto in relazione ai proventi connessi che non devono superare il 66% delle spese complessive dell'organizzazione. Infatti tale percentuale è pari al 0,14%.

### Analisi dei rischi

L'articolo 2428 c.c. richiede una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Fondazione risulta esposta.

In via sintetica l'analisi si può concentrare sugli elementi che seguono.

**Rischio operativo** *inteso quale rischio di perdite conseguenti a inadeguati processi interni, errori umani, carenze nei sistemi operativi o a causa di fattori esterni.*

Rispetto a questo ambito la Fondazione, specie a seguito del periodo pandemico, ha dedicato particolare attenzione nell'adozione di protocolli e procedure semplificate che potessero ridurre il margine d'errore soggettivo e facilitare la comprensione da parte di tutti gli operatori.

In particolare si procederà in corso 2025 a ri-certificare l'organizzazione ai sensi della norma ISO 45001 che va in tale direzione.

I processi sanitari e assistenziali interni sono opportunamente presidiati e con l'esercizio 2024 si è provveduto ad individuare nel coordinatore sanitario la figura che sovrintende i processi e monitora la qualità del servizio erogato nonché l'aderenza del comportamento sia alle norme legislative che alle norme e procedure interne.

**Rischio di mercato** *inteso quale possibilità di variazione di un'attività come conseguenza del variare delle condizioni di mercato.*

Superato completamente il periodo pandemico da Covid-19 la situazione è rientrata nell'ordinarietà con consolidamento della domanda di servizi sia residenziali che domiciliari.

In particolare i servizi domiciliari hanno subito un incremento anche a seguito della disponibilità di fondi PNRR e dalle maggiori risorse stanziare con il processo di Riforma socio sanitaria che ha investito in una profonda trasformazione anche Regione Lombardia.

L'attuale situazione vede una richiesta in incremento dei servizi come attestabile dalla lista d'attesa alla data del 31/03/2024 così composta:

GENERE	NC	1	2	3	4	5	6	7	8	TOT.
F	15	106	38	175	52	74	61	138	110	769
M	11	57	12	85	20	49	21	70	37	362
TOT.	26	163	50	260	72	123	82	208	147	1131

La composizione Sosia evidenzia una richiesta determinata in prevalenza (68,61%) da utenza compromessa dal punto di vista sia funzionale che cognitivo.

Il costo delle utenze, che ha notevolmente impattato negli esercizi 2020-2021 e parte del 2022 ha subito nel 2023 un graduale ridimensionamento anche attraverso nuove negoziazioni sul mercato libero che hanno permesso di contenere la spesa.

Il 2024 è stato contraddistinto da un nuovo incremento dei costi che dovrebbe trovare ridimensionamento nel 2025 grazie alla nuova centrale di raffrescamento cui seguirà l'installazione di impianto fotovoltaico che andrà in produzione, per l'autoconsumo, nell'esercizio 2026.

**Rischio di credito** *inteso quale rischio che la controparte non sia in grado di onorare gli impegni contrattuali assunti.*

Il fatturato della Fondazione è legato per circa il 60% alla compartecipazione alla spesa da parte del privato cittadino. L'innalzamento dell'indice di inflazione e il diminuito potere d'acquisto delle famiglie potrebbero rivelarsi elementi di maggior rischio rispetto alle precedenti annualità motivo per il quale l'ufficio amministrativo è particolarmente attento ai controlli mensili di regolarità degli incassi.

Nei confronti della Pubblica Amministrazione tale rischio si declina nell'incertezza dei tempi di incasso degli importi dovuti a saldo delle prestazioni effettuate mentre per quanto concerne gli acconti mensili è garantita la massima puntualità di erogazione.

**Rischio finanziario** *inteso quale possibilità di disequilibri tra impegni e risorse disponibili.*

Nonostante la situazione economica degli ultimi anni non particolarmente favorevole la posizione finanziaria è stata garantita dal sistema degli acconti da parte di Regione Lombardia.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha garantito il rispetto del pagamento del debito assunto.

**Rischio di liquidità e di variazione dei flussi finanziari** *inteso quale rischio di incorrere in fabbisogni temporanei di liquidità non previsti stante la volatilità degli incassi*

La dinamica finanziaria della Fondazione risulta strettamente correlata ai flussi attivi derivanti dal pagamento della Pubblica Amministrazione e dei privati che avviene in forma anticipata.

Il rischio pertanto è strettamente correlato alla puntualità degli incassi.

**Rischio di compliance** *inteso quale rischio di incorrere in sanzioni, perdite finanziarie o danni di immagine, in conseguenza di violazioni di norme legislative o regolamentari*

In corso 2024 non si sono registrate infrazioni alle norme vigenti.

Il personale si è attenuto con puntualità alle norme prescritte per la corretta erogazione del servizio.

In tema di salute e sicurezza sul lavoro non si è dato corso ad alcun risparmio assolvendo pienamente all'evolversi delle condizioni igienico-sanitarie.

**Rischio giudiziale** *inteso quale possibilità che un determinato evento giudiziale abbia gravi conseguenze patrimoniali per la Fondazione.*

Tutte le attività condotte dalla Fondazione sono ricomprese nelle coperture assicurative sottoscritte dall'ente e allo stato attuale non si ritiene ci possano essere esiti o eventi che possano comportare per la Fondazione gravi conseguenze di natura finanziaria fatto salvo le mere spese vive di natura legale e le franchigie previste dalla stessa copertura assicurativa.

**Rischio reputazionale** *inteso quale possibilità che un determinato evento comprometta la credibilità e l'affidabilità della Fondazione*

L'anno 2024 non è stato caratterizzato da alcun evento negativo che potesse pregiudicare la credibilità e l'affidabilità della Fondazione.

Numerosi sono stati i riconoscimenti ricevuti sia dagli assistiti che dalla rete parentale di riferimento per il servizio ricevuto in corso d'anno.

La chiusura del progetto "Brescia Bergamo città gentili" che ha visto la Fondazione capofila di una serie di iniziative volte a sensibilizzare la comunità rispetto al tema della demenza, si è concluso con la sottoscrizione di uno specifico protocollo d'intesa che inserisce la città di Brescia nella rete nazionale promossa da Alzheimer Uniti Italia.

L'esercizio 2024 ha permesso la declinazione del protocollo d'intesa Brescia città amica delle persone con demenza e l'apertura del Centro Multi Servizi che ha dato ulteriore visibilità alla Fondazione quale soggetto propositivo e innovatore nel campo dei servizi per gli anziani.

**Rischio sanitario** *inteso quale possibilità che un determinato evento possa pregiudicare la salute del paziente o del lavoratore*

Il Clinical Risk Management quale insieme di azioni messe in atto per migliorare la qualità delle prestazioni e garantire la sicurezza del paziente ha sempre caratterizzato le valutazioni delle strutture sanitarie. Per la complessità degli ospiti accolti, in particolare nell'ultimo decennio, presso le strutture del socio sanitario, si è reso necessario dotarsi di protocolli specifici che forniscono all'organizzazione le informazioni necessarie per svolgere con correttezza il proprio lavoro e "apprendere" dagli errori.

La Fondazione si avvale della collaborazione del Direttore sanitario che valida quindi specifiche procedure volte a garantire:

- la sicurezza del paziente
- la sicurezza del personale
- la risposta a eventuali emergenze esterne

La puntuale analisi degli eventi avversi ma soprattutto dei cosiddetti "quasi eventi" (near-miss), opportunamente segnalati, è elemento di costante confronto tra le figure apicali dell'ente.

L'analisi dei dati sanitari e assistenziali dell'anno conferma il costante miglioramento degli indicatori di esito dei processi assistenziali interni.

**Rischio dotazione organica** *inteso quale possibilità di esodo delle figure professionali verso enti maggiormente attrattivi*

L'emergenza sanitaria ha evidenziato le criticità del sistema socio sanitario territoriale in particolare per quanto concerne la disponibilità di personale adeguatamente formato.

La carenza di personale, sia sanitario che di supporto è, ancora oggi, oggetto di discussione nazionale e regionale e necessiterà di una programmazione specifica i cui risultati saranno acquisibili nel medio periodo.

Sicuramente il dumping contrattuale esistente tra il mondo sanitario e quello socio sanitario rimane un elemento che dovrà essere preso in considerazione a livello nazionale anche attraverso l'introduzione di correttivi o maggiori risorse per il settore socio sanitario.

In particolare la Fondazione ha avviato in collaborazione con ente formativo uno specifico corso professionalizzante rivolto a persone disoccupate volto a conseguire l'attestato di ausiliario socio assistenziale ai sensi della DGR VIII/7693.

Da segnalare lo stanziamento di 6 milioni di euro (4 per il 2026 e 2 per il 2027) effettuato da Regione Lombardia a supporto della formazione di operatori socio assistenziali e socio sanitari.

**Rischio ambientale** *inteso quale possibilità che l'ente introduca processi ed attività che possono nuocere a persone, animali ed ecosistema.*

La tipologia d'attività non espone a particolari rischi l'ambiente circostante.

La produzione di rifiuti è sovrapponibile, trattandosi di una residenza, alle civili abitazioni.

L'aspetto sanitario è regolamentato da specifico protocollo per lo stoccaggio, il conferimento e lo smaltimento dei rifiuti speciali.

La produzione di calore avviene per il tramite della centrale di teleriscaldamento che serve la città.

La possibilità di emissioni di radiazioni derivanti dall'utilizzo di apparecchiature è nulla.

La Fondazione è dotata di uno specifico PSCL (piano spostamenti casa lavoro) che è stato comunicato all'ufficio Mobility Management del Comune di Brescia ai sensi del D. Interm. 179/2021. Gli interventi di ECOBONUS inoltre porteranno a un minor consumo di energia elettrica acquistata dalla rete grazie all'installazione di impianto fotovoltaico per l'autoconsumo.

**Rischio copertura assicurativa** *inteso come possibilità che un evento per il quale l'ente in quanto assicurato possa trasformarsi in atto non risarcibile*

La Fondazione è dotata di assicurazioni specifiche a copertura dei rischi valutati inerenti sia i fabbricati e le attrezzature in dotazione che l'esercizio dell'attività.

La copertura del rischio è garantita attraverso la consulenza di Broker assicurativo che effettua puntuali valutazioni dei rischi e verifica dell'adeguatezza delle polizze assicurative che già in corso 2023 sono state aggiornate sia per quanto concerne l'oggetto assicurato che i massimali.

In particolare in corso 2025 la Fondazione intende dotarsi di polizza catastrofale (CAT-NAT) ex DL 39/2025 pur non essendo iscritta al Registro Imprese.

**Rischio informatico** *inteso come la possibilità che un evento negativo danneggi i sistemi informatici dell'organizzazione*

Con l'annualità 2024 la Fondazione ha rivisto completamente la propria architettura hardware e si è dotata di nuovo server trovano collocazione i documenti di tipo gestionale. È stato nominato un IT manager responsabile del supporto informatico e si è provveduto a posizionare in server cloud il gestionale stipendi, il gestionale ospiti e la cartella socio sanitaria.

Obiettivo 2025 è dotarsi di server cloud per l'archiviazione sostitutiva dei documenti sensibili.

La nuova direttiva NIS2 Cybersecurity ha inoltre classificato la Fondazione quale soggetto importante e ri renderà pertanto necessario effettuare puntuale analisi dei rischi al fine di adottare i correttivi necessari per adeguare ulteriormente la struttura informatica.

### **Criteria applicati nella valutazione delle voci del bilancio**

Il presente Bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base della corretta applicazione del principio della continuità aziendale, non vi sono incertezze significative sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa in relazione e si conforma, in quanto applicabile, al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente relazione di missione, che costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata eseguita ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'associazione nei vari esercizi.

Entrando nel dettaglio dei criteri di valutazione adottati, si evidenzia quanto segue

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione e in bilancio risultano iscritte riserve idonee alla copertura dei costi non ancora ammortizzati.

Gli attivi immateriali sono considerati ad utilizzo durevole ed ammortizzati in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

Il conto accoglie:

- |  |       |
|--|-------|
| • Oneri pluriennali (direzione tecnica manutenzioni) | 0.75% |
| • Oneri pluriennali (manutenzioni straordinarie)     | 0.75% |
| • Software   | 20%   |
| • Altre immobilizzazioni immateriali                 | 20%   |

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, analiticamente evidenziate nello Stato Patrimoniale, sono indicate con esposizione del relativo fondo di ammortamento.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

In particolare, le immobilizzazioni di cui al presente capitolo di bilancio si riferiscono a:

- |  |       |
|--|-------|
| • Fabbricati istituzionali                 | 0.75% |
| • Impianti e macchinari generici/specifici | 5%    |
| • Attrezzatura sanitaria                   | 6.25% |
| • Attrezzatura varia                       | 6.25% |
| • Mobili e arredi                          | 6.25% |
| • Macchine ufficio elettroniche            | 10%   |
| • Automezzi e veicoli da trasporto         | 10%   |
| • Beni strumentali inferiori a € 516,46    | 100%  |

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

Se negli esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio si riferiscono a obbligazioni che risultano iscritte al valore nominale.

### Crediti

I crediti sono iscritti nell'attivo della situazione patrimoniale al valore nominale ritenuto in linea con il "presumibile" valore di realizzo attraverso lo stanziamento di apposito fondo di svalutazione.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo attivo dei conti correnti bancari e postali intestati alla Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio ed alle disponibilità di cassa.

Sono stati contabilizzati gli interessi maturati per competenza.

Il saldo attivo dei conti correnti tiene conto essenzialmente degli accrediti, assegni e bonifici con valuta non superiore alla data di chiusura dell'esercizio e sono iscritti al valore nominale. Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

#### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### Fondi per rischi ed oneri

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Tale posta è costituita dagli accantonamenti effettuati negli anni pregressi e nell'attuale esercizio a fronte del potenziale rischio di maggiori oneri fiscali su utenze; dall'accantonamento per indennità di vacanza contrattuale; dal fondo per attività sociali per dipendenti; dal fondo precedentemente accantonato per possibili maggiori contributi da versare al fondo Inpdap.

#### Trattamento di fine rapporto

Tale posta rappresenta la passività maturata sulla base dell'anzianità lavorativa dei singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Tale fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al netto di eventuali acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere agli stessi nell'ipotesi di cessazione del rapporto alla data del 31/12/2023.

#### Fondo tesoreria INPS e Fondi Previdenza complementare

Rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dell'Istituto Previdenziale e della Previdenza complementare in conformità con la L. 296/2006. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

#### Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito dell'ente sono valutate al loro valore nominale.

#### Costi e Ricavi

I ricavi ed i costi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento.

#### Imposte

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base alla previsione dell'onere fiscale corrente.

## 1. ATTIVITA'

### IMMOBILIZZAZIONI

Con riferimento alle immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), sotto riportate, si segnala che nel corso del presente esercizio non sono state effettuate rivalutazioni, svalutazioni.

## Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	val. netto	incrementi	ammortamenti	val. netto
Descrizione	31.12.2024			31.12.2023
Concessioni, licenze, marchi e dir.	13.574		(5.080)	18.654
Altre	224.355	-	(2.447)	226.802

## Altri oneri pluriennali

Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	
conto	importo
Oneri pluriennali - Manutenz. Straordinarie	1.687
Oneri plur. - Direz. Tecn. Manut.	760
Software	5.080
<b>totale</b>	<b>7.527</b>

## Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	val. netto	incrementi	ammortamenti	decrementi	val. netto
descrizione	31.12.2024				31.12.2023
Terreni e fabbricati	10.383.947	0	(85.106)	0	10.469.053
Impianti e Macchinari	216.396		(18.770)	0	235.166
Attrezzature industriali e commerciali	276.407	29.073	(30.753)		278.087
Altri beni	343.703	17.613	(44.459)	(782)	371.331
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>11.220.453</b>	<b>46.686</b>	<b>(179.088)</b>	<b>(782)</b>	<b>11.353.637</b>

L'incremento delle immobilizzazioni materiali e immateriali è pari ad euro 46.649 e così suddiviso

conto	fattura	ditta	importo	totale
ATTREZZATURA SANITARIA	n.357/024	STORELLO AUSILI SRL	2.729	20.936
	n.167	ROVERA SRL	279	
	n.1760/V1	DEFARMA SPA	293	
	n.1257/2	AKU MEDICAL GROUP SRL	1.870	
	n.1232/024	STORELLO AUSILI SRL	482	
	n.151	LINAUS SRL	15.080	
	n.38623	UNICOM SPA	204	
ATTREZZATURA VARIA	n.113	BALDAZZI IMPIANTI SRL	2.416	8.100
	n.2024/IT/33836	MEDIWORLD	74	
	n.140	BALDAZZI IMPIANTI SRL	2.196	
	2400060	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	3.415	
MACCHINE ELETTRONICHE	n.31	2E TECHNOLOGY SRL	454	303
	n.58	2E TECHNOLOGY SRL	359	
	n.A01 018245	DATAMATIC SPA	1.022	
	n.A01 018244	DATAMATIC SPA	2.862	
	n.150	2E TECHNOLOGY SRL	303	

MOBILI E ARREDI	n.50	4EN6 FORENSIC LAB SRL	173	5.626
	n.193	2E TECHNOLOGY SRL	454	
	n.987	EFFEGI DI FANTONI G & C SNC	134	
	n.5/1717	APOSTOLI DANIELE SRL	3.514	
	n.2400724	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	7.710	
	n.2400/MF	LA SANITARIA DI FERRO VALERIA C. SAS	628	
				<b>46.649</b>

Il valore degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sommano ad euro 179.088,68.-

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	
conto	importo
Fabbricati istituzionali	82.955
Fabbricati non istituzionali	2.152
Impianti e Macchinari generici	8.869
Impianti e Macchinari specifici	7.128
Attrezzatura Sanitaria	24.478
Attrezzatura Tecnica	350
Attrezzatura Varia	5.925
Mobili e arredi	23.678
Macchine elettroniche	18.250
Autovetture	1.815
Altri beni materiali	292
Sistema di Chiamata	2.773
Arredamento Terrazza Alzheimer	424
<b>totale</b>	<b>179.088</b>

### Costi di impianto e di ampliamento

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

### Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti

### Attivo circolante

#### Rimanenze

In sintesi segnaliamo la consistenza delle rimanenze e la loro variazione rispetto al bilancio iniziale. I materiali sono stati inventariati e corrispondono ai saldi della contabilità di magazzino, separata dalla contabilità generale. La variazione dei valori è unicamente dovuta all'ordinaria attività di gestione.

Rimanenze conto	31.12.2024		31.12.2023	
	importo	totale	importo	totale
stovigliame e mat ristorazione	2.360		660	
detersivi e articoli pulizie	3.399		1.530	
generi alimentari	315		525	
presidi per incontinenti	1.566		6.438	
prodotti igiene personale	3.038		3.960	
materiale di consumo	95		177	
dispositivi protezione individuale	6.799		5.741	
materiale antinfortunistico	2.546		1.800	
<b>totale</b>		<b>20.118</b>		<b>20.831</b>

## Crediti

I crediti alla data del 31.12.2024 ammontano ad euro 2.452.131; tutti i crediti hanno scadenza entro i dodici mesi e sono vantati verso debitori italiani. La loro composizione, detratte le note di accredito da emettere, comparata con quella dell'esercizio precedente è rilevabile dalla seguente tabella:

Crediti descrizione	31.12.24 importo	31.12.23 importo
clienti	53.105	81.622
fatture da emettere	632.786	369.432
note accredito da emettere	(31.311)	(30)
crediti verso l'erario	0	3.581
credito vs c/imposta 11%	0	16.900
crediti verso altri	1.797.552	1.731.425
<b>totale</b>	<b>2.452.131</b>	<b>2.202.930</b>

Nel dettaglio i crediti verso clienti risultano i seguenti:

Clients	importo
ASP5 MESSINA	362
AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	372
COMUNE DI BRESCIA SETT.SERV.AMMINISTRATI	2.407
TEMPO LIBERO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	711
PRIVATI	49.251
<b>Totale</b>	<b>53.104</b>

Nel dettaglio le fatture da emettere sono le seguenti:

Fatture da emettere	importo
ATS	531.223
COMUNE DI BRESCIA	15.576
PRIVATI	85.987
<b>Totale</b>	<b>632.786</b>

Alla data del 03/04/2025 risultano da emettere fatture per euro 348.513,01 relative ai saldi ATS Brescia di cui ancora non si è avuta autorizzazione.

Le note di accredito da emettere si riferiscono a:

Note accredito da emettere	importo
ATS	31.206,00
PRIVATI	105,00
Totale	31.311,00

I crediti diversi ammontano ad euro 1.797.552 e sono rappresentati per la maggior parte dagli accantonamenti presso istituti terzi delle indennità di fine lavoro maturate al 31.12.2024 dai dipendenti.

crediti diversi	importo
crediti v/INPS per TFR Tesoreria	1.666.833
crediti v/fondi di previdenza Complementare	115.271
crediti v/INAIL	4.626
quota finanziata da Comune per servizi residenziali/serv.domiciliari	9.292
Crediti vs dipendenti	1.040
Crediti diversi	250
Fornitori c/to anticipi Welfare	210
Fornitori c/to anticipi	30
	1.797.552

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, iscritto nella voce fondo rischi e oneri.

### Disponibilità Liquide

Alla chiusura del presente esercizio le liquidità ammontano a 1.077.911,27 e si compongono in:

Depositi bancari e postali	31.12.2024	31.12.2023
descrizione	importo	importo
BANCO BPM	550.357	364.425
BPER 42686363	487.586	317.856
BPER 42686397	37.435	37.683
Carta prepagata BPER	612	253
Totale	1.075.989	720.217

Con riferimento agli Istituti di credito, si segnala che i conti correnti dedicati ai progetti e quelli relativi alle raccolte fondi, sono indisponibili in quanto utilizzabili solo per le finalità per le quali sono stati attivati. In particolare trattasi del c/c acceso presso BPER con numero di conto 42686397.

Denaro e valori in cassa	31.12.2024	31.12.2023
descrizione	importo	importo
Cassa Contanti	1.268	664
Cassa Ospiti	435	150
Cassa Cauzioni Badge	10	15
Cassa Emergenza Taxi	50	50
Fondo piccole spese	160	64
Totale	1.922	943

## Ratei e risconti attivi

La voce evidenzia gli importi derivanti da costi sostenuti durante l'esercizio la cui competenza è da attribuirsi agli esercizi successivi e ricavi la cui competenza è da attribuire all'esercizio di riferimento del bilancio.

Ratei attivi	importo	importo
Descrizione	31.12.2024	31.12.2023
Risarcimento danni assicurazione Luzardi apparecchio acustico Covid 19 Decreto DG N.317	1675	8.516
La Meridiana Progetto per la Longevità		13.901
Fondazione ASM Città amiche della Demenza		15.000
Fondazione Cariplo Città amiche della Demenza	4.750	4.750
Interessi Attivi	4	2
Contributo energetico Invitalia		50.000
<b>Totale</b>	<b>6.429</b>	<b>92.169</b>

Risconti attivi	importo	importo
Descrizione	31.12.2024	31.12.2023
assicurazioni	7.751	7.804
Noleggio attrezzature	264	795
Spese bancarie istruttoria/interessi passivi mutuo	200	500
abbonamenti	229	183
inail	742	1.433
spese adempimenti D.Lgs. 81/2008	302	303
costi di logistica presso terzi	222	222
manutenzione portierato elettr. e accessori	93	95
sanificazione ambientale		479
spese adesione assoc.categoria	1.006	200
licenza d'uso software a tempo determinato	551	535
manutenzione ascensori	231	
tasse di registro	49	
<b>Totale</b>	<b>11.639</b>	<b>12.549</b>

Alla data del 03/04/2025 i risconti attivi risultano azzerati in quanto di esclusiva competenza dell'anno.

## 2. PASSIVITA'

### Patrimonio netto

La Fondazione non è società di capitali, ai sensi del Libro V, Titolo V, capi V e segg. Del Codice Civile, pertanto le informazioni che le stesse sono tenute a fornire in ordine al patrimonio netto non sono dovute dalla Fondazione.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		incrementi	decrementi		
Fondo di dotazione	10.261.248				10.261.248
Utili (perdite) portati a nuovo	61.155	75.633	61.155		136.788
Altre riserve	417.350		(11.289)		406.061
Risultato d'esercizio	75.633		(59.913)		15.720
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>10.815.386</b>	<b>75.633</b>	<b>(10.047)</b>	<b>0</b>	<b>10.819.817</b>

### Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri riflette l'accantonamento effettuato a tutto il 31.12.2024 valutando:

- Il residuo dei costi presunti dai possibili aumenti retributivi da liquidare in forza dei contratti di lavoro collettivi nazionali
- Il residuo di accantonamento per la manutenzione straordinaria
- Il potenziale rischio di insolvenza dei clienti con particolare riferimento ai servizi domiciliari

descrizione	fondo 31.12.2024	utilizzato 2024	fondo 31.12.2023	accantonato o destinato 2024
Fondo svalutazione crediti	11.132	13.197	19.329	5.000
Fondo per aumenti contrattuali	105.613		60.000	45.613
Fondo rischi diversi	100.996	23.522	94.518	30.000
Fondo attività sociali dipendenti	41		41	
Fondo indennità vacanza contr.	5.895		5.895	-
fondo manutenzioni straordinarie	339.129	-	150.000	189.129
	562.806	36.719,05	329.783	269.742

### Fondo trattamento fine rapporto

Le movimentazioni del presente fondo conservato in azienda sono le seguenti:

descrizione	fondo 31.12.2024	quote acc.to 2024	utilizzo 2024	imposta sostitutiva	arrotondamenti	fondo 31.12.2023
Fondo TFR in azienda	121.223	5.238	(1.450)	(459)	0	117.894
Totale fondo TFR	121.223	5.238	(1.450)	(459)	0	117.894

Il Fondo depositato presso la Tesoreria INPS ammonta ad euro 1.635.266,69.- e corrisponde al totale dell'effettivo maturato dai singoli dipendenti compreso la rivalutazione dovuta.

### Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

descrizione	importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
Totale Debiti	3.456.954	3.354.125

Debiti	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche	77.986		77.986
verso altri finanziatori	-	-	-
verso fornitori	718.340	-	718.340
tributari	51.288	-	51.288
Verso Istituti di Previdenza	227.568		227.568
V/Inps per TFR versato Tesoreria		1.339.992	1.339.992
V/Inps per rivalutaz. TFR fondi Inps		295.275	295.275
clienti c/anticipi	3.514	-	3.514
altri debiti	742.991	-	742.991
<b>Totale</b>	<b>1.821.687</b>	<b>1.635.267</b>	<b>3.456.954</b>

debiti suddivisi per area geografica	area geografica	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche	Italia	77.986		77.986
verso altri finanziatori		-	-	0
verso fornitori	Italia	718.340	-	718.340
tributari	Italia	51.288	-	51.288
verso istituti di previdenza	Italia	227.568	-	227.568
V/Inps per TFR versato Tesoreria	Italia		1.339.992	1.339.992
V/Inps per rivalutaz. TFR fondi Inps	Italia		295.275	295.275
clienti c/anticipi	Italia	3.514	-	3.514
altri debiti	Italia	742.991		742.991
<b>Totale</b>		<b>1.821.687</b>	<b>1.635.267,00</b>	<b>3.456.954</b>

### Debiti verso banche

I debiti verso banche sono rappresentati da numero 2 finanziamenti come tabella sottostante

	SALDO AL 31/12/2024	RATE PAGATE	RATE RIMANENTI	DEBITO ENTRO 12 MESI	DEBITO OLTRE 12 MESI	SCADENZA
FINANZIAMENTO BPM N.4809845 Tasso fisso 1,40 - N. RATE 60 MENESILE	41.223	56	8	41.223	-	31/08/2025
FINANZIAMENTO UBI N.1458021 Tasso fisso 2,25% - N.RATE 60 MENSILE	36.764	41	7	36.764	-	18/07/2025
	<b>77.986</b>	<b>97</b>	<b>15</b>	<b>77.986</b>	<b>0</b>	

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Tutti i debiti sono esigibili entro i dodici mesi.

Verso fornitori descrizione	importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
fornitori	419.217	372.290
fatture da ricevere	301.201	271.833
note accredito da ricevere	(2.078)	(4.340)
<b>Totale</b>	<b>718.340</b>	<b>639.782</b>

Alla data del 03/04/2025 risultano fatture e note di accredito da ricevere per complessivi euro 18.153,70 .-

Fatture da ricevere	importo al 31.12.2024
merci c/acquisti	9.476
servizi	234.515
spese diverse di gestione	670
cespite	204
utenze	56.335
<b>totale</b>	<b>301.201</b>

Note accredito da ricevere	importo al 31.12.2024
servizi	2.078
<b>Totale</b>	<b>2.078</b>

Il saldo della voce debiti tributari rappresenta il debito reale verso l'erario. Alla data del 03/04/2025 non risultano aperti contenziosi da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
debito v/erario per IVA	4.464	(3.581)
ritenute su lavoro dipendente	43.800	38.129
ritenute su lavoro autonomo	962	1.193
addizionali regionale e regionale	313	370
addizionali regionale e comunale	63	217
erario imposta 11%	1.687	(16.900)
<b>totale</b>	<b>51.288</b>	<b>19.428</b>

Il saldo della voce presso gli Istituti previdenziali e assistenziali rappresenta il debito reale. Alla data del 03/04/2025 non risultano aperti contenziosi da parte degli Istituti previdenziali e assistenziali. Gli altri debiti verso gli Istituti previdenziali rappresentano le indennità TFR versate alla tesoreria INPS che trovano pari contropartita nelle attività.

Debiti verso istituti di previdenza	importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
Inps	84.304	100.834
Inail	213	137
Inpdap	26.026	24.795
altri debiti verso istituti previdenziali	1.752.293	1.655.391
<b>totale</b>	<b>1.862.835</b>	<b>1.781.157</b>

La voce altri debiti somma le voci che non trovano collocazione nelle precedenti voci del passivo. In particolare la voce "deposito cauzionale ospiti" si riferisce alla cauzione che gli utenti versano all'atto dell'ingresso presso l'unità d'offerta residenziale e che viene resa al momento del rilascio del posto letto.

altri debiti	importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
personale c/retribuzioni	193.441	182.254
debiti v/dipendenti per produttività	89.930	27.776
verso dipendenti per mensilità aggiuntive 13 <sup>^</sup> +14 <sup>^</sup>	31.399	28.215
verso il personale per ferie	199.300	221.159
Altri debiti verso dipendenti	0	130
verso sindacati	1.293	1.363
pignoramento stipendi/ v° stipendio	8.827	4.626
deposito cauzionale ospiti	210.761	212.137
v/ospiti	1.005	889
verso altri	7.035	8.638
<b>totale</b>	<b>742.991</b>	<b>687.187</b>

### Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.

Ratei passivi diversi	importo al 31.12.2024
spese bancarie/imposta di bollo/interessi mutuo/imu/utenze/varie	22.201
Servizi ospiti	1.052
dipendenti	18.111
	<b>41.364</b>

Risconti passivi	importo al 31.12.2024
assicurazioni	2.200,00
Contributo da soggetti privati	22.246,00
	<b>24.446,00</b>

### Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

## 3. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

L'andamento economico dell'esercizio cui il presente bilancio si riferisce risulta condizionato da un generale aggravio dei costi legato alla congiuntura economica e all'incremento del costo del personale e dei servizi determinato dalla sottoscrizione dei contratti di lavoro a livello nazionale. Per una maggiore chiarezza espositiva, nei prospetti che seguono si forniranno i dati economici consuntivi relativi alle ultime due annualità.

Il periodo chiude con un utile pari ad euro 54.848,76- dopo aver effettuato gli accantonamenti prudenziali ritenuti necessari alla luce degli elementi conosciuti.

### 3.1 PROVENTI E RICAVI

Tale voce viene ripartita secondo l'elenco sotto riportato:

Valore della produzione	2024	2023	variazioni
Ricavi delle prestazioni di servizi	7.132.660	6.778.600	354.060
Contributi in conto esercizio	68	29.500	(29.432)
Altri ricavi e proventi	121.793	209.969	(88.176)
<b>totale</b>	<b>7.254.521</b>	<b>7.018.069</b>	<b>236.452</b>

In particolare i proventi derivanti da prestazioni e servizi si riferiscono:

- ai contratti in essere con il Servizio Sanitario Regionale (SSR) per le unità d'offerta autorizzate e contrattualizzate con specifica delibera di Regione Lombardia per l'erogazione dei servizi di:
  - a) Residenza Sanitario Assistenziale (RSA) rivolta a utenza anziana tipica, a soggetti affetti da Malattia di Alzheimer, a pazienti affetti da malattia del motoneurone, a pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica, a pazienti che versano in condizione di stato vegetativo persistente.
  - b) Centro Diurno Integrato (CDI)
  - c) Assistenza domiciliare integrata (ADI)
  - d) Servizio RSA Aperta

Alla data di approvazione del presente Bilancio si è a conoscenza, a seguito di comunicazione ricevuta da ATS di Brescia, degli importi che la Regione riconoscerà per l'iperproduzione realizzata nell'esercizio e si è pertanto tenuto conto di tale comunicazione nella rilevazione dei ricavi;

- all'accreditamento in essere con il Comune di Brescia per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare (SAD);
- alla quota di compartecipazione alla spesa (rette) a carico del beneficiario della prestazione;
- ai servizi sanitario-riabilitativi erogati a privati che ne facciano richiesta al di fuori del sistema di accreditamento e contrattualizzazione con il SSR o il Comune.

Alla voce altri ricavi e proventi trovano collocazione le ulteriori fonti attive non direttamente correlabili all'erogazione di uno specifico servizio.

Rientrano in tale gruppo le liberalità ricevute, l'esito delle raccolte fondi effettuate, l'importo destinato attraverso l'opzione esercitata di destinazione del 5 per mille

Ricavi delle prestazioni e dei servizi	2024	2023	variazioni
Rette centri diurni c/Comuni	42.775	35.728	7.047
Rette centri diurni privati	134.995	133.661	1.334
Rette degenza RSA c/Comuni	27.813	22.812	5.001
Rette degenza RSA privati	2.900.640	2.885.738	14.902
Rette sanitarie a carico ATS CDI	219.159	181.997	37.162
Rette sanitarie a carico ATS RSA	2.446.676	2.261.896	184.780
Rette sanitarie FSR extra budget	118.805	130.253	(11.448)
Ricavi ATS DGR 3529 - COVID	0	3.080	(3.080)
Ricavi ATS servizio ADI	273.750	254.256	19.494
Ricavi ATS servizio RSA aperta	360.405	232.804	127.601
Ricavi prestazioni accessorie ospiti	14.004	11.164	2.840
Ricavi prestazioni domiciliari	3.763	10.830	(7.067)
Ricavi prestazioni fisioterapia	5.300	4.549	751
Ricavi prestazioni medico specialistiche	2.360	1.460	900
Ricavi servizio SAD	577.212	608.372	(31.160)
Ricavi FNA-Misura B1 DGR XII/2033/2024 e XII/2166/2024	2.239		2.239

Ricavi FNA-Misura B2 DGR XII/2033/2024 e XII/2166/2024	2.765		2.765
Totale	7.132.660	6.778.600	354.060

Altri ricavi e proventi	2024	2023	variazioni
Abbuoni attivi	179	32	147
Altri ricavi diversi		-	0
Altri ricavi extra rette ospiti	3.778	7.945	(4.167)
Contributi da enti pubblici		-	0
Contributi da soggetti privati	68	29.500	(29.432)
Corrispettivi mensa dipendenti	2.476	2.661	(185)
Corrispettivi mensa esterni	507	274	233
Fitti Attivi	9.300	9.300	0
Liberalità	21.081	32.169	(11.088)
Oblazioni da Fundraising	802		802
Proventi 5 per mille	7.538	8.350	(812)
Rimborsi utenze e servizi	1.859	59	1.800
			0
Sopravvenienze attive	68.475	76.763	(8.288)
Risarcimento danni da assicurazioni	5.799		
Contributi straordinari da enti pubblici	-	72.417	(72.417)
Totale	121.861	239.469	(117.608)

Di seguito il dettaglio delle sopravvenienze attive

Sopravvenienze attive	2024
differenza quota parte servizi domiciliari Comune Bs	24
chiusura partite aperte clienti c.to anticipi utenti vecchi	2.879
chiusura partite fornitori vecchi	2.199
rettifica altri debiti/dipendenti	131
ats cdi maggior saldo 2023	25.306
giroconto IVA Eon anno 2019	23.522
differenza ats 2018	12
differenza rimborso indennizzo E.ON penale disdetta	14.402
Totale	68.475

### Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le liberalità ricevute in corso 2024 sono esito di una campagna di sensibilizzazione promossa dai vertici amministrativi della Fondazione attraverso contatti personali che ha esitato in complessivi euro 32.168,76 .

### 3.2 COSTI DELL'ESERCIZIO

I costi complessivi della gestione ammontano ad euro 7.238.691-

Costo della produzione	2024	2023	variazioni
Acq. Materie prime, di consumo e merci	261.897	281.491	(19.594)
Acquisto di servizi	2.929.369	2.694.012	235.357
Godimento beni di terzi	10.040	10.615	(576)
Costo del personale	3.440.410	3.408.438	31.972
Ammortamenti e svalutazioni	191.616	212.197	(20.581)
Variazioni rimanenze di magazzino	713	(4.654)	5.367
Altri accantonamenti	264.742	146.149	118.593
Oneri diversi di gestione	100.168	119.488	(19.320)
Sopravvenienze passive	38.956	64.537	(25.581)
Minusvalenze patrimoniali	782	4.255	(3.473)
<b>totale</b>	<b>7.238.691</b>	<b>6.936.528</b>	<b>302.163</b>

Gli acquisti per materie prime e di consumo ammontano ad euro 261.897.-

Aquisti di materie prime, di consumo e merci	2024	2023	variazioni
Acq.mat.cellulosa tovaglie/tovagliette ecc...	0	806	(806)
Acquisti guardaroba			0
Altri beni sanitari	3.802	860	2.942
Cancelleria e stampati	6.987	6.668	319
Detersivi e articoli pulizie	21.784	17.423	4.361
Farmaci	63.877	82.616	(18.739)
Generi alimentari	11.529	8.582	2.947
Materiali di consumo	1.380	4.570	(3.190)
Materiali per manutenzioni	13.259	10.481	2.778
Materiali per parrucchiere/podologo	1.135	1.283	(148)
Ossigeno	2.936	1.552	1.384
Parafarmaci	27.301	41.228	(13.927)
Presidi per incontinenti	58.174	56.157	2.017
Prodotti per igiene personale	26.634	26.862	(228)
Spese varie ospiti	5.257	4.646	611
Stoviglie e mat.ristorazione	17.844	17.757	87
<b>Totale</b>	<b>261.897</b>	<b>281.491</b>	<b>-19.594</b>

I costi per servizi ammontano ad euro 2.239.406 e si riferiscono all'acquisto di prestazioni esterne o all'esternalizzazione di talune specifiche attività. In particolare sono esternalizzati:

- il servizio notturno assistenziale e infermieristico
- il servizio di ristorazione con produzione espressa interna
- il servizio di pulizia dell'ambiente
- il servizio di manutenzione ordinaria
- il servizio infermieristico, educativo, riabilitativo, assistenziale al domicilio del paziente
- il servizio medico diurno e notturno e di consulenza psicologica
- il servizio di consulenza clinica di tipo specialistico
- il servizio di lavanolo della biancheria piana e degli indumenti degli ospiti residenti nonché la fornitura degli indumenti da lavoro del personale dipendente
- il servizio di barbiere e parruccheria

- il servizio di facchinaggio
- il servizio di portineria
- il servizio di trasporto sociale

Costi per servizi	2024	2023	variazioni
Sanificazione ambientale	6.740	6.276	464
Servizio assis. terapisti e riabilita	121.711	109.252	12.459
Servizio assist.infermieristica notturna	249.413	222.069	27.344
Servizio assist.medica reper.nott/fest	23.874	24.232	(358)
Servizio assistenza ASA/OSS	288.666	267.447	21.219
Servizio Assistenza Educatori	96.743	70.748	25.995
Servizio assistenza medica	37.579	35.404	2.175
Servizio assistenza psicologica	27.722	22.425	5.297
Servizio assistenziale	490.186	494.744	(4.558)
Servizio smaltimento rifiuti speciali	6.334	9.740	(3.406)
Servizio Telesoccorso	16.128	18.424	(2.296)
Servizio trasporto ambulanze	3.122	3.059	63
Spese per ticket/visite spec.	3.676	3.705	(29)
Attività di supporto uffici amministrativi (gestione centralino portineria)	5.808	9.753	(3.945)
Servizio assistenza religiosa	4.500		4.500
Servizio attività ricreative	9.568	9.438	130
Servizio lavaggio biancheria ospiti	117.059	97.948	19.111
Servizio lavanoio biancheria piana	58.781	59.009	(228)
Servizio parrucchiere callista	19.110	18.564	546
Servizio pasti	459.896	436.298	23.598
Servizio pulizie	186.079	177.956	8.123
Servizio taxi e trasporto ospiti	6.711	7.502	(791)
<b>Totale</b>	<b>2.239.406</b>	<b>2.103.993</b>	<b>135.413</b>

Sono altresì esterni i servizi di consulenza legale, fiscale e tributaria nonché gli organi di controllo dell'ente.

Acquisto servizi di consulenza e prestaz.servizio specifiche	2024	2023	variazioni
Consulenze fiscali amministrative	2.982	2.538	444
Consulenze legali	15.431	26.939	(11.508)
Compensi ai revisori dei conti	8.882	8.882	(0)
Servizio assistenza tecnica	72	859	(787)
Prestazioni Professionali	3.842	1.190	2.652
Servizio Consulenza ODV	10.643	11.184	(541)
Altre Consulenze	11.295	29.713	(18.418)
Consulenze real estate	35.304	35.292	12,00
Consulenza DPO	1.800	1.800	-
Servizio incarico RSPP	26.425		26.425,20
<b>Totale</b>	<b>116.675</b>	<b>118.396</b>	<b>(1.722)</b>

Il costo sostenuto per le manutenzioni si riferisce sia alle manutenzioni predittive derivanti da cogenze di legge che tutti gli interventi correttivi che nell'anno si sono resi necessari e utili per la conservazione del patrimonio immobiliare di proprietà della Fondazione.

In considerazione del costante lavoro di verifica del degrado strutturale, anche attraverso la presenza giornaliera di un manutentore dedicato agli interventi di manutenzione ordinaria, l'accantonamento per manutenzioni straordinarie si ritiene adeguato in euro 189.128,85 finalizzato alla costituzione di un fondo da dedicarsi alle manutenzioni cicliche e alle opere di efficientamento energetico con riferimento alle quote non coperte dall'incentivo Ecobonus.

Manutenzioni e riparazioni	2024	2023	variazioni
Manut. termoidraulico - condizionamento	21.567	792	€ 20.775
Manutenzione arredi	135		€ 135
Manutenzione ascensori - elevazione	7.757	4.047	€ 3.710
Manutenzione attrezzat. elettromedicali	8.274	669	€ 7.605
Manutenzione attrezzature cucina	1.576	819	€ 757
Manutenzione attrezzature varie	-	501	-€ 501
Manutenzione automezzi	2.199	142	€ 2.057
Manutenzione idraulico	2.513	4.541	-€ 2.028
Manutenzione immobile	14.322	5.668	€ 8.654
Manutenzione impianti di sollevamento	12.396	7.468	€ 4.928
Manutenzione impianto elettrico	1.830	69	€ 1.761
Manutenzione impianto telefonico	1.832	1.684	€ 148
Manutenzione macchine ufficio e software	17.136	6.893	€ 10.243
Manutenzione portierato elettr e accessi	2.322	5.733	-€ 3.411
Manutenzione prevenzione legionella	14.497	12.906	€ 1.591
Manutenzione sistemi di sicurezza	18.072	17.919	€ 153
Manutenzione spurgo fosse biologiche	671	817	-€ 146
Manutenzione verde	2.864	372	€ 2.492
Manutenzioni varie	24	1.073	-€ 1.049
Manutenzione immobili locati	1.220		€ 1.220
Manutenzione gruppi elettrogeni	512		€ 512
Servizio disinfestazione/deblattizzaz.	3.294	3.233	€ 61
Servizio Facchinaggio	20.491	20.796	-€ 305
Servizio Manutenzione	32.346	57.360	-€ 25.014
<b>Totale</b>	<b>187.851</b>	<b>153.502</b>	<b>34.349</b>

Utenze	2024	2023	variazioni
Acqua	24.317	27.599	(3.282)
Energia elettrica	152.210	144.771	7.439
Gas	6.205	5.558	647
Servizio internet e colleg. DATAWAN	7.351	7.351	(0)
Spese telefoni cellulari	1.259	1.604	(345)
Spese telefoniche	3.524	3.191	333
Teleriscaldamento	187.623	128.045	59.578
<b>Totale</b>	<b>382.488</b>	<b>318.119</b>	<b>64.369</b>

Acquisto servizi per attività diverse	2024	2023	variazioni
Spese condominiali	1.229	894	335
<b>Totale</b>	<b>1.229</b>	<b>894</b>	<b>335</b>

I costi relativi al godimento beni di terzi è riferito alle attrezzature tecniche per l'amministrazione (stampanti) e ad alcune specifiche attrezzature di uso sanitario o assistenziale.

Godimento beni di terzi	2024	2023	variazioni
Leasing	0	0	0
licenza d'uso software a tempo determinato	1.099	366	733
Noleggio attrezzature	2.511	3.480	(969)
Noleggio beni e attrezzature sanitarie	1.833	835	998
Costi di logistica presso terzi	4.596	5.933	(1.337)
<b>totale</b>	<b>10.040</b>	<b>10.614</b>	<b>(574)</b>

### Personale dipendente

Il costo per il personale ammonta ad euro 3.440.410.-

La negoziazione nazionale relativa ai due contratti di lavoro applicati dalla Fondazione ha trovato parziale conclusione con la sottoscrizione del rinnovo CCNL Uneba per il quale si è provveduto al riconoscimento degli arretrati nei primi mesi 2025. Non si è invece conclusa la trattativa inerente il CCNL Funzioni locali per il quale in via prudenziale si è ritenuto di effettuare un accantonamento pari ad euro 45.613,21.- al fine di fronteggiare eventuali riconoscimenti economici salariali.

Costi per il personale dipendente	2024	2023	variazioni
Salari e stipendi	2.457.668	2.426.817	30.851
Oneri sociali	742.729	736.864	5.865
trattamento di fine rapporto	148.098	148.193	(95)
altri costi per il personale	91.916	96.565	(4.649)
<b>totale</b>	<b>3.440.410</b>	<b>3.408.439</b>	<b>31.971</b>

Il personale dipendente alla data del 31.12.2024 consta di numero 111 unità.

In corso d'esercizio si è provveduto ad effettuare 21 assunzioni a fronte di 13 uscite determinate da 11 dimissioni e 2 conclusioni contrattuali.

Il personale dipendente è così suddiviso per qualifica professionale:

	TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		totale
	PT	TP	PT	TP	
ASA		3	6	16	25
DIRETTORE SANITARIO				1	1
EDUCATORE PROFESSIONALE		1	2	2	5
FISIOTERAPISTA			3	1	4
GERIATRA			1		1
IMPIEGATO AMM.VO			3	4	7
INFERMIERE PROFESS. COORD.				2	2
INFERMIERE PROFESSIONALE		2	3	5	10
OPERAIO SPECIALIZZATO			1		1
OSS	4	3	6	42	55
<b>Totale complessivo</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>25</b>	<b>73</b>	<b>111</b>

Al personale dipendente sono applicati i seguenti CCNL:

CCNL Funzioni Locali, al personale assunto sino al 31/12/2015

CCNL Uneba al personale assunto dal 01/01/2016

Ad oggi i dipendenti assunti con i due contratti sono rispettivamente in numero di 58 e 53.

Etichette di riga	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO		TOTALE	
	TP	PT	TP	PT	
enti locali			46	12	58
uneba	9	4	27	13	53
<b>Totale complessivo</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>73</b>	<b>25</b>	<b>111</b>

### Incarichi, collaborazioni e compensi professionali

Il personale che ha intrattenuto rapporti in regime di libera professione o di collaborazione risulta essere il seguente:

COLLABORATORI	NR.
AMMINISTRATIVI	2
MEDICI	6
PSICOLOGO	1
NUTRIZIONISTA	1
MUSICOTERAPEURA	1
FISIATRA	1
GEOMETRA	1
MASSOTERAPISTA	1
INFERMIERE	1
<b>Tot.</b>	<b>15</b>

I rapporti intrattenuti con ditte terze a seguito di appalto di alcuni servizi occupano le seguenti unità:

QUALIFICA	COOP. ESSERE	PROGETTO INFORMA	SODEXO	CONSOLI	TOTALI
Ausiliario socio assistenziale	8	2			10
Addetto al bar	4				4
Facchinaggio	2				2
Infermiere		7			7
Educatore		5			5
Fisioterapista		7			7
Parrucchiere	2				2
Addetto ristorazione			6		6
Addetto pulizie				8	8
Addetto Lavanderia				3	3
<b>Totale Complessivo</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>54</b>

Il personale dipendente e il personale esterno sommano complessivamente a 180 unità.

Gli altri costi per il personale ammontano ad euro 91.916.- e sono così ripartiti:

Atri costi per il personale	2024	2023	variazioni
Spese serv. Noleggio/lavaggio divise	39.610	43.922	(4.312,1)
Materiale antinfortunistico	3.447	1.361	2.086,4
Spese di mensa	9.108	9.696	(588,0)
Spese corsi di aggiornamento	3.536	4.279	(742,7)

Spese adempimenti D.L.gs. 81/2008	1.351	3.906	(2.555,2)
Spese acquisto riviste spec. e libri	354	360	(6,0)
Omaggi ai dipendenti	1.466	1.605	(138,6)
Spese viaggio e trasferte	793	568	225,5
Spese pasti per esterni	1.278	491	787,5
Spese varie personale	12.805	12.263	542,2
Costo medico del lavoro	7.096	5.261	1.835,5
Dispositivi Protezione Individuale	11.069	12.854	(1.784,8)
<b>Totale</b>	<b>91.916</b>	<b>96.566</b>	<b>(4.650,3)</b>

## Ammortamenti

Gli ammortamenti, ammontano per l'anno 2024 ad euro 186.616,00.-

ammortamenti e svalutazioni	2024	2023	variazioni
ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	7.527	12.681	(5.154)
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	179.089	189.515	(10.427)
<b>totale</b>	<b>186.616</b>	<b>202.197</b>	<b>(15.581)</b>

## Oneri diversi di gestione, proventi e oneri

oneri diversi di gestione	2024	2023	variazioni
Abbonamenti	791	981	(190)
Altre tasse	5.607	4.905	702
Arrotondamenti passivi	99	43	56
Assicurazioni obbligatorie	33.197	31.218	1.979
Assicurazioni accessorie	555		555
Canoni assistenza software e hardware	19.910	24.450	(4.540)
Carburante	20	0	20
Comunicazione Istituzionale	0	21.047	(21.047)
Costi fiscalmente indeducibili (sanzioni)	0	869	(869)
Imposta di bollo	220	152	68
Imu	7.170	2.520	4.650
Omaggi	1.150	377	773
Oneri per raccolte fondi abituali	548	3.250	(2.702)
Acquisti medicina di genere	1.229	1.075	154
Servizio di vigilanza	1.119	1.025	94
Spese adesione assoc. categoria	4.485	3.038	1.447
Spese di pubblicità			0
Spese di rappresentanza	632	2.031	(1.399)
Spese di trasporto	0	1.268	(1.268)
Spese postali	1.766	1.471	295
Spese varie	8.447	7.165	1.282
Tasse di registro	337	235	102
Spese condominiali	1.066	894	172
Tasse rifiuti solidi urbani	11.821	11.471	350
Tasse, concessioni sugli automezzi			0
	<b>100.168</b>	<b>119.485</b>	<b>(19.317)</b>

Rientrano tra gli oneri di gestione anche gli oneri straordinari di seguito dettagliati

Oneri straordinari	2024	2023	variazioni
Minusvalenze patrimoniali	782	4.255	- 3.473
sopravvenienze passive	38.956	64.526	(25.570)
Totale	39.738	68.781	(29.043)

Le minusvalenze si riferiscono alla dismissione di numero 3 cespiti.

Per quanto concerne le sopravvenienze passive da segnalare l'accordo sottoscritto con l'Ufficio Tributi del Comune di Brescia che ha permesso di chiudere il contenzioso riferito agli anni dal 2018 al 2023.

sopravvenienze passive	2024
IMU ravv.to anni 2018-2019-2020-2021-2022-2023	28.875
Assicurazione resp.civile competenza 2023	2.130
visite fisiatriche Bodini 2023	500
Fatture fornitori competenza 2023	3.936
regolazione premio 2022 MRCG-RDD	2.238
differenza Faremutua	7
Chiuso utenti cessati	753
verifica ispettiva Inps 2019 fattura	59
differenza tfr 2023	63
Chiuso fornitori vecchi	190
Rettifica mod. UNIEMENS	46
N.C. servizio sad privato	159
Totale	38.956

proventi finanziari	2024	2023	variazioni
interessi attivi su titoli			0,0
Interessi attivi su c/c bancari	16.041	11.973	4.068
Totale	16.041	11.973	4.068

interessi ed altri oneri finanziari	2024	2023	variazioni
Interessi passivi su c/c bancari	0,06	2,00	- 2
Interessi passivi su mutui e finanziamenti	5.173	8.796	- 3.623
Spese bancarie	4.218	4.567	- 349
Interessi maggioraz.dilazioni pagamenti	2.658	417	2.241
totale	12.049	13.782	(1.733)

imposte sul reddito	2024	2023	variazioni
IRES	4.101	4.101	0

#### 4. IL VOLONTARIATO E IL TERRITORIO

La Fondazione si è dotata dal 2024 di un proprio registro, vidimato, dei volontari e di uno specifico protocollo che disciplina l'adesione all'attività volontaria.

Il protocollo prevede venga riconosciuto ai volontari il rimborso delle spese vive sostenute, per la messa a disposizione di proprie attrezzature o per l'acquisto di materiale di consumo.

I volontari attualmente iscritti al registro della Fondazione sono in numero di 15 di cui 4 maschi e 7 femmine con una età media di 57 anni.

La Fondazione ha inoltre in essere apposite convenzioni con le associazioni territoriali che garantiscono, in particolare, il trasporto degli utenti da e verso il centro diurno (Auser, Anteas).

Le persone coinvolte nelle attività di tipo continuativo sono state in numero di 17.

E' in essere inoltre apposta convenzione con il Tribunale di Brescia per lo svolgimento di lavori di pubblica utilità ai sensi degli artt. 168 bis c.p. e 464 bis c.p.p. e art. 2 comma 1 del DM 08/06/15 nr. 88 del Ministero della Giustizia. La convenzione è stata rinnovata a gennaio 2023.

In corso 2024 l'attività è stata svolta da numero 8 persone per un totale di 388 ore.

Le attività hanno tenuto conto delle abilità e delle inclinazioni dei singoli soggetti occupandoli in azioni di facchinaggio, magazzino, amministrativo-burocratiche e assistenziali.

Le ore di prestazioni volontarie sono state valorizzate ad euro 11,00.- cadauna per complessivi euro 37.235.-

Tale operazione non vuole "mercificare" il prezioso apporto del volontariato quale dono del dare, ricevere e ricambiare ma dare un valore "riconoscibile" e "misurabile" al lavoro svolto in forma gratuita quale arricchimento e valore aggiunto alla Fondazione.

Associazione Auser	Trasporti SAD	249		1.849,65 €
Associazione Anteas	Trasporti SAD	177		1.514,50 €
Parrocchia	Servizio religioso	75	1	825,00 €
Volontario privato	Cure estetiche	200	1	2.200,00 €
Volontario privato	Lettura e compagnia	200	2	2.200,00 €
Volontario privato	Attività ludico ricreative	250	8	2.750,00 €
Volontario privato	Portineria	1020	4	11.220,00 €
Volontario privato	Fattorino	56	1	616,00 €
<b>TOTALE</b>		<b>2227</b>	<b>17</b>	<b>24.497,00 €</b>
Lavori pubblica utilità	animazione e servizio parrucchiera	388	8	4.268,00 €
Servizio civile	Supporto al servizio di animazio	770	1	8.470,00 €
<b>TOTALE</b>		<b>388</b>	<b>8</b>	<b>12.738,00 €</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>4669</b>	<b>29</b>	<b>37.235,00 €</b>

#### I rapporti con il territorio e la formazione

La Fondazione da sempre intrattiene rapporti con gli istituti formativi attraverso apposite convenzioni che disciplinano i rapporti tra gli enti e definiscono gli obiettivi di stage e tirocini.

Sono altresì attive convenzioni con gli istituti professionali e tecnici per le esperienze di alternanza scuola lavoro.

L'esperienza rappresenta momento di crescita per gli allievi che accedono presso la nostra struttura e azione di arricchimento sociale per il personale dipendente e per gli utenti che fruiscono della presenza di persone esterne all'organizzazione.

In corso 2024 le presenze di allievi/studenti per un totale di 4.801 ore sono così riassunte:

ENTE DI FORMAZIONE	PROFESSIONE IN FORMAZIONE	N. TIROCINANTI	ORE COMPLESSIVE
ISTITUTO SRAFFA	AREA PSICO EDUCATIVA	6	299
ISTITUTO GAMBARA	AREA PSICO EDUCATIVA	10	256
UNIVERSITA' STUDI DI BRESCIA	EDUCATORE PROFESSIONALE	3	570
TARGET SERVICE SOLUTION	ASA/OSS	1	70
ISTITUTO PETRARCA	AREA PSICO EDUCATIVA	1	44
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	FISIOTERAPIA	4	300
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	GERIATRIA	2	1130
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	MOTORIE PREVENTIVE E ADATTATE	1	200
UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	INFERMIERI	3	690
SCUOLA MUSICOTERAPIA	MUSICOTERAPEUTA	1	135
	<b>Totale</b>	<b>32</b>	<b>3694</b>

## 5. GLI ORGANI DI CONTROLLO

### Compensi agli organi di controllo

Ammontare dei corrispettivi spettanti agli organi di controllo	2024	2023
Revisione legale dei conti annuali	8.882	8.882
Organismo di vigilanza ex 231/01	10.643	11.184
Responsabile trattamento dati personali	1.800	1.800
<b>Totale corrispettivi spettanti agli organi di controllo</b>	<b>21.325</b>	<b>21.866</b>

Il responsabile per la protezione dei dati (DPO) ai sensi del Reg. 2016/679 è designato nel signor Ivan Pasotti.

### Compensi agli amministratori

Nel corso 2024 non sono stati riconosciuti compensi ai componenti del Comitato di Gestione di cui all'art. 10 dello Statuto vigente.

COMITATO DI GESTIONE	RUOLO	COMPENSO
Elisabetta Donati	Presidente	€ 0.00
Mariachiara Franceschetti	Componente	€ 0.00
Antonio Chiroli	Componente	€ 0.00

Parimenti i Consiglieri e il Presidente di nuovo insediamento hanno rinunciato ad ogni compenso. Ai sensi dell'art. 6 capo 3 dello Statuto vigente i componenti del Consiglio di Indirizzo non percepiscono alcuna indennità fatto salvo il rimborso delle spese documentate e preventivamente autorizzate.

In corso 2024 non è stato erogato alcun rimborso.

## 6. ALTRE INFORMAZIONI

Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

In corso 2017 è stato costituito apposito Fondo per euro 290.000 che è stato incrementato negli anni successivi a seguito di specifiche donazioni vincolate.

La somma è stata destinata alla riqualificazione strutturale del piano terra e più in generale della struttura.

Da tale data decorrono i termini per l'utilizzo delle risorse in quote annuali determinate secondo le quote di ammortamento dei lavori eseguiti e eventuali costi aggiuntivi.

Alla data del 31.12.2024 il Fondo ammonta ad euro 317.247,13.-

Operazioni realizzate con parti correlate

Non applicabile per l'esercizio 2024.

### Destinazione del risultato d'esercizio

E' proposta la seguente destinazione dell'utile d'esercizio:

- rinviato al futuro esercizio per euro 15.719,91.-

## 7. ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Anche nel presente esercizio è stato possibile affrontare la situazione congiunturale mediante un'adeguata programmazione, periodiche verifiche di bilancio e una gestione prudentiale delle risorse. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa ha avuto sul presente bilancio.

Di seguito si espongono gli indici di bilancio al fine di una raffigurazione dell'andamento della situazione economico patrimoniale.

Stato patrimoniale attivo						
Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	variazione assoluta 2023-	
					2022	%
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>3.550.161</b>	<b>23,63%</b>	<b>2.944.922</b>	<b>20,10%</b>	<b>605.239</b>	<b>20,55%</b>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0,00%	-	0,00%	0	0,00%
Altri titoli		0,00%	-	0,00%	0	
<b>Liquidità immediate</b>	<b>1.077.911</b>	<b>7,17%</b>	<b>721.160</b>	<b>4,92%</b>	<b>356.751</b>	<b>49,47%</b>
Disponibilità liquide	1.077.911	7,17%	721.160	4,92%	356.751	
<b>Liquidità differite</b>	<b>2.470.199</b>		<b>2.307.649</b>	-	162.550	-
Crediti verso soci	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a breve termine	2.452.131	16,32%	2.202.930	15,04%	249.201	11,31%
Attività finanziarie	-		-	-	-	-
Ratei e risconti	18.068	0,12%	104.718	0,71%	-86.651	-82,75%
<b>Rimanenze</b>	<b>20.118</b>	<b>0,13%</b>	<b>20.831</b>	<b>0,14%</b>	<b>-713</b>	<b>-3,42%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.458.380</b>	<b>76,25%</b>	<b>11.599.092</b>	<b>79,18%</b>	<b>-140.712</b>	<b>-1,21%</b>
Immobilizzazioni immateriali	237.928	1,58%	245.455	1,68%	-7.527	-3,07%
Immobilizzazioni materiali	11.220.452	74,67%	11.353.637	77,51%	-133.185	-1,17%
Immobilizzazioni finanziarie	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a m/l termine	-		-		-	-
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>15.026.609</b>		<b>14.648.733</b>		<b>377.876</b>	<b>2,58%</b>

Stato patrimoniale passivo						
Voce	Esercizio 2024		Esercizio 2023		variazione assoluta 2024-2023	
		%		%		%
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>4.206.792</b>	<b>28,00%</b>	<b>3.833.347</b>	<b>26,17%</b>	<b>373.445</b>	<b>9,74%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>3.548.912</b>	<b>23,62%</b>	<b>3.333.832</b>	<b>22,76%</b>	<b>215.080</b>	<b>6,45%</b>
Debiti a breve termine	3.483.103	23,18%	3.302.288	22,54%	<b>180.815</b>	
Ratei e risconti passivi	65.809	0,44%	31.544	0,22%	<b>34.265</b>	
<b>passività consolidate</b>	<b>657.880</b>	<b>4,38%</b>	<b>499.515</b>	<b>3,41%</b>	<b>158.365</b>	<b>31,70%</b>
Debiti a m/l termine		0,00%	77.987	0,53%	<b>- 77.987</b>	<b>-100,00%</b>
Fondi per rischi ed oneri	536.657	3,57%	303.634	2,07%	<b>233.023</b>	
TFR	121.223	0,81%	117.894	0,80%	<b>3.329</b>	
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>10.819.817</b>	<b>72,00%</b>	<b>10.815.386</b>	<b>73,83%</b>	<b>4.431</b>	<b>0,04%</b>
Capitale sociale	10.261.248	68,29%	10.261.248	70,05%	<b>0</b>	
Riserve	406.061	2,70%	417.350	2,85%	<b>- 11.289</b>	
Utile (perdite) portati a nuovo	136.788	0,91%	61.155	0,42%	<b>75.633</b>	
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>15.720</b>	0,10%	<b>75.633</b>	0,52%	<b>- 59.913</b>	
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>15.026.609</b>		<b>14.648.733</b>		<b>377.876</b>	<b>2,58%</b>
Conto Economico						
Voce	Esercizio 2024		Esercizio 2023		variazione assoluta 2024-2023	
		%		%		%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.132.660</b>	<b>100%</b>	<b>6.778.600</b>	<b>100%</b>	<b>354.060</b>	<b>5,22%</b>
Consumi di materie prime	261.897	3,67%	281.491	4,15%	<b>- 19.594</b>	<b>-6,96%</b>
spese generali	2.970.121	41,64%	2.726.122	40,22%	<b>243.999</b>	<b>8,95%</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.900.642</b>	<b>54,69%</b>	<b>3.770.987</b>	<b>55,63%</b>	<b>129.655</b>	<b>3,44%</b>
Altri ricavi	-	-	-	-	-	-
Costo del personale	3.440.410	48,23%	3.408.438	50,28%	<b>31.972</b>	<b>0,94%</b>
Accantonamenti	234.742	3,29%	120.000	1,77%	<b>114.742</b>	<b>95,62%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>225.490</b>	<b>3,16%</b>	<b>242.549</b>	<b>3,58%</b>	<b>- 17.059</b>	<b>-7,03%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	191.616	2,69%	212.197	3,13%	<b>- 20.581</b>	<b>-9,70%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO</b>	<b>33.874</b>	<b>0,47%</b>	<b>30.352</b>	<b>0,45%</b>	<b>3.522</b>	<b>11,60%</b>
Altri ricavi e proventi	121.861	1,71%	239.469	3,53%	<b>- 117.608</b>	<b>-49,11%</b>
Oneri diversi di gestione	139.906	1,96%	188.280	2,78%	<b>- 48.374</b>	<b>-25,69%</b>
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>15.829</b>	<b>0,22%</b>	<b>81.541</b>	<b>1,20%</b>	<b>- 65.712</b>	<b>-80,59%</b>
proventi finanziari	16.041	0,22%	11.973	0,18%	<b>4.068</b>	<b>33,98%</b>
utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>31.870</b>	<b>0,45%</b>	<b>93.514</b>	<b>1,38%</b>	<b>- 61.644</b>	<b>-65,92%</b>
oneri finanziari	12.049	0,17%	13.780	0,20%	<b>- 1.731</b>	<b>-12,56%</b>
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>19.821</b>	<b>0,28%</b>	<b>79.734</b>	<b>1,18%</b>	<b>- 59.913</b>	<b>-75,14%</b>
rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
proventi e oneri straordinari	-	-	-	-	-	-
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>19.821</b>	<b>0,28%</b>	<b>79.734</b>	<b>1,18%</b>	<b>- 59.913</b>	<b>-75,14%</b>
Imposte sul reddito	4.101		4.101		-	-
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>15.720</b>	<b>0,22%</b>	<b>75.633</b>	<b>1,12%</b>	<b>- 59.913</b>	<b>-381,11%</b>

## Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Il Consiglio di Indirizzo tenuto conto del rientro dell'emergenza sanitaria e consapevole delle fluttuazioni del costo dell'energia determinate dalle condizioni del mercato europeo e dalla congiuntura economica internazionale ha adottato, nel 2024, un budget di previsione prudenziale ipotizzando azioni di contenimento dei costi e una possibile manovra di incremento dei ricavi che fortunatamente non si è reso necessario perseguire.

L'indice di saturazione delle unità 'offerta residenziali e semiresidenziali si è attestata agli indici pre pandemici e la richiesta di servizi è in costante incremento anche per quanto concerne i servizi domiciliari.

Il Servizio Sanitario Lombardo è tutt'ora in fase di applicazione del processo di riforma della sanità territoriale che si pone l'obiettivo di una maggiore presa in carico dell'utenza nei servizi semiresidenziali e domiciliari sui quali la Fondazione ha prestato particolare attenzione sia sul fronte sociale che socio sanitario .

La Fondazione ha effettuato gli accantonamenti utili a fronteggiare le manutenzioni che si rendessero necessarie in corso d'anno.

Le valutazioni effettuate permettono quindi di escludere previsioni negative sia dal punto di vista economico che finanziario.

## Perseguimento delle finalità statutarie

La Fondazione opera secondo criteri di economicità e di programmazione nel rispetto del principio di sussidiarietà e nel definire le politiche di bilancio e di erogazione del servizio ha come obiettivo la stabilizzazione dei servizi in essere e la ricerca di innovazione per meglio rispondere ai bisogni costantemente in evoluzione della popolazione anziana.

Gli organi istituzionali cooperano tra loro in un rapporto di leale e reciproca collaborazione e improntano il proprio operato alla trasparenza e al rispetto dei reciproci ruoli e responsabilità senza alcuna ingerenza o sovrapposizione.

L'annualità 2025 vedrà la Fondazione impegnata nel progetto co finanziato da Fondazione Cariplo e in partnership con istituzioni omogenee volto a creare una cultura di accettazione dell'invecchiamento e introdurre servizi innovativi di carattere sperimentale anche attraverso l'utilizzo di tecnologie avanzate di tele assistenza.

## Attività diverse

Le attività diverse, strettamente connesse all'attività specifica, nel corso dell'esercizio sono state marginali, incidendo, per meno dell'1% delle attività di interesse generale.

## Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi

Non applicabile per l'esercizio 2024

## Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017

La società nel corso del presente esercizio ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto. Ai fini della suddetta verifica si riporta di seguito il prospetto delle retribuzioni lorde, per figure professionali, corrisposte nell'esercizio:

PROFESSIONE	CATEGORIA	CCNL	LORDO	TIPOLOGIA RAPPORTO
ASA	B12	FUNZIONI LOCALI	27.413,61 €	TEMPO PIENO
ASA	B15	FUNZIONI LOCALI	30.154,30 €	TEMPO PIENO
OSS	B34	FUNZIONI LOCALI	30.142,41 €	TEMPO PIENO
OSS	B36	FUNZIONI LOCALI	25.805,65 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE	D13	FUNZIONI LOCALI	34.567,96 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE COORD.	D15	FUNZIONI LOCALI	37.453,16 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	C14	FUNZIONI LOCALI	18.615,36 €	PART TIME
FISIOTERAPISTA	C14	FUNZIONI LOCALI	29.616,00 €	TEMPO PIENO
IMPIEGATO AMM.VO	C14	FUNZIONI LOCALI	24.638,83 €	PART TIME
IMPIEGATO AMM.VO	C15	FUNZIONI LOCALI	23.816,74 €	PART TIME
OSS	45	UNEBA	23.363,57 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	2	UNEBA	39.529,43 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE	3S	UNEBA	30.850,82 €	TEMPO PIENO
MEDICO	Q	UNEBA	58.393,68 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	3	UNEBA	22.981,87 €	TEMPO PIENO
COORDINATORE SERVIZIO	1	UNEBA	37.650,83 €	TEMPO PIENO
IMPIEGATO AMM.VO	3	UNEBA	36.855,59 €	TEMPO PIENO

### Descrizione dell'attività di raccolta fondi

Le erogazioni liberali ricevute sono state versate, per l'esercizio 2024, alla Fondazione per il tramite di bonifico bancario.

Non si registrano erogazione sotto forma di beni in corso dell'esercizio.

La Fondazione beneficia delle agevolazioni tributarie in materia di ONLUS, previste dall' art. 150 del D.P.R. 917/86. Per quanto disposto dall'art. 15 lett. i-bis, i-quater del citato decreto, le erogazioni liberali in denaro effettuate a favore della Fondazione sono detraibili dal reddito delle persone fisiche, fino al limite di € 2.065,83; per i titolari di reddito di impresa, tali erogazioni sono deducibili fino a € 2.065,83 o al 2 per cento del reddito dichiarato (art. 100, lett. g D.P.R. 917/86). Inoltre l'art. 14 D.L. 35/2005 prevede che le liberalità in denaro o in natura erogate in favore di O.N.L.U.S. siano deducibili dal reddito complessivo nel limite del 10% del reddito complessivo dichiarato, e comunque nella misura massima di 70.000,00 euro annui. Il comma 337, art. 1 della Legge Finanziaria 2006, prevede la possibilità per le O.n.l.u.s. iscritte in apposito elenco, di essere beneficiarie di un contributo pari al 5 per mille dell'Irpef. Rientrando la Fondazione tra le possibili beneficiarie, la stessa ha posto in essere tutti gli adempimenti utili all'ottenimento di detto contributo.

La raccolta fondi effettuata in corso 2024 è stata effettuata attraverso una campagna di sensibilizzazione da parte del Consiglio di Indirizzo e del Comitato di Gestione.

L'importo relativo alla destinazione del 5 per mille dell'annualità 2022-2023 incassato il 27/12/2024 è stato pari ad euro 7.537,79.-.-

### Verifica crediti d'imposta

I crediti fruibili 2024 e pregressi sono stati completamente utilizzati

### Piano manutenzioni

Con riferimento al piano manutentivo e di opere straordinarie si riportano di seguito i principali interventi realizzati.

In data 27/03/2024 è stata presentata CILAS per i lavori sia di ECOBONUS che SISMABONUS. In data 03.03.2025 hanno preso avvio i lavori di cantierizzazione a seguito di parere positivo da parte della Soprintendenza ai beni storico artistici.

I principali e più consistenti interventi di manutenzione correttiva, fatto salvo la manutenzione preventiva e ordinaria, della struttura sede dei servizi residenziali e semiresidenziali hanno riguardato:

- attrezzature e apparecchi elettromedicali
  - ✓ riparazione concentratori ossigeno
  - ✓ sistemazione impianto sollevamento ospiti
- impianto termo idraulico
  - ✓ sostituzione pompe ricircolo
  - ✓ sistemazione centrale termica
- interventi sull'immobile
  - ✓ tinteggiatura vano scale e spogliatoi del personale
  - ✓ rifacimento controsoffittatura
  - ✓ tinteggiatura appartamento casa offflaga
  - ✓ sostituzione parziale rilevatori fumo
- automezzi
  - ✓ sistemazione carrozzeria

### Contributi da enti pubblici

In corso 2024 la Fondazione non è stata destinataria di contributi da Enti pubblici, diversi dal pagamento delle prestazioni rese.

### Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'elemento di maggior rilievo che impatterà per tutto l'esercizio e per l'annualità 2025 è riferito alla presentazione di CILAS per gli interventi di cui al DL 11/2023 cosiddetti "Superbonus".

In particolare

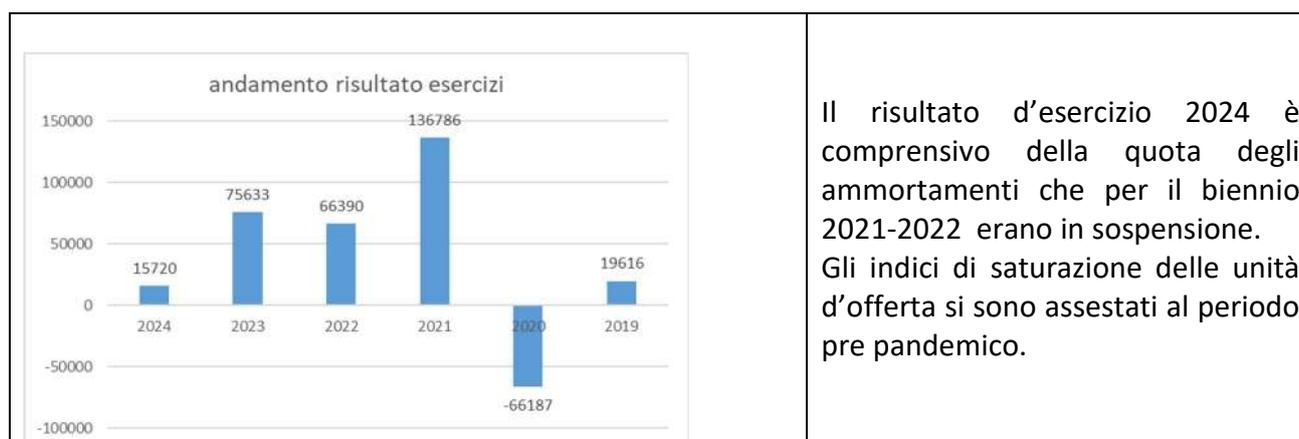
- a) per quanto concerne i lavori di ECOBONUS l'importo, comprensivo di oneri riflessi e imposte, è di euro 8.922.077,96.- e consta delle seguenti lavorazioni:
  - intervento di isolamento termico delle superfici opache verticali, orizzontali o inclinate che interessano l'involucro dell'edificio
  - intervento di acquisto e posa in opera di finestre comprensive degli infissi
  - acquisto e posa in opera di schermature solari
  - acquisto installazione e messa in opera di dispositivi multimediali per il controllo da remoto (sistemi di building automation)
  - intervento per l'installazione di impianti solari fotovoltaici connessi alla rete elettrica
  - intervento per l'installazione di sistemi di accumulo integrati negli impianti fotovoltaici
  - interventi per l'installazione di colonnine per la ricarica di veicoli elettrici
  - l'importo è comprensivo di spese tecniche di progettazione, asseverazione e certificazione
- b) per quanto concerne i lavori di SISMA BONUS l'importo, comprensivo di oneri riflessi e imposte, è di euro 6.799.758,83.- e consta delle seguenti lavorazioni:
  - miglioramento sismico
  - allestimento cantiere
  - l'importo è comprensivo di spese tecniche di progettazione, asseverazione e certificazione

## 8. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ESERCIZIO 2024

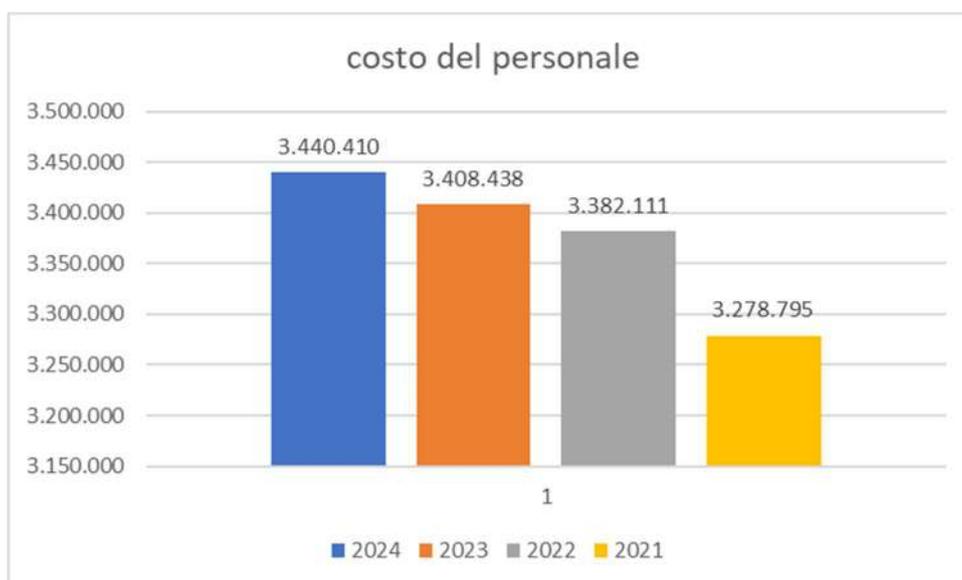
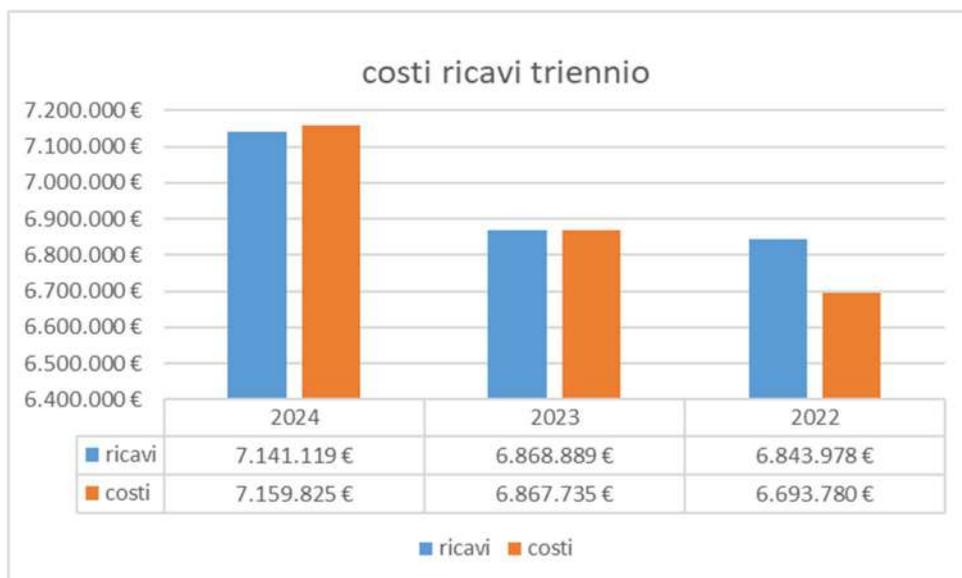
Gentilissimi colleghi

L'esercizio 2024 chiude con un utile d'esercizio pari ad euro 15.719,91.- dopo aver effettuato gli accantonamenti previsti dalle norme fiscali e tributarie e ulteriori accantonamenti di carattere prudenziale e dopo aver esaminato tutte le poste di attivo. Di seguito la rappresentazione dell'ultimo triennio.

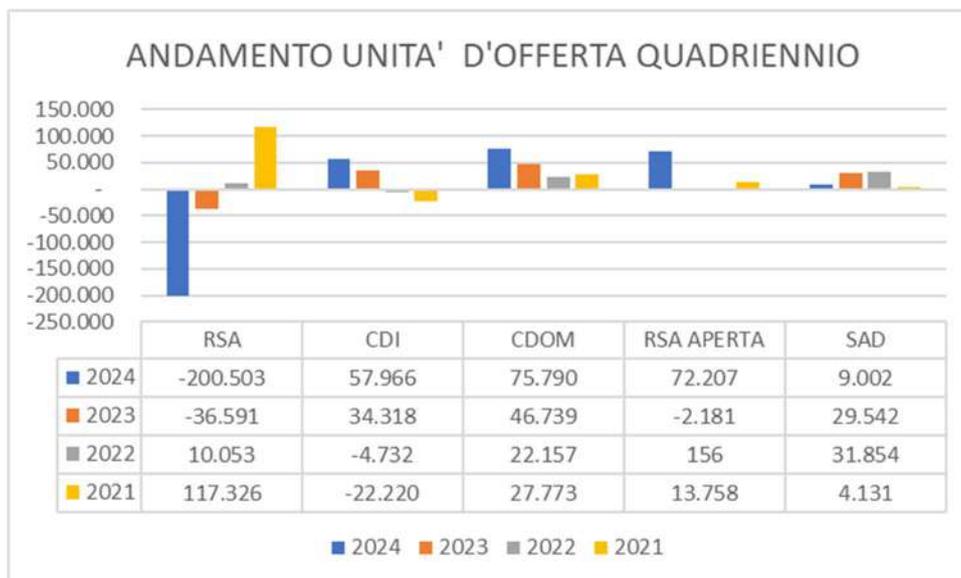
	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>7.141.119 €</b>	<b>6.868.889 €</b>	<b>6.843.978 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.093.531 €	6.778.600 €	6.751.397 €
03) Altri ricavi e proventi	47.587 €	90.289 €	92.581 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-7.159.825 €</b>	<b>-6.867.735 €</b>	<b>-6.693.780 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-268.637 €	-287.767 €	-266.849 €
02) Acquisto di servizi	-2.888.475 €	-2.652.821 €	-2.799.107 €
03) Godimento beni di terzi	-10.040 €	-10.615 €	-9.007 €
04) Costo del personale	-3.475.714 €	-3.443.730 €	-3.417.407 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-186.616 €	-202.197 €	
07) Altri accantonamenti	-230.613 €	-156.149 €	-89.207 €
08) Oneri diversi di gestione	-99.018 €	-119.110 €	-116.791 €
06) Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-713 €	4.654 €	4.588 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>3.991 €</b>	<b>-1.808 €</b>	<b>-6.733 €</b>
01) Altri proventi finanziari	16.041 €	11.973 €	4.809 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-12.049 €	-13.781 €	-11.543 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>34.536 €</b>	<b>80.387 €</b>	<b>-72.973 €</b>
20) Proventi	74.274 €	149.180 €	26.711 €
21) Oneri	-39.738 €	-68.793 €	-99.684 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-4.101 €</b>	<b>-4.101 €</b>	<b>-4.101 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-4.101 €	-4.101 €	-4.101 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>15.720 €</b>	<b>75.633 €</b>	<b>66.390 €</b>



Parallelamente all'incremento dei ricavi si assiste all'incremento dei costi relativi in particolare all'acquisto di beni e materiali di consumo e al costo del personale necessario a garantire lo standard assistenziale richiesto.



Analizzando il conto economico 2024, si evidenzia il seguente risultato d'esercizio per ogni singola unità d'offerta, valutato col precedente triennio:



La RSA assorbe la percentuale maggiore di risorse ma una diversificazione dei servizi garantisce un buon equilibrio economico.

#### Il personale dipendente

Al 31.12.2024 il personale dipendente consta di 111 unità con un'età media di 51,1 anni (2023= 49,3 anni) e anzianità di servizio di 13,4 (2023=12,4) anni.

La dotazione organica è multi etnica con prevalenza di cittadinanza italiana pari al 61,27% .

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a 21 nuove assunzioni a fronte di 11 dimissioni e 2 conclusioni contrattuali.

	F	M	Totale complessivo
ALBANIA	5		5
BANGLADESH	1		1
CAMERUN	1		1
CANADA	1		1
COLOMBIA	1		1
COSTA D'AVORIO	8		8
FILIPPINE		1	1
GHANA	2		2
ITALIA	60	9	69
MAROCCO	2		2
MOLDAVIA	4		4
NIGERIA	1		1
PERU	4	1	5
ROMANIA	3		3
RUSSIA	2		2
SVIZZERA		1	1
TUNISIA	1		1
UCRAINA	3		3
<b>Totale complessivo</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>111</b>

QUALIFICA	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO	Totale complessivo
ASA	3	22	25
DIRETTORE SANITARIO		1	1
EDUCATORE PROFESSIONALE	1	4	5
FISIOTERAPISTA		4	4
GERIATRA		1	1
IMPIEGATO AMM.VO		7	7
INFERMIERE PROFESS. COORD.		2	2
INFERMIERE PROFESSIONALE	2	8	10
OPERAIO SPECIALIZZATO		1	1
OSS	7	48	55
<b>Totale complessivo</b>	<b>13</b>	<b>98</b>	<b>111</b>

La distribuzione, rispetto ai Contratti di lavoro nazionali applicati, è la seguente:

- ✓ CCNL FUNZIONI LOCALI numero 58 dipendenti
- ✓ CCNL UNEBA numero 53 dipendenti

QUALIFICA	NR	CCNL
FUNZIONARI E ELEV.QUALIF.	2	FUNZIONI LOCALI
ISTRUTTORI	8	FUNZIONI LOCALI
LIVELLO 1	2	UNEBA
LIVELLO 2	1	UNEBA
LIVELLO 3	6	UNEBA
LIVELLO 3S	11	UNEBA
LIVELLO 4S	32	UNEBA
LIVELLO Q	1	UNEBA
OPERATORI ESPERTI	48	FUNZIONI LOCALI
<b>Totale complessivo</b>	<b>111</b>	

Nel corso dell'esercizio il personale ha fruito di specifica formazione di aggiornamento sia in tema di sicurezza nell'ambiente di lavoro che di carattere più generale con riferimento alla specifica mansione svolta.

Le ore di formazione erogate sommano complessivamente a 878,5.-

Con l'esercizio 2025 la Fondazione si è dotata di piattaforma informatica, sottoscrivendo accordo con l'azienda Invisiblefarm srl di Brescia, per la formazione e-learning.

DESCRIZIONE CORSO	SICUREZZA	ASA	OSS	INFER.	FKT	EDUC.	AMM.	MED.	EST.	N. DIP.	Durata in ore	TOTALE ORE EROGATE
Aggiornamento mobilitazione ospiti - posture e corretto utilizzo ausili maggiori e minori	X	25	41							66	1	66
Un giorno in Coloplast				2						2	8	16
Meeting delle professioni di CURA				1						1	9	9
Il gianobifronte dell'anziano: sarcopenia e disfagia				1						1	3	3
Amministrare la cura: benessere e miglioramento organizzativo				1		2				3	8	24
Per una organizzazione che cura				1						1	4	4
Oltre la dipendenza - identità e senso nei percorsi della cronicità						4				4	20	80
Corso di aggiornamento per i medici delle RSA								2	1	3	18	54
Diagnosi funzionale e trattamento dei disturbi muscoloscheletrici in riabilitazione ortopedica					1					1	8	8
Progetto di formazione per tutor ed assistenti di tirocinio dei CdS professioni sanitarie - 1° parte					1					1	8	8
Formazione teorica nuova apparecchiatura per igiene dei pazienti allettati		1	3	2	0	0	0	0	0	6	1	6
Aggiornamento protocolli assistenziali: Gestione dell'incontinenza e cure igieniche		16	37	5	0	1	0	2	4	65	1,5	97,5
Piano di Emergenza ed evacuazione	X	0	0	2	0	0	0	0	1	3	1	3
Uno sguardo sulla longevità: il contesto etico, teorico e socio - culturale		0	0	0	0	2	0	0	0	2	6,5	13
Basic Life Support Defibrillation per sanitari	X	0	0	7	1	0	0	0	0	8	5	40
Corso di aggiornamento per formatori della sicurezza sul lavoro	X	0	0	1	0	0	0	0	0	1	24	24
Aggiornamento annuale per RLS	X	0	0	0	1	0	0	0	0	1	8	8
Le sfide della complessità (Formazione ECM per Medici, Infermieri e Fisioterapisti)		0	0	11	3	0	0	2	3	19	16	304
Farmaci e disfagia: pesto, trito, scioglio, o ...?				5					1	6	6	36
Aggiornamento mobilitazione ospiti - posture e corretto utilizzo ausili maggiori e minori	X	25	50							75	1	75
												<b>878,5</b>

I giorni di assenza sono stati 7.760 con un incremento rispetto all'esercizio 2023 e sono suddivisi come segue:

<b>TIPOLOGIA ASSENZA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Assenza permessi D. Lgs 151/01	951	504	394	165
Allattamento	0	0	14	3
Aspettativa non retribuita	685	338	37	376
Donazione Sangue	9	5	8	7
Permesso per elezioni	0	3	6	4
Permessi legge 104/92	180	139	189	199
Permessi per motivi familiari	24	15	26	20
Infortunio	125	517	560	244
Permessi per lutto	3	6	8	21
Assenza per malattia	1751	2591	1918	2453
Maternità Obbligatoria	665	1115	615	1181
Maternità Facoltativa	229	320	345	225
Partecipazione a corsi	4	2	2	1
Assenza per ferie	2653	2768	2535	2749
Maternità a rischio	0	0	0	0
Ricovero ospedaliero	2	0	0	0
Congedo Matrimoniale	26	0	11	60
Permesso sindacale	18	23	20	7
Incarico protezione civile	0	0	0	0
Provvedimento disciplinare	0	0	0	0
Malattia figlio	5	1	1	0
Permesso per visite	21	22	23	35
Permesso non retribuito	10	2	7	3
Partecipazione a concorso	1	4	12	4
Paternità	0	10	0	0
Sciopero	0	0	2	2
Assenza non Giustificata	0	19	0	1
<b>TOTALE GIORNI ASSENZA</b>	<b>7362</b>	<b>8404</b>	<b>6733</b>	<b>7760</b>

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Tasso assenza per malattia	5,07%	7,61%	5,92%	5,60%
Tasso infortunistico	1,89%	2,55%	1,71%	0,70%
Durata media infortuni in giorni	26	43	80	20
Infortuni COVID	0,5	0	0	0
Durata Media infortuni COVID in giorni	15	0	0	0

QUALIFICA	ANNO 2024				ANNO 2023			
	N.Dip	GIORNI LAVORABILI	GG ASSENZA	%Assenza	N.Dip	GIORNI LAVORABILI	GG ASSENZA	%Assenza
ASA	23,74	8265	939	11,36	23,37	8076	930	11,52
COORDINATORE SANITARIO	2	498	12	2,41	2	506	24	4,74
DIRETTORE GENERALE	1	0	0	0	1	0	0	0
DIRETTORE SANITARIO	0,99	249	0	0	1	253	0	0
EDUCATORE PROFESSIONALE	3,28	933	57	6,11	3,92	1111	334	30,06
FISIOTERAPISTA	3,28	996	109	10,94	3,48	1043	409	39,21
GERIATRA	0,53	249	0	0	0,61	253	15	5,93
IMPIEGATO AMM.VO	6,97	1958	367	18,74	7,16	1771	173	9,77
INFERMIERE	9,02	3068	315	10,27	8,62	2955	409	13,84
OPERAIO	0	0	0	0	0,21	59	0	0
OSS	48,45	15792	2336	14,79	51,12	16712	2709	16,21
<b>Totale complessivo</b>	<b>99,26</b>	<b>32008</b>	<b>4135</b>	<b>12,91</b>	<b>102,49</b>	<b>32739</b>	<b>5003</b>	<b>15,28</b>

Il personale dipendente ha goduto di 2.749 giornate di ferie destinate al recupero psico fisico. Mediamente le ferie godute corrispondono a circa 24 giorni per ogni dipendente.

#### I collaboratori

I collaboratori, con contratti professionali, nell'esercizio 2024 sono stati in numero di 15.

COLLABORATORI	NR.
AMMINISTRATIVI	2
MEDICI	6
PSICOLOGO	1
NUTRIZIONISTA	1
MUSICOTERAPEURA	1
FISIATRA	1
GEOMETRA	1
MASSOTERAPISTA	1
INFERMIERE	1
<b>Tot.</b>	<b>15</b>

I servizi appaltati a ditte terze impiegano 54 dipendenti

QUALIFICA	COOP. ESSERE	PROGETTO INFORMA	SODEXO	CONSOLI	TOTALI
Ausiliario socio assistenziale	8	2			10
Addetto al bar	4				4
Facchinaggio	2				2
Infermiere		7			7
Educatore		5			5
Fisioterapista		7			7
Parrucchiere	2				2
Addetto ristorazione			6		6
Addetto pulizie				8	8
Addetto Lavanderia				3	3
<b>Totale Complessivo</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>54</b>

Complessivamente i lavoratori, che in modo continuativo sono stati impegnati nei servizi erogati da Fondazione Casa di Industria Onlus, sommano a 180 unità.

#### RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "CASA INDUSTRIA"

La residenza opera in regime di accreditamento e contrattualizzazione con il sistema sanitario regionale per numero 130 posti letto.

È accreditata per l'accoglienza di utenza atipica (pazienti in stato vegetativo persistenti o affetti da malattia del motoneurone) e adegua pertanto il proprio standard assistenziale alle Delibere di giunta regionale di riferimento.

Il tasso di saturazione si è assestato al 99,61% con un contributo medio Sosia giornaliero di euro 54,14 comprensivo dell'utenza atipica.

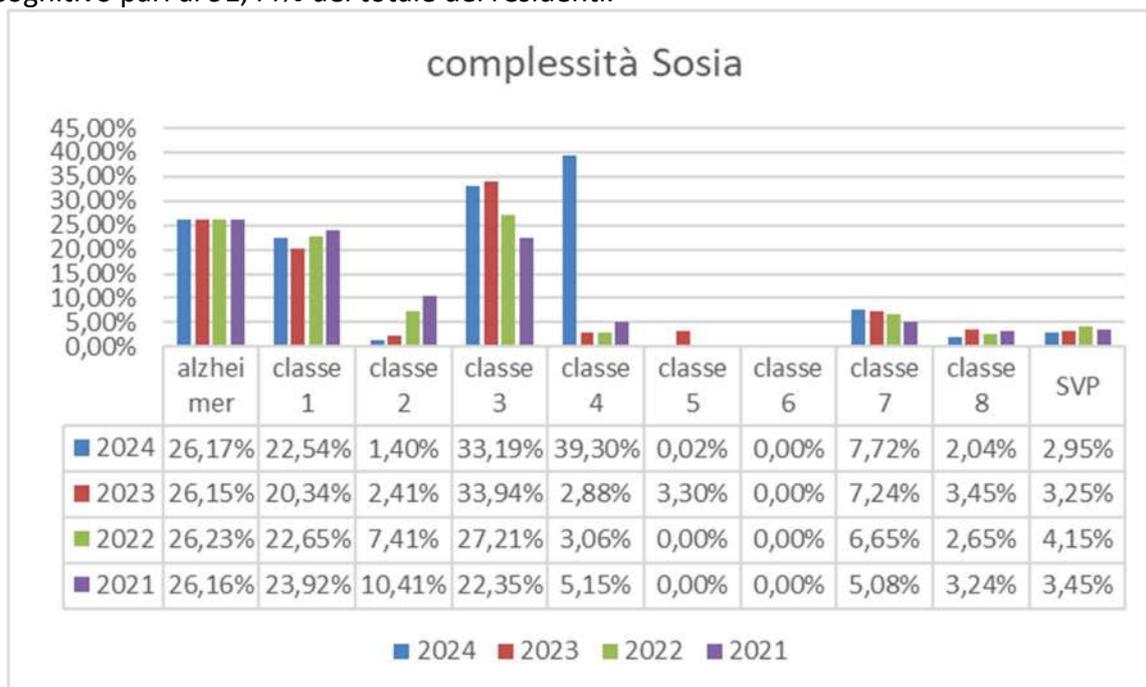
I tempi di saturazione dei posti letto vacanti si sono sensibilmente ridotti passando dai 33 giorni nel 2020 ai 12,7 giorni nel 2021, 4 giorni del 2022, 2,8 giorni nel 2023 e 1,5 giorni nel 2024.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>5.526.275 €</b>	<b>5.339.250 €</b>	<b>5.484.228 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.503.701 €	5.310.041 €	5.413.901 €
03) Altri ricavi e proventi	22.574 €	29.208 €	70.327 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-5.733.637 €</b>	<b>-5.450.001 €</b>	<b>-5.398.386 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-256.562 €	-275.160 €	-251.676 €
02) Acquisto di servizi	-1.794.901 €	-1.601.925 €	-1.774.244 €
03) Godimento beni di terzi	-8.323 €	-9.263 €	-7.376 €
04) Costo del personale	-3.187.315 €	-3.170.270 €	-3.194.471 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-172.184 €	-184.777 €	
07) Altri accantonamenti	-240.572 €	-140.851 €	-79.076 €
08) Oneri diversi di gestione	-73.068 €	-72.410 €	-96.130 €
06) Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-713 €	4.654 €	4.588 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>2.398 €</b>	<b>-879 €</b>	<b>-4.996 €</b>
01) Altri proventi finanziari	12.447 €	9.816 €	4.498 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-10.049 €	-10.695 €	-9.495 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>7.643 €</b>	<b>78.249 €</b>	<b>-68.365 €</b>
20) Proventi	41.605 €	145.727 €	22.962 €
21) Oneri	-33.962 €	-67.478 €	-91.328 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-3.182 €</b>	<b>-3.209 €</b>	<b>-2.426 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-3.182 €	-3.209 €	-2.426 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>-200.503 €</b>	<b>-36.591 €</b>	<b>10.053 €</b>

La permanenza media in giorni presso la Residenza si assesta come segue:

tipologia posto letto	maschi	femmine	anni
POSTO LETTO ALZHEIMER	508,79	508,66	1,39
POSTO LETTO N2	1.644,50	1.723,60	4,61
POSTO LETTO ORDINARIO DOPPIA - TRIPLA - QUADRUPLA	445,93	837,90	1,76
POSTO LETTO ORDINARIO SINGOLA	379,00	666,83	1,43
SV	553,67	1.573,60	2,91
MEDIA RSA	706,38	1.062,12	2,42

Il grado di fragilità degli ospiti, misurato attraverso la valutazione Sasia, conferma l'appropriatezza dell'accoglienza presso la RSA di utenza gravemente compromessa sia dal punto di vista funzionale che cognitivo pari al 91,44% del totale dei residenti.



L'assistenza è stata garantita con un minutaggio che si conferma stabile nel tempo con minime variazioni nel quadriennio.

Minutaggio assistenziale	2021	2022	2023	2024
<b>Minuti assistenza per ospite</b>	<b>1309</b>	<b>1263</b>	<b>1269</b>	<b>1311</b>
Minuti personale ASA/OSS	1026	990	993	1002
Minuti personale infermieristico	162	149	166	175
Minuti Personale Riabilitativo	35	35	31	40
Minuti personale medico	38	33	34	32
Minuti Personale educativo	44	44	38	53
Minuti altro personale	5	136	6	9

## CENTRO DIURNO IL SORRISO

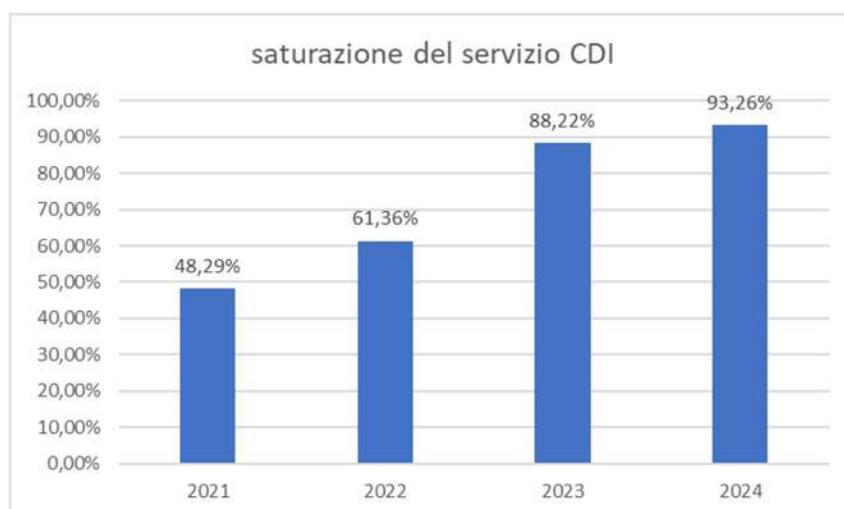
Il Centro Diurno Integrato, accreditato e contrattualizzato per numero 30 posti, ha accolto durante l'anno 81 persone (32 maschi 49 femmine) erogando complessivamente 6131 giornate di servizio.

Il servizio è garantito 5 giorni la settimana con apertura dal lunedì al venerdì per 9 ore diurne.

La saturazione dell'anno 2024 si è assestata al 93% con costante incremento nel quadriennio preso in considerazione che esamina la ripresa post Covid.

Il 75% degli utenti ha più di 80 anni e il 16.5% è rappresentato da grandi anziani.

	M	F	
fascia età 60-69	3	3	7,06%
fascia età 70-79	5	10	17,65%
fascia età 80-89	21	29	58,82%
fascia età 90-99	3	11	16,47%



Il servizio chiude con un utile pari ad euro 57.966,00.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>410.650 €</b>	<b>368.036 €</b>	<b>285.705 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	401.165 €	356.288 €	281.285 €
03) Altri ricavi e proventi	9.485 €	11.748 €	4.420 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-379.045 €</b>	<b>-335.573 €</b>	<b>-287.579 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-6.455 €	-5.763 €	-6.983 €
02) Acquisto di servizi	-151.203 €	-133.876 €	-137.285 €
03) Godimento beni di terzi	-415 €	-826 €	-343 €
04) Costo del personale	-183.306 €	-164.907 €	-134.066 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-6.379 €	-7.793 €	
07) Altri accantonamenti	-24.171 €	-13.649 €	-5.131 €
08) Oneri diversi di gestione	-7.116 €	-8.759 €	-3.770 €
06) Variaz. rimanenze mat.1^, mat. cons., merci			
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>342 €</b>	<b>-171 €</b>	<b>-363 €</b>
01) Altri proventi finanziari	828 €	521 €	65 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-486 €	-691 €	-429 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>26.231 €</b>	<b>2.241 €</b>	<b>-2.376 €</b>
20) Proventi	29.973 €	3.090 €	2.804 €
21) Oneri	-3.742 €	-848 €	-5.180 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-212 €</b>	<b>-215 €</b>	<b>-118 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-212 €	-215 €	-118 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>57.966 €</b>	<b>34.318 €</b>	<b>-4.732 €</b>

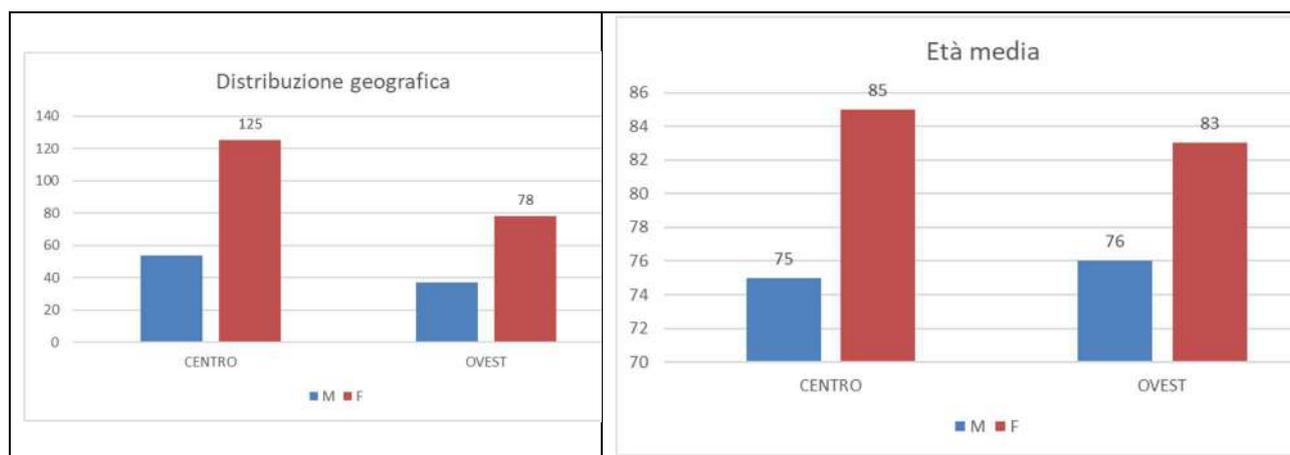
## SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

In data 10.10.2017 è stato costituito un raggruppamento temporaneo d'impresa ai sensi dell'art.48 comma 8 del D. Lgs 50/2016 esclusivamente per lo svolgimento del servizio di assistenza domiciliare di cui alla deliberazione della Giunta Comunale in data 07.06.2017 nr. 302/106093.

La Fondazione è mandataria capogruppo.

I patti parasociali declinano le condizioni contrattuali tra le parti che operano alle condizioni economiche e gestionali previste dal bando di accreditamento del Comune di Brescia con adeguato riparto e imputazione di costi e ricavi nel bilancio della Fondazione.

Nel corso del 2024 sono stati raggiunti 203 utenti residenti nelle zone centro e ovest della città di Brescia per la quale la Fondazione è accreditata.



I servizi tengono conto del bisogno della persona e gli interventi sono conseguentemente individualizzati secondo un progetto individuato dall'assistente sociale di riferimento in contraddittorio con il care giver principale o l'assistito. I servizi erogati vanno dal disbrigo delle pratiche burocratiche, all'assistenza per l'igiene personale e dell'ambiente.

A richiesta vengono attivate le associazioni di volontariato per il servizio di trasporto e accompagnamento a visite specialistiche.

Il tutor individuato nel progetto mantiene i rapporti con il caregiver e l'assistente sociale e se l'utente non ha rete parentale provvede a garantire le corrette informazioni con il medico di medicina generale per la tutela della salute della persona.

Il servizio chiude con un utile di euro 9.002.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>582.836 €</b>	<b>616.642 €</b>	<b>602.405 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	582.216 €	614.788 €	598.840 €
03) Altri ricavi e proventi	620 €	1.854 €	3.565 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-575.330 €</b>	<b>-586.316 €</b>	<b>-567.550 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-286 €	-192 €	-870 €
02) Acquisto di servizi	-512.288 €	-520.639 €	-505.960 €
03) Godimento beni di terzi	-619 €	-293 €	-730 €
04) Costo del personale	-46.712 €	-50.196 €	-46.147 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-2.759 €	-3.450 €	
07) Altri accantonamenti	-5.000 €	-906 €	-5.000 €
08) Oneri diversi di gestione	-7.666 €	-10.640 €	-8.843 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>592 €</b>	<b>-519 €</b>	<b>-783 €</b>
01) Altri proventi finanziari	1.317 €	899 €	139 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-724 €	-1.418 €	-923 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>1.241 €</b>	<b>107 €</b>	<b>-1.962 €</b>
20) Proventi	2.540 €	363 €	203 €
21) Oneri	-1.299 €	-256 €	-2.164 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-337 €</b>	<b>-372 €</b>	<b>-256 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-337 €	-372 €	-256 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>9.002 €</b>	<b>29.542 €</b>	<b>31.854 €</b>

#### SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA (CDOM)

Il servizio, svolto in regime di autorizzazione e accreditamento, ha interessato 246 utenti suddivisi per tipologia di prestazione e bisogni come da tabella seguente.

L'erogazione è legata ad un budget annuale assegnato in sede di negoziazione da ATS Brescia.

Il servizio chiude con un utile di euro 75.790,00.-

Sono state erogate le seguenti prestazioni complessive:

- ✓ 6.818 accessi infermieristici
- ✓ 665 accessi fisioterapici
- ✓ 7 accessi medico fisiatra
- ✓ 1 accesso medico geriatra

Le prestazioni infermieristiche sono così suddivise:

TIPOLOGIA	NR PRESTAZIONI	NR BENEFICIARI
Gestione PEG o sondino naso-gastrico	182	5
Gestione catetere vescicale/urostomie	647	43
Gestione alvo	310	8
Idratazione/infusione	1040	18
Medicazioni di lesioni cutanee	4430	100
Prelievi ematici	387	152
Terapie iniettive	30	2

Le prestazioni riabilitative hanno interessato 44 utenti per complessivi 665 accessi domiciliari.  
Per ciascun protocollo socio sanitario applicato è stata effettuata valutazione di aderenza da parte degli operatori incaricati del servizio senza evidenze di alcuna criticità.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>274.037 €</b>	<b>255.043 €</b>	<b>210.386 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	273.750 €	254.256 €	209.044 €
03) Altri ricavi e proventi	287 €	787 €	1.342 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-198.125 €</b>	<b>-207.914 €</b>	<b>-187.573 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-5.136 €	-5.424 €	-6.969 €
02) Acquisto di servizi	-162.642 €	-169.482 €	-159.860 €
03) Godimento beni di terzi	-287 €	-125 €	-255 €
04) Costo del personale	-25.883 €	-28.352 €	-17.883 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.277 €	-1.570 €	
07) Altri accantonamenti		-385 €	
08) Oneri diversi di gestione	-2.900 €	-2.577 €	-2.605 €
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci			
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>277 €</b>	<b>-124 €</b>	<b>-270 €</b>
01) Altri proventi finanziari	609 €	382 €	49 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-332 €	-506 €	-319 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-243 €</b>	<b>-109 €</b>	<b>-300 €</b>
20) Proventi	66 €		80 €
21) Oneri	-309 €	-109 €	-381 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-156 €</b>	<b>-158 €</b>	<b>-85 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-156 €	-158 €	-85 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>75.790 €</b>	<b>46.739 €</b>	<b>22.157 €</b>

L'Assistenza domiciliare integrata (ADI) ha tra i suoi obiettivi

- ✓ migliorare la qualità di vita, limitando il declino funzionale della persona
- ✓ supportare la famiglia nel lavoro di cura
- ✓ ridurre i ricoveri ospedalieri impropri e il ricorso ai servizi di emergenza/urgenza
- ✓ evitare, laddove possibile, il ricovero definitivo in strutture residenziali

Il servizio si rivolge a persone di qualunque età che necessitino di cure domiciliari in quanto in situazione di fragilità.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>360.788 €</b>	<b>233.505 €</b>	<b>243.888 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	360.405 €	232.804 €	241.674 €
03) Altri ricavi e proventi	383 €	701 €	2.214 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-288.418 €</b>	<b>-235.339 €</b>	<b>-243.021 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-177 €	-60 €	-341 €
02) Acquisto di servizi	-253.165 €	-209.942 €	-219.864 €
03) Godimento beni di terzi	-383 €	-103 €	-294 €
04) Costo del personale	-29.108 €	-21.289 €	-19.522 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.707 €	-1.306 €	
07) Altri accantonamenti		-343 €	
08) Oneri diversi di gestione	-3.877 €	-2.296 €	-3.000 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>370 €</b>	<b>-110 €</b>	<b>-311 €</b>
01) Altri proventi finanziari	815 €	340 €	56 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-444 €	-451 €	-367 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-325 €</b>	<b>-97 €</b>	<b>-301 €</b>
20) Proventi	88 €		81 €
21) Oneri	-413 €	-97 €	-382 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-208 €</b>	<b>-141 €</b>	<b>-99 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-208 €	-141 €	-99 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>72.207 €</b>	<b>-2.181 €</b>	<b>156 €</b>

Il Servizio ha interessato complessivamente 185 utenti che hanno ricevuto una o più prestazioni tenuto conto della valutazione effettuata e dei bisogni espressi:

- ✓ 146 utenti con diagnosi di demenza
- ✓ 39 con perdita dell'autosufficienza

Per 4 utenti è stata effettuata la valutazione al domicilio anche se il servizio non è stato successivamente attivato per assenza dei criteri minimi o per invio a servizi maggiormente appropriati.

Complessivamente sono state erogate 10.465 prestazioni suddivise come segue

- interventi di stimolazione cognitiva e interventi di sostegno per disturbi del comportamento: 83 utenti
- interventi di supporto alle attività di igiene e di sostituzione del care giver: 74 utenti
- interventi di supporto psicologico al care giver: 4 utenti
- interventi di stimolazione e mantenimento delle abilità motorie residue: 101 utenti.

In diversi casi si è reso utile intervenire con progetti pluriprofessionali.

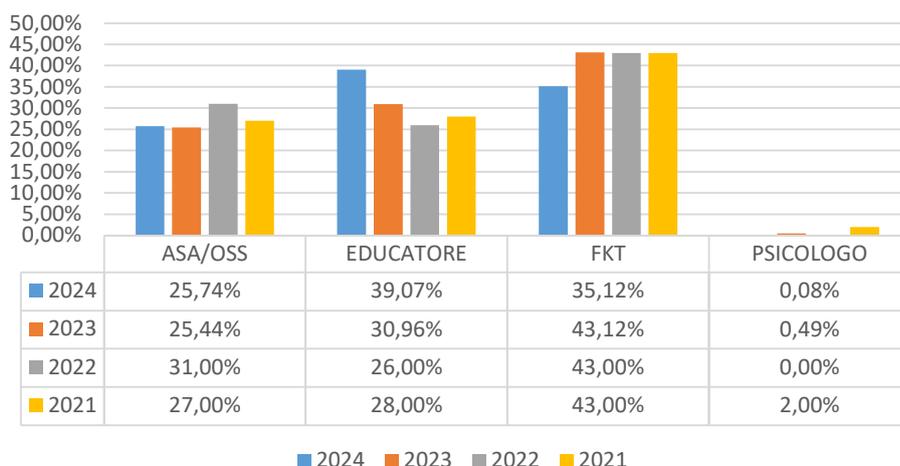
Il servizio è erogato in collaborazione con la Cooperativa Progetto Informa con la quale è attiva una convenzione rinnovata anche per l'esercizio 2024.

La valutazione è in capo alla Fondazione che cura l'elaborazione del progetto e del piano assistenziale.

La programmazione degli interventi è effettuata dalla Cooperativa tenuto conto delle esigenze espresse dal beneficiario della prestazione e dal care giver di riferimento.

Le figure professionali coinvolte sono le seguenti:

## FIGURE PROFESSIONALI NEL QUADRIENNIO



## AMBULATORI

In corso 2024 si è ripresa, sempre con prudenza, l'attività ambulatoriale che consta di:

- prestazioni infermieristiche in orari non coincidenti con la fruizione del servizio da parte dell'utenza interna
- prestazioni riabilitative in orari non coincidenti con la fruizione del servizio da parte dell'utenza interna
- visite geriatriche, anche al domicilio, a privati carenti dei requisiti per accedere ai servizi contrattualizzati con il servizio sanitario regionale

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>11.435 €</b>	<b>10.454 €</b>	<b>6.690 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.423 €	10.424 €	6.652 €
03) Altri ricavi e proventi	12 €	31 €	37 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-10.320 €</b>	<b>-8.390 €</b>	<b>-6.443 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-6 €	-3 €	-9 €
02) Acquisto di servizi	-6.736 €	-2.854 €	-1.024 €
03) Godimento beni di terzi	-12 €	-5 €	-8 €
04) Costo del personale	-3.391 €	-5.356 €	-5.317 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-54 €	-57 €	
07) Altri accantonamenti		-15 €	
08) Oneri diversi di gestione	-122 €	-100 €	-84 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>12 €</b>	<b>-5 €</b>	<b>-9 €</b>
01) Altri proventi finanziari	26 €	15 €	2 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-14 €	-20 €	-10 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-10 €</b>	<b>-4 €</b>	<b>-247 €</b>
20) Proventi	3 €		2 €
21) Oneri	-13 €	-4 €	-249 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-7 €</b>	<b>-6 €</b>	<b>-0 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-7 €	-6 €	-0 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.110 €</b>	<b>2.049 €</b>	<b>-9 €</b>

## LOCAZIONI

I contratti di locazione per civile abitazione riguardano due appartamenti di proprietà della Fondazione siti in:

1. Brescia Via Berardo Maggi (accatastamento F. 13 mappale 6098 Su. 7)
2. Brescia Via Cattaneo (accatastamento F. 6 mappale 1176 Su. 6)

La Fondazione inoltre detiene la proprietà di un appartamento sito al piano terra del fabbricato istituzionale nella porzione denominata "Casa Offlaga":

3. Brescia Via Gambara (accatastamento F. 121 mappale 178 Sub. 501)

Tale appartamento è stato utilizzato, con contratto in comodato d'uso, per accogliere numero 2 infermiere non comunitarie a seguito di accordo con Agenzia di somministrazione ed è attualmente occupato.

I restanti due appartamenti sono in locazione quali civile abitazione.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>11.159 €</b>	<b>9.359 €</b>	<b>10.677 €</b>
03) Altri ricavi e proventi	11.159 €	9.359 €	10.677 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-11.011 €</b>	<b>-9.065 €</b>	<b>-3.228 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-15 €		
02) Acquisto di servizi	-4.566 €	-2.169 €	-869 €
04) Costo del personale			
05) Ammortamenti e svalutazioni	-2.255 €	-3.245 €	
07) Altri accantonamenti			
08) Oneri diversi di gestione	-4.175 €	-3.651 €	-2.360 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>578 €</b>
20) Proventi			578 €
21) Oneri			
<b>Imposte sul reddito</b>			<b>-1.116 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio			-1.116 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>148 €</b>	<b>294 €</b>	<b>6.911 €</b>

## RACCOLTA FONDI

La raccolta fondi è stata effettuata sensibilizzando privati cittadini, aziende e associazioni per un totale di euro 21.081,26 di cui 11.288,76 legate al Fondo dedicato.

Donazioni da Aziende	2.000,00
Donazioni da Privati	7.792,50
Fondo donazioni pregresse	11.288,76

## WELFARE IN AGEING

Il progetto "CITTÀ PRONTE PER LA LONGEVITÀ. MONZA E BRESCIA PUNTANO SUL FUTURO" presentato da Cooperativa La Meridiana di Monza (ente capofila) unitamente a Fondazione Brescia Solidale Onlus di Brescia, Fondazione Casa di Industria Onlus di Brescia, ASST Spedali Civili di Brescia (enti partner), in sintonia con le riflessioni introdotte dal bando *Welfare in Ageing di Fondazione Cariplo*, sostenute dall'analisi di contesto e dall'esperienza maturata nei territori di MONZA e BRESCIA, ha inteso avviare una sperimentazione che rafforzi la gestione territoriale integrata dei servizi e delle iniziative rivolte alla popolazione anziana.

Il problema generale che si intende affrontare è districare la complessa trama dei servizi sanitari e sociosanitari territoriali per persone over 65 al fine di integrarli e connetterli tra loro, sviluppando efficienze su un doppio binario: di prossimità e sistemico.

Da un lato, si interviene:

- 1) promuovendo una conoscenza dei servizi avvicinandoli al cittadino, facilitando l'accesso e orientando il processo di scelta;
- 2) dall'altro, si agisce ricomponendo le risorse, integrando quelle materiali, valorizzando quelle immateriali nelle forme di cittadinanza attiva e volontariato sociale, riducendo le diseconomie di mercato e investendo sull'innovazione tecnologica.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
<input type="checkbox"/> <b>A) Valore della produzione</b>	<b>3.068 €</b>		
03) Altri ricavi e proventi	3.068 €		
<input type="checkbox"/> <b>B) Costi della produzione</b>	<b>-3.068 €</b>		
02) Acquisto di servizi	-2.974 €		
08) Oneri diversi di gestione	-94 €		
<b>Totale complessivo</b>	<b>-0 €</b>		

## PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE

### *Riforma del Terzo settore*

Il 08.03.2025 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha comunicato che la Commissione Europea ha dato il via libera alle norme fiscali in favore del Terzo Settore. In particolare nella comfort letter inviata dalla DG Concorrenza della Commissione UE al Ministero viene confermata l'applicabilità delle norme in materia di imposte sui redditi degli Enti del Terzo settore (art. 79 del D. Lgs 117/2017) e dell'esenzione dall'Ires per gli utili delle imprese sociali accantonati a riserva indivisibile (art. 18 del D. Ls 112/2017). Nel comunicato del Ministero si precisa che dal primo gennaio 2026 entrerà in vigore un regime fiscale specifico e ciò sta quindi a significare che gli Enti che hanno mantenuto la qualifica di Onlus avranno tempo sino al 31.03.2026 per adeguare i propri statuti.

Anche Fondazione Casa di Industria sarà tenuta ad effettuare riflessioni in merito soprattutto tenendo conto dei decreti attuativi che troveranno pubblicazione.

### *La questione rette e i recenti orientamenti*

La normativa nazionale (Livelli essenziali di assistenza) prevede che i costi delle RSA siano così suddivisi: 50% della spesa a carico del Servizio sanitario e 50% a carico degli utenti. Solo nel caso in cui gli interessati non abbiano risorse adeguate intervengono i comuni – totalmente o parzialmente – a integrare la spesa.

Alcune recenti sentenze di Tribunali, riferite ad anziani affetti da Malattia di Alzheimer, pongono a carico del Servizio sanitario nazionale l'intero costo delle degenze in RSA.

Tali sentenze si fondano sul presupposto che gli interventi per la non autosufficienza siano di natura sanitaria. La recente riforma del settore (L. 33/2023) ha per la prima volta considerato l'ambito della non autosufficienza nella sua specificità ma non ha tradotto questo approccio in una chiara definizione legislativa e si rende pertanto necessario che il riformatore provveda a colmare questa lacuna.

Brescia 05 aprile 2025

Il Legale rappresentante  
Dott. Silvano Franzoni

**FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS**

Sede legale: 25124 Brescia Via Veronica Gambara, 6

REA 455512

Codice Fiscale 80052670173

Partita IVA 02505430989

**RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2024 (metodo indiretto)****ALLEGATO ALLA NOTA INTEGRATIVA****31.12.2024****31.12.2023**

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	15.720	75.632
Imposte sul reddito	4.101	4.101
Interessi passivi (attivi) (Dividendi) (Plusvalenze)/minusvalenze	3.992	1.808
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, e plus/minusvalenze da cessione</i>	23.813	81.541
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	412.840	294.343
Ammortamenti delle immobilizzazioni	191.616	212.197
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	604.456	506.540
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	628.269	588.081
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(713)	(4.654)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(203.554)	66.509
Incremento/(decremento) dei debiti verso banche	(123.032)	(120.807)
Incremento(decremento) acconti	(1.559)	1.693
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	78.557	(3.003)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	86.650	(68.480)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	34.266	16.400
Altri decrementi/(altri incrementi) del capitale circolante netto	103.215	(195.833)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(26.170)	(308.175)
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	602.099	279.906
<b>Altre rettifiche</b>		
(Interessi incassati/pagati)	3.991	(1.808)
(imposte sul reddito pagate)	(4.101)	(4.101)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(187.777)	(199.445)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(187.887)	(205.354)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	414.212	74.552
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(45.904)	(44.558)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	0	(10.308)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		

	(Investimenti)		
	Disinvestimenti		
	Attività finanziarie non immobilizzate		0
	(Acquisizione rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
	Cessioni rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(45.904)	(54.866)
C)	<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
	Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche		
	Accensione finanziamenti		
	(rimborso finanziamenti)		
	Mezzi propri		
	Aumento di capitale a pagamento		
	(Rimborso di capitale)		
	Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
	(Dividendi e acconti sui dividendi pagati)	(11.556)	(9.998)
	<i>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ( C)</i>	(11.556)	(9.998)
	<b>Incremento(decremento) delle disponibilità liquide (A+/-B+/-C)</b>	<b>356.752</b>	<b>9.688</b>
	Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
	Disponibilità liquide a inizio esercizio		
	Depositi bancari e postali		
	Assegni		
	Danaro e valori in cassa		
	Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	721.160	711.472
	di cui non liberamente utilizzabili		
	<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>1.077.911</b>	<b>721.160</b>
	Depositi bancari e postali	1.075.989	720.217
	Assegni	0	0
	Danaro e valori in cassa	1.922	943
	Totale disponibilità liquide a fine esercizio	<b>1.077.911</b>	<b>721.160</b>
	di cui non liberamente utilizzabili	0	0