



**Casa di Industria**  
Fondazione Onlus

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO

## 01/01/2023-31/12/2023

---

Relazione di Missione e Relazione sulla gestione

29 MARZO 2024

## Sommario

Presentazione a cura della Presidente Elisabetta Donati.....	3
Premessa .....	5
Informazione generale sull'ente.....	6
Struttura della Fondazione .....	7
Organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/01 .....	7
La struttura organizzativa .....	8
Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017 .....	8
Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta.....	9
Regime fiscale applicato .....	9
Analisi dei rischi .....	9
Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio .....	12
Immobilizzazioni immateriali.....	13
Immobilizzazioni materiali.....	13
Immobilizzazioni finanziarie .....	13
Crediti .....	13
Disponibilità liquide .....	14
Ratei e risconti.....	14
Fondi per rischi ed oneri.....	14
Trattamento di fine rapporto .....	14
Fondo tesoreria INPS e Fondi Previdenza complementare.....	14
Debiti .....	14
Costi e Ricavi.....	14
Imposte.....	14
ATTIVITA' .....	15
IMMOBILIZZAZIONI.....	15
Immobilizzazioni immateriali.....	15
Altri oneri pluriennali.....	15
Immobilizzazioni materiali.....	15
Costi di impianto e di ampliamento .....	17
Immobilizzazioni finanziarie .....	17
Attivo circolante .....	17
Rimanenze .....	17
Crediti .....	17

Disponibilità Liquide .....	19
Ratei e risconti attivi.....	19
PASSIVITA' .....	20
Patrimonio netto .....	20
Fondi per rischi ed oneri.....	20
Fondo trattamento fine rapporto.....	21
Debiti .....	21
Ratei e risconti passivi .....	23
Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate .....	24
ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE.....	24
PROVENTI E RICAVI.....	24
Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute .....	26
COSTI DELL'ESERCIZIO .....	26
Personale dipendente .....	30
Incarichi, collaborazioni e compensi professionali.....	30
Ammortamenti .....	31
Oneri diversi di gestione, proventi e oneri.....	32
Il volontariato in Fondazione.....	33
I rapporti con il territorio e la formazione.....	34
Compensi agli organi di controllo.....	34
Compensi agli amministratori .....	35
Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i. ....	35
Operazioni realizzate con parti correlate .....	35
Destinazione del risultato d'esercizio.....	35
Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione .....	35
Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari .....	37
Perseguimento delle finalità statutarie.....	38
Attività diverse.....	38
Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi.....	38
Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017 .....	38
Descrizione dell'attività di raccolta fondi .....	39
Verifica crediti d'imposta .....	39
Piano manutenzioni.....	39

Contributi da enti pubblici.....	40
Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	40
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ESERCIZIO 2023 .....</b>	<b>41</b>
Il personale dipendente.....	43
I collaboratori .....	47
RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "CASA INDUSTRIA" .....	47
CENTRO DIURNO IL SORRISO.....	49
SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE .....	50
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA (CDOM) .....	52
SERVIZIO RSA APERTA .....	54
AMBULATORI.....	55
LOCAZIONI .....	56
RACCOLTA FONDI .....	57
BRESCIA BERGAMO "CITTA' GENTILI" .....	57

### Presentazione a cura della Presidente Elisabetta Donati

L'anno 2023 chiude con un utile pari ad euro 75.632,59 dopo aver effettuato gli accantonamenti ritenuti necessari. Nonostante gli effetti perduranti degli incrementi dei beni di consumo e dell'energia in particolare, la Fondazione ha operato a tutti i livelli della sua organizzazione con intensi sforzi valoriali ed operativi per provare a raggiungere un punto di equilibrio fra risultato economico, qualità dei modelli di servizio ed investimento professionale.

Siamo stati protagonisti nella ricca programmazione di eventi che ha visto Brescia e Bergamo assumere nel 2023 il ruolo di "Capitali della Cultura". Vi abbiamo contribuito con un progetto dal titolo: "*Città amiche della demenza: Brescia e Bergamo 2023*". In partnership con diversi attori della città, abbiamo creato le condizioni per includere Brescia, con un protocollo firmato a dicembre dalla Sindaca e diversi stakeholder, nella rete Alzheimer Uniti Italia (AUI) che comprende oltre 40 città a vocazione di inclusione delle persone con demenza e dei loro familiari.

Gli importanti obiettivi raggiunti, con un coinvolgimento di quasi mille cittadini e cittadine in diversi luoghi e con differenti modalità<sup>1</sup>, confermano la nostra reputazione di ente con specifiche competenze nell'assistenza di segmenti fragili della popolazione anziana quali le persone con deficit cognitivo che la Fondazione ospita in due nuclei protetti (per un numero complessivo di 34 posti letto), certificati con metodo *Gentlecare* ed in un Centro Diurno integrato, popolato da una maggioranza di ospiti con disturbi del comportamento a cui gli operatori e le operatrici rispondono con metodologie di lavoro e di assistenza innovative (anch'esso verrà certificato nel 2024 con metodo *Gentlecare*). Inoltre, situazioni di persone affette da forme di demenza vengono intercettate dall'attività nel territorio (SAD, ADI, RSA aperta, CDOM) grazie all'équipe della cura domiciliare.

<sup>1</sup> CITTÀ AMICHE DELLA DEMENZA: BRESCIA e BERGAMO 2023- Report di monitoraggio a cura di Elisa Chiaf, dicembre 2023

Le nostre realtà organizzative sono oggi degli avamposti sul processo dell'invecchiamento, luoghi di assistenza e cura di quella espressione più fragile dell'avere anni in più, ma nel contempo osservatori vitali di quel manifestarsi in "carne ed ossa" non solo della evoluzione finale delle esistenze ma degli sforzi di tante donne e uomini che cercano nelle tracce della propria vita e nelle possibilità che colgono nei luoghi dove vivono, di capire cosa aspettarsi da questi anni in più, dando così forma a nuovi ed inediti passaggi biografici. Se adeguatamente sostenute nella loro missione e supportate negli sforzi di innovazione da politiche e risorse pubbliche lungimiranti che ne stimolino anche logiche di collaborazione e partnership, le Fondazioni possono già ora presentarsi come servizi con un profilo polifunzionale, specialistico, sensibile alle dinamiche demografiche territoriali, capaci di adeguare la propria offerta assistenziale a domande di benessere anche nel tratto finale dell'esistenza, ad esigenze di informazione e di orientamento utili a sostenere processi decisionali e obiettivi di socialità degli utenti e dei loro familiari.

Nel 2023 abbiamo fatto un ulteriore sforzo verso l'innovazione dei nostri modelli di servizio partecipando e vincendo un bando di Fondazione Cariplo che ci vede partner di Cooperativa La Meridiana di Monza nel progetto: *"Città pronte alla longevità. Brescia e Monza puntano sul futuro"*. Obiettivo principale è la ricerca di un modello integrato tra i servizi sociosanitari e sociali che comprenda ospedale e territorio: si prevede l'apertura di una centrale operativa territoriale quale punto di raccordo della filiera dei servizi dedicati alle persone anziane.

Si tratta di investimenti che la Fondazione può intraprendere grazie al consolidamento del modello organizzativo che ha come punti forza le competenze del personale, il miglioramento del comfort alberghiero e la sostenibilità ambientale. Anche nel 2023 abbiamo voluto fare importanti investimenti sul Personale che risponde con generose e affidabili prestazioni: è stato approvato l'accordo decentrato con relativo riconoscimento di quote di produttività, interventi di Welfare aziendale, accantonamenti per rinnovi contrattuali, contenimento del turnover, ore di formazione per l'aggiornamento professionale. Alcuni operatori ed operatrici hanno arricchito il proprio profilo partecipando ad un corso di formazione per promuovere la sensibilizzazione nella comunità sul tema della demenza ed hanno acquisito l'uso di strumenti di nuova tecnologia, quali visori a realtà aumentata (resi fruibili da una collaborazione con Korian Brescia) che ha consentito di intercettare anche un pubblico giovane.

L'assistenza è erogata in RSA con un minutaggio di 1269 minuti alla settimana, ben oltre quanto stabilito come criterio normativo (901): è una scelta precisa che se da un lato incide sui costi di esercizio, assicura nel contempo un modello di cura più attento alle necessità e alle peculiarità di ciascun ospite e al benessere psico-fisico del personale. Grazie ad un innovativo impianto di climatizzazione estiva e l'efficientamento dell'illuminazione con sostituzione dei corpi illuminanti, in fase di realizzazione da parte di A2A, saremo in grado di offrire agli ospiti e al personale migliori condizioni ambientali. Inoltre, abbiamo presentato un progetto per interventi sia di ECOBONUS che SISMABONUS da realizzarsi entro il 2025.

Anche i servizi domiciliari lavorano a pieno ritmo: essere sul territorio con operatrici ed operatori qualificati permette di intercettare per tempo situazioni complesse prima che diventino emergenze, aiuta i familiari nel prendere decisioni più mirate per i propri cari ed integra le risposte dei servizi sociali in quella filosofia di reti protettive che solo una comunità dialogante può assicurare ai più fragili. E garantisce un'entrata economica utile ad investire nel continuo miglioramento delle risposte di assistenza e cura.

Prosegue e si intensifica la nostra capacità di cooperare con altri providers del territorio, in particolare con Fondazione Brescia Solidale attraverso la scelta di un'unica Direzione Generale che sta mettendo a frutto logiche di efficientamento nella produzione, ispirate da innovazioni nei modelli di servizio opportunamente certificate, investimenti su nuovi servizi ed economie di scala che hanno orientato verso fornitori di beni e servizi di provata esperienza.

Recenti ricerche confermano che in Italia la popolazione anziana più fragile desidera essere assistita nel proprio domicilio ed anche i familiari sono intenti a cercare soluzioni organizzative per rendere possibile la vita del proprio caro a casa anche quando i livelli di autonomia sono ridotti o nulli.

Questo orientamento chiamato "*ageing in place*" non è alternativo ai servizi residenziali quali le RSA: diversi Paesi europei stanno disegnando strade innovative al tema della non autosufficienza basate sull'integrazione delle soluzioni abitative con altre forme di supporto alla persona, secondo una visione che privilegia le risposte ai bisogni e la continuità di cura lungo il corso della vita.

In questi orientamenti più innovativi si disegna il profilo, nei prossimi anni, di servizi che le nostre realtà potranno erogare come supporto al lavoro di cura informale dei familiari e a quello delle badanti, come punto specializzato per l'adattamento delle unità abitative ai bisogni che evolvono, come centro di competenze educative da integrare con le offerte culturali della città in quel disegno di Welfare culturale<sup>2</sup> capace di assicurare, a volte più dei farmaci, risposte di benessere a condizioni croniche complesse.

## Premessa

Il Bilancio sottoposto all'approvazione del Consiglio di Indirizzo della Fondazione è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, in attuazione del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS).

Nella stesura della presente relazione si è tenuto conto del DM Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05.03.2020, della nota 19740 del 29/12/2021 pubblicata dello stesso Ministero, della successiva nota 5941 del 05/04/2022 e del Principio contabile nr. 35 redatto dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il Bilancio che si sottopone all'approvazione è pertanto costituito dai seguenti prospetti

1. schemi di Situazione patrimoniale e rendiconto gestionale redatti in conformità ai modelli definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020, così come previsto dall'art. 13 del codice del Terzo Settore;
2. schema di Stato Patrimoniale, predisposto come da Statuto e da Regolamenti nazionali Uisp, tenendo anche conto, per quanto applicabili, di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice civile;
3. schema di Rendiconto Gestionale, predisposto a sezioni divise e contrapposte, al fine di fornire una chiara rappresentazione delle attività svolte dalla Fondazione e dei risultati raggiunti, utilizzando il Piano dei Conti e la riclassificazione dei Centri di Costo per le attività svolte dalla Fondazione.

La presente Relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio di esercizio, e, oltre a riportare le informazioni specificatamente previste al dettato normativo, ne riporta ulteriori allo

---

<sup>2</sup> Il valore delle arti sul benessere e la salute- Report 2019 OMS

scopo di fornire una rappresentazione veritiera, corretta ed esaustiva riguardo alla situazione e alle prospettive gestionali.

Di seguito si rappresenta sinteticamente la situazione economico patrimoniale degli esercizi 2022 - 2023 particolarmente interessati sia dal fenomeno residuale di emergenza sanitaria che dalla congiuntura economica che ha impattato sull'economia generale del paese.

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>				
<b>ATTIVITA'</b>		2023	2022	
Immobilizzazioni immateriali		245.455	247.829	
Immobilizzazioni materiali		11.353.637	11.498.595	
Rimanenze		20.831	16.177	
Crediti		2.202.930	2.181.786	
Disponibilità liquide		721.160	711.472	
Ratei e risconti		104.718	36.238	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>14.648.733</b>	<b>14.692.098</b>	

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		2023	2022	
Fondo di dotazione		10.261.248	10.261.248	
Altre riserve		417.350	427.539	
Fondo 5 per mille				
Utili (perdite) portati a nuovo		61.155	(5.235)	
Utile (perdita) di esercizio		75.632	66.390	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>10.815.386</b>	<b>10.749.942</b>	

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>				
<b>PASSIVITA'</b>		2023	2022	
Patrimonio netto		10.815.386	10.749.942	
Fondi rischi e oneri		329.783	212.091	
Trattamento di fine rapporto		117.894	130.499	
Debiti		3.354.126	3.584.422	
Ratei e risconti		31.544	15.144	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>14.648.733</b>	<b>14.692.098</b>	

<b>CONTO ECONOMICO</b>				
		2023	2022	
Valore della produzione		7.018.069	6.870.689	
Costi della Produzione		6.936.528	6.793.464	
Differenza tra valore e costi		81.541	77.225	
Proventi e oneri finanziari		(1.808)	(6.734)	
Risultato prima delle imposte		79.734	70.491	
Imposte correnti sul reddito di esercizio		(4.101)	-	4.101,00
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>75.633</b>	<b>66.390</b>	

### Informazione generale sull'ente

La Fondazione, nata nel 1817 col nome di "Pia Casa di Industria con lo scopo di offrire vitto e alloggio ad individui poveri di entrambi i sessi che si trovavano in condizione di inabilità lavorativa, ha sede legale a Brescia in Via Gambara nr. 6.

Con la DGR 7/16354 del 13/02/2004 Regione Lombardia approvava, ai sensi dell'art 3 comma 2 della L.R. 1/2003 la trasformazione dell'ex Ipab in Fondazione disponendone l'iscrizione nel registro regionale delle persone giuridiche di diritto privato e recependo lo Statuto approvato con delibera nr. 210 del 25/09/2003 dal Consiglio di Amministrazione in carica.

Lo Statuto attualmente in vigore è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 22/03/2016.

In data 10.10.2017 la Fondazione ha costituito un raggruppamento temporaneo d'impresa, di cui ha mandato speciale con rappresentanza, per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare su accreditamento del Comune di Brescia.

Le attività istituzionali, conformi alle previsioni del D. Lgs 460/97 prevedono:

- l'erogazione di assistenza sociale e socio sanitaria
- l'erogazione di assistenza sanitaria
- attività di beneficenza
- attività di istruzione e formazione di soggetti bisognosi
- ricerca scientifica di interesse sociale

### Struttura della Fondazione

Sono organi della Fondazione:

- Il Consiglio di Indirizzo, con funzioni di indirizzo politico strategico e di sorveglianza della Fondazione, composto da numero minimo di 7 componenti che può essere esteso ad un massimo di 9;
- Il Comitato di gestione che esercita i poteri sia per l'ordinaria che la straordinaria amministrazione della Fondazione, composto dal Presidente e ulteriori due componenti nominati dal Consiglio di Indirizzo al di fuori della componente stessa
- Il Presidente, cui spetta la rappresentanza legale della Fondazione
- Il Revisore Legale nominato dal Sindaco del Comune di Brescia

COMITATO DI GESTIONE	DATA NOMINA	RUOLO	SCADENZA
Elisabetta Donati	06/10/2020	Presidente	06/10/2024
Mariachiara Franceschetti	24/02/2021	componente	06/10/2024
Antonio Chirolì	21/10/2021	componente	06/10/2024

CONSIGLIO DI INDIRIZZO	RUOLO	DATA NOMINA	SCADENZA
Elisabetta Donati	Presidente	06/10/2020	06/10/2024
Federico Zani	componente	06/10/2020	06/10/2024
Rosangela Formenti	componente	06/10/2020	06/10/2024
Orazio Zanetti	componente	21/12/2019	21/12/2023
Franco Gheza	componente	21/12/2019	21/12/2023
Claudia Pedercini	componente	21/12/2019	21/12/2023
Luisa Zampedri	componente	16/11/2022	31/10/2024

Il Revisore Legale, Dottor Roberto Mutti è nominato dal 13/05/2021 con scadenza al 12/05/2025.

Lo Statuto prevede all'art 15 la nomina di un Direttore generale cui compete l'ordinaria gestione della Fondazione tenuto conto dei poteri attribuiti in sede di deliberazione del Comitato di gestione.



## Organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/01

Ai sensi e per effetto della DGR Lombardia 2569/2014 la Fondazione è tenuta a nominare l'organismo di vigilanza di cui al D. Lgs 231/01 che risulta così costituito:

ORGANISMO DI VIGILANZA	
Gulia Cagnazzo	Presidente
Alessandro Celli	componente
Emanuele Corli	componente

Il Modello organizzativo di gestione e controllo ai sensi del D. Lgs 231/01 è stato revisionato ed approvato congiuntamente al Codice etico con deliberazione del Consiglio di indirizzo in data 16.11.2022. Lo stesso modello è stato aggiornato tenuto conto delle disposizioni normative introdotte in corso 2023. In particolare per quanto concerne il D. lgs 24/2023 si è provveduto ad acquisire apposita piattaforma informatica in materia di whistleblowing e a nominare il Responsabile della ricezione delle comunicazioni in uno dei componenti l'organismo di vigilanza ai sensi del D. Lgs 231/01.

## La struttura organizzativa

La Fondazione ha operato mediante le seguenti strutture/servizi:

- 1 Residenza sanitario assistenziale
- 1 Centro diurno integrato
- 1 servizio di assistenziale domiciliare integrata
- 1 servizio di assistenza domiciliare

L'organizzazione prevede alcune figure apicali con compiti di coordinamento e verifica degli indicatori di efficacia ed efficienza, in particolare:

- ✓ Direttore sanitario cui è affidato il compito di vigilare sugli aspetti igienico sanitari dei servizi nonché validare i protocolli con valore clinico-assistenziale
- ✓ Coordinatore dei servizi cui è affidato il compito vigilare sulla corretta erogazione dei servizi anche attraverso lo strumento di valutazione del rischio e tenuta sotto controllo di indicatori qualitativi di benessere degli utenti accolti presso i servizi. Al Coordinatore compete altresì il compito di mantenere aggiornato l'apparato documentale previsto dalle norme socio sanitarie
- ✓ Referenti dei servizi domiciliari con il compito dell'attivazione e del controllo del servizio da svolgersi al domicilio del paziente sia di tipo sanitario che sociale.

Il modello organizzativo è ad alta integrazione professionale affinché sia garantita la massima efficienza ed efficacia dei servizi.

L'ufficio amministrativo nelle sue componenti (contabilità, acquisti, front office, controllo gestione, personale) supporta l'attività principale attraverso l'elaborazione di puntuale reportistica e analisi qualitativa dei dati.

Particolare rilievo assume l'ufficio risorse umane che garantisce la puntuale organizzazione del lavoro, gestisce le richieste del personale dipendente e coordina l'attività esternalizzata di concerto con il Coordinatore dei servizi.

La Fondazione è certificata ISO 45001 con numero 22141 a cura CertiQuality rilasciata in data 23/09/2021, annualmente aggiornata per il tramite di audit interni ed esterni.

### Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017

La Fondazione ai sensi dell'art. 2 capo 5 dello Statuto vigente opera nell'ambito territoriale della Regione Lombardia erogando i servizi previsti dall'art. 5 del D. Lgs 117/2017 comma 1 con particolare riferimento alle lettere a), b), c), h), i).

I servizi di carattere socio sanitario e sociale sono erogati in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale e con il Comune di Brescia.

Le attività svolte sono rinvenibili ai codici ATECO (aggiornamento 2022) 87.0; 87.1; 88.1

### Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta

In data 22/11/2021 L'Agazia delle Entrate ha provveduto alla pubblicazione degli elenchi aggiornati delle Onlus, tra cui Fondazione Casa di Industria Onlus, che potrà procedere al perfezionamento dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (Runts) dal 28 marzo e sino al 31 marzo del periodo d'imposta successivo al rilascio della prevista autorizzazione della Commissione Europea (art. 101, comma 10, del D. Lgs 117 del 03/07/2017).

Successivamente all'iscrizione al Runts l'eventuale cancellazione dall'Anagrafe delle Onlus non comporta lo scioglimento dell'ente e pertanto non vi sarà obbligo di devolvere il patrimonio della Fondazione.

### Regime fiscale applicato

La Fondazione gode delle agevolazioni di cui alle disposizioni del D. Lgs 460/1997.

Con la riforma del Terzo Settore la Fondazione fruisce delle disposizioni agevolative richiamate dall'art. 104, comma 1, del D. Lgs 117/2017 tra le quali quanto previsto dall'art. 82 in materia di imposte indirette e tributi locali.

Qualora una Onlus svolga attività direttamente connessa alle attività istituzionali, queste vengono considerate attività commerciali (artt. 20 bis, DPR 60073, lettera b) comma 7)).

Si rileva che ai sensi dell'art. 10 c. 5 del D. Lgs 460/97 la Fondazione rispetta ampiamente il limite posto in relazione ai proventi connessi che non devono superare il 66% delle spese complessive dell'organizzazione. Infatti tale percentuale è pari al 0,14%.

### Analisi dei rischi

L'articolo 2428 c.c. richiede una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Fondazione risulta esposta.

In via sintetica l'analisi si può concentrare sugli elementi che seguono.

**Rischio operativo** *inteso quale rischio di perdite conseguenti a inadeguati processi interni, errori umani, carenze nei sistemi operativi o a causa di fattori esterni.*

Rispetto a questo ambito la Fondazione, specie a seguito del periodo pandemico, ha dedicato particolare attenzione nell'adozione di protocolli e procedure semplificate che potessero ridurre il margine d'errore soggettivo e facilitare la comprensione da parte di tutti gli operatori. In particolare l'ottenimento della certificazione ISO 45001 va in tale direzione.

I processi sanitari e assistenziali interni sono opportunamente presidiati e con l'esercizio 2022 si è provveduto ad individuare apposita figura interna che sovrintenda i processi e monitori la qualità del servizio erogato nonché l'aderenza del comportamento sia alle norme legislative che alle norme e procedure interne.

**Rischio di mercato** *inteso quale possibilità di variazione di un'attività come conseguenza del variare delle condizioni di mercato.*

Rispetto al biennio trascorso, caratterizzato da una contrazione della domanda dettata dal periodo pandemico da Covid-19, si è assistito ad una ripresa della stessa stante anche il graduale rientro alla situazione ordinaria occupazionale e lavorativa di tutti i settori produttivi.

L'attuale situazione vede una richiesta in incremento dei servizi come attestabile dalla lista d'attesa alla data del 29/03/2024 così composta:

genere	classi Sosia									totale
	nc	1	2	3	4	5	6	7	8	
F	10	93	28	146	66	60	41	107	109	660
M	8	38	10	58	20	33	21	53	35	276
totali	18	131	38	204	86	93	62	160	144	936

La composizione Sosia evidenzia una richiesta determinata in prevalenza (60%) da utenza compromessa dal punto di vista sia funzionale che cognitivo.

Il costo delle utenze, che ha notevolmente impattato negli esercizi 2020-2021 e parte del 2022 ha subito nel 2023 un graduale ridimensionamento anche attraverso nuove negoziazioni sul mercato libero che hanno permesso di contenere la spesa.

**Rischio di credito** *inteso quale rischio che la controparte non sia in grado di onorare gli impegni contrattuali assunti.*

Il fatturato della Fondazione è legato per circa il 60% alla compartecipazione alla spesa da parte del privato cittadino. L'innalzamento dell'indice di inflazione e il diminuito potere d'acquisto delle famiglie potrebbero rivelarsi elementi di maggior rischio rispetto alle precedenti annualità motivo per il quale l'ufficio amministrativo è particolarmente attento ai controlli mensili di regolarità degli incassi.

Nei confronti della Pubblica Amministrazione tale rischio si declina nell'incertezza dei tempi di incasso degli importi dovuti a saldo delle prestazioni effettuate mentre per quanto concerne gli acconti mensili è garantita la massima puntualità di erogazione.

**Rischio finanziario** *inteso quale possibilità di disequilibri tra impegni e risorse disponibili.*

Nonostante la situazione economica degli ultimi anni non particolarmente favorevole la posizione finanziaria è stata garantita dal sistema degli acconti da parte di Regione Lombardia.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha garantito il rispetto del pagamento del debito assunto.

**Rischio di liquidità e di variazione dei flussi finanziari** *inteso quale rischio di incorrere in fabbisogni temporanei di liquidità non previsti stante la volatilità degli incassi*

La dinamica finanziaria della Fondazione risulta strettamente correlata ai flussi attivi derivanti dal pagamento della Pubblica Amministrazione e dei privati che avviene in forma anticipata.

Il rischio pertanto è strettamente correlato alla puntualità degli incassi.

**Rischio di compliance** *inteso quale rischio di incorrere in sanzioni, perdite finanziarie o danni di immagine, in conseguenza di violazioni di norme legislative o regolamentari*

In corso 2023 non si sono registrate infrazioni alle norme vigenti.

Il personale si è attenuto con puntualità alle norme prescritte per la corretta erogazione del servizio.

In tema di salute e sicurezza sul lavoro non si è dato corso ad alcun risparmio assolvendo pienamente all'evolversi delle condizioni igienico-sanitarie.

**Rischio giudiziale** *inteso quale possibilità che un determinato evento giudiziale abbia gravi conseguenze patrimoniali per la Fondazione.*

In corso 2023 hanno trovato conclusione favorevole alla Fondazione alcune richieste di risarcimento del danno promosse da clienti, collaboratori e fornitori.

Tutte le attività condotte dalla Fondazione sono ricomprese nelle coperture assicurative sottoscritte dall'ente e allo stato attuale non si ritiene ci possano essere esiti o eventi che possano comportare per la Fondazione gravi conseguenze di natura finanziaria fatto salvo le mere spese vive di natura legale e le franchigie previste dalla stessa copertura assicurativa.

**Rischio reputazionale** *inteso quale possibilità che un determinato evento comprometta la credibilità e l'affidabilità della Fondazione*

L'anno 2023 non è stato caratterizzato da alcun evento negativo che potesse pregiudicare la credibilità e l'affidabilità della Fondazione.

Numerosi sono stati i riconoscimenti ricevuti sia dagli assistiti che dalla rete parentale di riferimento per il servizio ricevuto in corso d'anno.

La chiusura del progetto "Brescia Bergamo città gentili" che ha visto la Fondazione capofila di una serie di iniziative volte a sensibilizzare la comunità rispetto al tema della demenza, si è concluso con la sottoscrizione di uno specifico protocollo d'intesa che inserisce la città di Brescia nella rete nazionale promossa da Alzheimer Uniti Italia.

L'esercizio 2024 permetterà la declinazione e realizzazione di un ulteriore progetto che consoliderà Fondazione Casa di Industria Onlus quale soggetto propositivo e innovatore nel campo dei servizi per gli anziani.

**Rischio sanitario** *inteso quale possibilità che un determinato evento possa pregiudicare la salute del paziente o del lavoratore*

Il Clinical Risk Management quale insieme di azioni messe in atto per migliorare la qualità delle prestazioni e garantire la sicurezza del paziente ha sempre caratterizzato le valutazioni delle strutture sanitarie. Per la complessità degli ospiti accolti, in particolare nell'ultimo decennio, presso le strutture del socio sanitario, si è reso necessario dotarsi di protocolli specifici che forniscono all'organizzazione le informazioni necessarie per svolgere con correttezza il proprio lavoro e "apprendere" dagli errori.

La Fondazione si avvale della collaborazione del Direttore sanitario che valida quindi specifiche procedure volte a garantire:

- la sicurezza del paziente
- la sicurezza del personale
- la risposta a eventuali emergenze esterne

La puntuale analisi degli eventi avversi ma soprattutto dei cosiddetti "quasi eventi" (near-miss), opportunamente segnalati, è elemento di costante confronto tra le figure apicali dell'ente.

L'analisi dei dati sanitari e assistenziali dell'anno conferma il costante miglioramento degli indicatori di esito dei processi assistenziali interni.

**Rischio dotazione organica** *inteso quale possibilità di esodo delle figure professionali verso enti maggiormente attrattivi*

L'emergenza sanitaria ha evidenziato le criticità del sistema socio sanitario territoriale in particolare per quanto concerne la disponibilità di personale adeguatamente formato.

La carenza di personale, sia sanitario che di supporto è, ancora oggi, oggetto di discussione nazionale e regionale e necessiterà di una programmazione specifica i cui risultati saranno acquisibili nel medio periodo.

Il breve periodo necessita di soluzioni aziendali che la Fondazione ha intrapreso attraverso:

- la sottoscrizione di un patto di stabilità, con riconoscimento economico specifico, alle figure professionali a maggior rischio di abbandono
- un'organizzazione lavorativa dotata di maggiore flessibilità che faciliti la conciliazione famiglia-lavoro

Sicuramente il dumping contrattuale esistente tra il mondo sanitario e quello socio sanitario rimane un elemento che dovrà essere preso in considerazione a livello nazionale anche attraverso l'introduzione di correttivi o maggiori risorse per il settore socio sanitario.

**Rischio ambientale** *inteso quale possibilità che l'ente introduca processi ed attività che possono nuocere a persone, animali ed ecosistema.*

La tipologia d'attività non espone a particolari rischi l'ambiente circostante.

La produzione di rifiuti è sovrapponibile, trattandosi di una residenza, alle civili abitazioni.

L'aspetto sanitario è regolamentato da specifico protocollo per lo stoccaggio, il conferimento e lo smaltimento dei rifiuti speciali.

La produzione di calore avviene per il tramite della centrale di teleriscaldamento che serve la città.

La possibilità di emissioni di radiazioni derivanti dall'utilizzo di apparecchiature è nulla.

La Fondazione si è inoltre dotata di uno specifico PSCL (piano spostamenti casa lavoro) sul quale verrà effettuata specifica formazione ai propri collaboratori in corso 2024. Lo stesso piano è stato comunicato all'ufficio Mobility Management del Comune di Brescia ai sensi del D. Interm. 179/2021.

**Rischio copertura assicurativa** *inteso come possibilità che un evento per il quale l'ente in quanto assicurato possa trasformarsi in atto non risarcibile*

La Fondazione è dotata di assicurazioni specifiche a copertura dei rischi valutati inerenti sia i fabbricati e le attrezzature in dotazione che l'esercizio dell'attività.

La copertura del rischio è garantita attraverso la consulenza di Broker assicurativo che effettua puntuali valutazioni dei rischi e verifica dell'adeguatezza delle polizze assicurative che già in corso 2022 sono state aggiornate sia per quanto concerne l'oggetto assicurato che i massimali.

### **Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio**

Il presente Bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base della corretta applicazione del principio della continuità aziendale, non vi sono incertezze significative sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa in relazione e si conforma, in quanto applicabile, al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente relazione di missione, che costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata eseguita ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di

prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'associazione nei vari esercizi.

Entrando nel dettaglio dei criteri di valutazione adottati, si evidenzia quanto segue

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione e in bilancio risultano iscritte riserve idonee alla copertura dei costi non ancora ammortizzati.

Gli attivi immateriali sono considerati ad utilizzo durevole ed ammortizzati in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

Il conto accoglie:

- |  |       |
|--|-------|
| • Oneri pluriennali (direzione tecnica manutenzioni) | 0.75% |
| • Oneri pluriennali (manutenzioni straordinarie)     | 0.75% |
| • Software   | 20%   |
| • Altre immobilizzazioni immateriali                 | 20%   |

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, analiticamente evidenziate nello Stato Patrimoniale, sono indicate con esposizione del relativo fondo di ammortamento.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

In particolare, le immobilizzazioni di cui al presente capitolo di bilancio si riferiscono a:

- |  |       |
|--|-------|
| • Fabbricati istituzionali                 | 0.75% |
| • Impianti e macchinari generici/specifici | 5%    |
| • Attrezzatura sanitaria                   | 6.25% |
| • Attrezzatura varia                       | 6.25% |
| • Mobili e arredi                          | 6.25% |
| • Macchine ufficio elettroniche            | 10%   |
| • Automezzi e veicoli da trasporto         | 10%   |
| • Beni strumentali inferiori a € 516,46    | 100%  |

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

Se negli esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio si riferiscono a obbligazioni che risultano iscritte al valore nominale.

## Crediti

I crediti sono iscritti nell'attivo della situazione patrimoniale al valore nominale ritenuto in linea con il "presumibile" valore di realizzo attraverso lo stanziamento di apposito fondo di svalutazione.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo attivo dei conti correnti bancari e postali intestati alla Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio ed alle disponibilità di cassa.

Sono stati contabilizzati gli interessi maturati per competenza.

Il saldo attivo dei conti correnti tiene conto essenzialmente degli accrediti, assegni e bonifici con valuta non superiore alla data di chiusura dell'esercizio e sono iscritti al valore nominale.

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Fondi per rischi ed oneri

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Tale posta è costituita dagli accantonamenti effettuati negli anni pregressi e nell'attuale esercizio a fronte del potenziale rischio di maggiori oneri fiscali su utenze; dall'accantonamento per indennità di vacanza contrattuale; dal fondo per attività sociali per dipendenti; dal fondo precedentemente accantonato per possibili maggiori contributi da versare al fondo Inpdap.

## Trattamento di fine rapporto

Tale posta rappresenta la passività maturata sulla base dell'anzianità lavorativa dei singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Tale fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al netto di eventuali acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere agli stessi nell'ipotesi di cessazione del rapporto alla data del 31/12/2023.

## Fondo tesoreria INPS e Fondi Previdenza complementare

Rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dell'Istituto Previdenziale e della Previdenza complementare in conformità con la L. 296/2006. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito dell'ente sono valutate al loro valore nominale.

## Costi e Ricavi

I ricavi ed i costi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento.

## Imposte

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base alla previsione dell'onere fiscale corrente.

## ATTIVITA'

### IMMOBILIZZAZIONI

Con riferimento alle immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), sotto riportate, si segnala che nel corso del presente esercizio non sono state effettuate rivalutazioni, svalutazioni.

#### Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	val. netto	incrementi	ammortamenti	val. netto
Descrizione	31.12.2023			31.12.2022
Concessioni, licenze, marchi e dir.	18.654	10.307	(10.234)	18.581
Altre	226.802	-	(2.447)	229.248

#### Altri oneri pluriennali

Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			
conto			importo
Oneri pluriennali - Manutenz. Straordinarie			1.687
Oneri plur. - Direz. Tecn. Manut.			760
Software			10.234
<b>totale</b>			<b>12.681</b>

#### Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	val. netto	incrementi	ammorta	decrementi	val. netto
descrizione	31.12.2023		menti		31.12.2022
Terreni e fabbricati	10.469.053	0	(85.026)	0	10.554.079
Impianti e Macchinari	235.166	10.896	(27.416)	0	251.686
Attrezzature industriali e commercia	278.087	8.160	(29.281)	(478)	299.686
Altri beni	371.331	28.376	(47.792)	(2.397)	393.144
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>11.353.637</b>	<b>47.432</b>	<b>(189.515)</b>	<b>(2.875)</b>	<b>11.498.595</b>

L'incremento delle immobilizzazioni materiali e immateriali è pari ad euro 57.739 e così suddiviso



Incrementi delle immobilizzazioni materiali				
conto	fattura	ditta	importo	totale
ATTREZZATURA SANITARIA	n.234300447	GULDMANN SRL	1.326	
	reg.ne 2294	DONAZIONE	1	1.327
ATTREZZATURA VARIA	n.FPR15/23	DIMENSIONE HIFI Srl	549	
	n.228	BALDAZZI IMPIANTI Srl	3.721	
	n.406	LEROY MERLIN ITALIA	2.416	
	n.002-033354	DIMENSIONE HIFI Srl	148	6.834
IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI	n.8925	UNICOM SPA	8.201	8.201
IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	n.1031	UNICOM SPA	1.963	
	n.497	BALDAZZI IMPIANTI Srl	732	2.695
MACCHINE ELETTRONICHE	n.75	2E TECHNOLOGY Srl	605	
	n.2023/131773	MEDIA WORLD SPA	120	
	n.8165/V1	LANTECH LONGWAWE Spa	14.525	15.250
MOBILI E ARREDI	n.532	EFFEGI DI FANTONI SNC	439	
	n.20230504	LINET ITALIA SRL	11.398	
	Reg.ne n.2295	DONAZIONE	3	
	n.13/3395	OBI ITALIA SRL	199	
	n.1300322724	SACCHI GIUSEPPE Spa	1.085	
	Reg.ne n.2294	DONAZIONE	1	13.125
SOFTWARE	8165/v1	LANTECH LONGWAWE Spa	4.263	
	n.3782	SOCIALTECHNO Srl	1.115	
	n.3781	SOCIALTECHNO Srl	1.952	
	n.3797	SOCIALTECHNO Srl	2.977	10.307
				<b>57.739</b>

Il valore degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sommano ad euro 189.515,95.-

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali			
conto			importo
Fabbricati istituzionali			82.874
Fabbricati non istituzionali			2.152
Impianti e Macchinari generici			18.845
Impianti e Macchinari specifici			7.185
Attrezzatura Sanitaria			20.355
Attrezzatura Tecnica			358
Attrezzatura Varia			8.568
Mobili e arredi			30.030
Macchine elettroniche			15.325
Autovetture			1.815
Altri beni materiali			410
Sistema di Chiamata			1.386
Arredamento Terrazza Alzheimer			212
<b>totale</b>			<b>189.516</b>

### Costi di impianto e di ampliamento

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

### Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti

### Attivo circolante

#### Rimanenze

In sintesi segnaliamo la consistenza delle rimanenze e la loro variazione rispetto al bilancio iniziale. I materiali sono stati inventariati e corrispondono ai saldi della contabilità di magazzino, separata dalla contabilità generale. La variazione dei valori è unicamente dovuta all'ordinaria attività di gestione.

Rimanenze		31.12.2023		31.12.2022
conto	importo	totale	importo	totale
stoviglie e mat ristorazione	660		414	
detersivi e articoli pulizie	1.530		1.016	
generi alimentari	525		318	
presidi per incontinenti	6.438		4.835	
prodotti igiene personale	3.960		2.756	
materiale di consumo	177			
dispositivi protezione individuale	5.741		6.061	
materiale antinfortunistico	1.800		776	
<b>totale</b>		<b>20.831</b>		<b>16.176</b>

### Crediti

I crediti alla data del 31.12.2023 ammontano ad euro 2.202.930; tutti i crediti hanno scadenza entro i dodici mesi e sono vantati verso debitori italiani. La loro composizione, detratte le note di accredito da emettere, comparata con quella dell'esercizio precedente è rilevabile dalla seguente tabella:

Crediti			31.12.23	31.12.22
descrizione			importo	importo
clienti			81.622	81.985
fatture da emettere			369.432	446.009
note accredito da emettere			(30)	(10.460)
crediti verso l'erario			3.581	
credito vs c/imposta 11%			16.900	
crediti verso altri			1.731.425	1.664.252
<b>totale</b>			<b>2.202.930</b>	<b>2.181.786</b>

Nel dettaglio i crediti verso clienti risultano i seguenti:

Clients				importo
AZIENDA USL TOSCANA CENTRO				373
COMUNE DI BRESCIA saf				
ASP5 MESSINA				362
COMUNE DI BRESCIA SETT.SERV. AMMINISTRATIVI				8.104
TEMPOLIBERO SOC.COOPERATIVA SOC.				711
PRIVATI				72.072
<b>Totale</b>				<b>81.622</b>

Nel dettaglio i crediti tributari sono i seguenti:

Crediti Tributari				importo
Credito IVA				3.581
Credito vs c/imposta 11%				16.900
<b>Totale</b>				<b>20.481</b>

Nel dettaglio le fatture da emettere sono le seguenti:

Fatture da emettere				importo
ATS				264.539
COMUNE DI BRESCIA				17.569
PRIVATI				87.324
<b>Totale</b>				<b>369.432</b>

Alla data del 29/03/2024 risultano da emettere fatture per euro 176.107,23 relative ai saldi ATS Brescia di cui ancora non si è avuta autorizzazione.

Le note di accredito da emettere si riferiscono a:

Note accredito da emettere				importo
PRIVATI				30,00
<b>Totale</b>				<b>30,00</b>

I crediti diversi ammontano ad euro 1.731.425 e sono rappresentati per la maggior parte dagli accantonamenti presso istituti terzi delle indennità di fine lavoro maturate al 31.12.2023 dai dipendenti.

crediti diversi				importo
crediti v/INPS per TFR Tesoreria				1.575.286
crediti v/fondi di previdenza Complementare				105.296
crediti v/INAIL				4.183
quota finanziata da Comune per servizi residenziali/serv.domiciliari				44.238
Crediti vs dipendenti				1.144
Fornitori c/to anticipi Welfare				850
Fonitori c/to anticipi				428
				1.731.425

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, iscritto nella voce fondo rischi e oneri.

### Disponibilità Liquide

Alla chiusura del presente esercizio le liquidità ammontano a 721.160 e si compongono in:

Depositi bancari e postali			31.12.2023	31.12.2022
descrizione			importo	importo
BANCO BPM			364.425	327.409
BPER 42686363			317.856	332.980
BPER 42686397			37.683	49.212
Carta di Credito ricaricabile			0	500
Carta prepagata BPER			253	856
Totale			720.217	710.957

Con riferimento agli Istituti di credito, si segnala che i conti correnti dedicati ai progetti e quelli relativi alle raccolte fondi, sono indisponibili in quanto utilizzabili solo per le finalità per le quali sono stati attivati. In particolare trattasi del c/c acceso presso BPER con numero di conto 42686397.

Denaro e valori in cassa			31.12.2023	31.12.2022
descrizione			importo	importo
Cassa Contanti			664	446
Cassa Ospiti			150	-
Cassa Cauzioni Badge			15	20
Cassa Emergenza Taxi			50	50
Fondo piccole spese			64	-
Totale			943	516

### Ratei e risconti attivi

La voce evidenzia gli importi derivanti da costi sostenuti durante l'esercizio la cui competenza è da attribuirsi agli esercizi successivi e ricavi la cui competenza è da attribuire all'esercizio di riferimento del bilancio.

Ratei attivi		importo	importo
Descrizione		31.12.2023	31.12.2022
Liberalità			1.000
ATS Misura "Caro Energia"			23.400
Covid 19 Decreto DG N.317		8.516	
La Meridiana Progetto per la Longevità		13.901	
Fondazione ASM Città amiche della Demenza		15.000	
Fondazione Cariplo Città amiche della Demenza		4.750	
Interessi Attivi		2	2
Contributo energetico Invitalia		50.000	
<b>Totale</b>		<b>92.169</b>	<b>24.402</b>

Risconti attivi		importo	importo
Descrizione		31.12.2023	31.12.2022
assicurazioni		7.804	8.269
Noleggio attrezzature		795	222
Spese bancarie istruttoria/interessi passivi mutuo		500	850
abbonamenti		183	358
inail		1.433	
spese adempimenti D.Lgs. 81/2008		303	
costi di logistica presso terzi		222	
manutenzione portierato elettr. e accessori		95	93
sanificazione ambientale		479	367
spese adesione asoc.categoria		200	1.628
licenza d'uso software a tempo determinato		535	49
quote associative			
<b>Totale</b>		<b>12.549</b>	<b>11.836</b>

Alla data del 29/03/2024 i risconti attivi risultano azzerati in quanto di esclusiva competenza dell'anno.

## PASSIVITA'

### Patrimonio netto

La Fondazione non è società di capitali, ai sensi del Libro V, Titolo V, capi V e segg. Del Codice Civile, pertanto le informazioni che le stesse sono tenute a fornire in ordine al patrimonio netto non sono dovute dalla Fondazione.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		incrementi	decrementi		
Fondo di dotazione	10.261.248				10.261.248
Utili (perdite) portati a nuovo	(5.235)	66.390	(5.235)		61.155
Altre riserve	427.539	1.100	(11.289)		417.350
Risultato d'esercizio	61.155	14.478			75.633
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>10.744.707</b>	<b>81.968</b>	<b>(16.524)</b>	<b>0</b>	<b>10.815.386</b>

### Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri riflette l'accantonamento effettuato a tutto il 31.12.2023 valutando:

- Il residuo dei costi presunti dai possibili aumenti retributivi da liquidare in forza dei contratti di lavoro collettivi nazionali

- Il residuo di accantonamento per la manutenzione straordinaria
- Il potenziale rischio di insolvenza dei clienti con particolare riferimento ai servizi domiciliari

descrizione	fondo	utilizzato	fondo	accantonato
Fondo rischi ed oneri	31.12.2023	2023	31.12.2022	o destinato 2023
fondo svalutazione crediti	19.329	11.545	20.874	10.000
Fondo per aumenti contrattuali	60.000			60.000
Fondo rischi diversi	94.518	26.912	95.281	26.149
Fondo attività sociali dipendenti	41		41	
Fondo indennità vacanza contr.	5.895		5.895	-
fondo manutenzioni straordinarie	150.000	-	90.000	60.000
	329.783	38.457,00	212.091	156.149

### Fondo trattamento fine rapporto

Le movimentazioni del presente fondo conservato in azienda sono le seguenti:

descrizione	fondo	quote acc.to	utilizzo	imposta	arrotondamenti	fondo
	31.12.2023	2023	2023	sostitutiva		31.12.2022
Fondo TFR in azienda	117.894	3.905	(16.118)	(392)	0	130.499
Totale fondo TFR	117.894	3.905	(16.118)	(392)	0	130.499

Il Fondo depositato presso la Tesoreria INPS ammonta ad euro 1.548.862.- e corrisponde al totale dell'effettivo maturato dai singoli dipendenti compreso la rivalutazione dovuta.

### Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

descrizione	importo al	importo al
	31.12.2023	31.12.2022
Totale Debiti	3.354.125	3.584.422

Debiti	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche	123.031	77.987	201.018
verso altri finanziatori	-	-	-
verso fornitori	639.782	-	639.782
tributari	39.908	-	39.908
Verso Istituti di Previdenza	232.295		232.295
V/Inps per TFR versato Tesoreria		1.273.159	1.273.159
V/Inps per rivalutaz. TFR fondi Inps		275.703	275.703
clienti c/anticipi	5.073	-	5.073
altri debiti	687.187	-	687.187
Totale	1.727.276	1.626.849	3.354.125

debiti suddivisi per area geografica	area geografica	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche	Italia	123.031	77.987	201.018
verso altri finanziatori		-	-	0
verso fornitori	Italia	639.782	-	639.782
tributari	Italia	39.908	-	39.908
verso istituti di previdenza	Italia	232.295	-	232.295
V/Inps per TFR versato Tesoreria	Italia		1.273.159,00	1.273.159
V/Inps per rivalutaz. TFR fondi Inps	Italia		275.703,00	275.703
clienti c/anticipi	Italia	5.073	-	5.073
altri debiti	Italia	687.187		687.187
<b>Totale</b>		<b>1.727.276</b>	<b>1.626.849,00</b>	<b>3.354.125</b>

### Debiti verso banche

I debiti verso banche sono rappresentati da numero 2 finanziamenti come tabella sottostante

	SALDO AL 31/12/2023	RATE PAGATE	RATE RIMANENTI	DEBITO ENTRO 12 MESI	DEBITO OLTRE 12 MESI	SCADENZA
FINANZIAMENTO BPM N.4809845 Tasso fisso 1,40 - N. RATE 60 MENSILE	102.341	28	32	61.118	41.223	31/08/2025
FINANZIAMENTO UBI N.1458021 Tasso fisso 2,25% - N.RATE 60 MENSILE	98.678	29	31	61.914	36.764	18/07/2025
	201.019	57	63	123.032	77.987	

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Tutti i debiti sono esigibili entro i dodici mesi.

Verso fornitori			importo al	importo al
descrizione			31.12.2023	31.12.2022
fornitori			372.290	394.207
fatture da ricevere			271.833	254.400
note accredito da ricevere			(4.340)	(5.822)
<b>Totale</b>			<b>639.782</b>	<b>642.785</b>

Alla data del 29/03/2024 risultano fatture e note di accredito da ricevere per complessivi euro 11.090,64 .-

Fatture da ricevere			importo al
			31.12.2023
merci c/acquisti			5.455
servizi			205.698
utenze			60.680
<b>totale</b>			<b>271.833</b>

Note accredito da ricevere			importo al
			31.12.2021
servizi			4.340
<b>Totale</b>			<b>4.340</b>

Il saldo della voce debiti tributari rappresenta il debito reale verso l'erario. Alla data del 29/03/2024 non risultano aperti contenziosi da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Debiti tributari		importo al	importo al
esigibili entro l'esercizio successivo		31.12.2023	31.12.2022
ritenute su lavoro dipendente		38.129	71.384
ritenute su lavoro autonomo		1.193	2.439
addizionali regionale e regionale		370	545
addizionali regionale e comunale		217	182
<b>totale</b>		<b>39.909</b>	<b>74.550</b>

Il saldo della voce presso gli Istituti previdenziali e assistenziali rappresenta il debito reale. Alla data del 29/03/2024 non risultano aperti contenziosi da parte degli Istituti previdenziali e assistenziali. Gli altri debiti verso gli Istituti previdenziali rappresentano le indennità TFR versate alla tesoreria INPS che trovano pari contropartita nelle attività.

Debiti verso istituti di previdenza		importo al	importo al
		31.12.2023	31.12.2022
Inps		100.834	141.921
Inail		137	59
Inpdap		24.795	46.651
altri debiti verso istituti previdenziali		1.655.391	1.629.515
<b>totale</b>		<b>1.781.157</b>	<b>1.818.146</b>

La voce altri debiti somma le voci che non trovano collocazione nelle precedenti voci del passivo. In particolare la voce "deposito cauzionale ospiti" si riferisce alla cauzione che gli utenti versano all'atto dell'ingresso presso l'unità d'offerta residenziale e che viene resa al momento del rilascio del posto letto.

altri debiti		importo al	importo al
		31.12.2023	31.12.2022
personale c/retribuzioni		182.254	258.060
debiti v/dipendenti per produttività		27.776	
verso dipendenti per mensilità aggiuntive 13 <sup>^</sup> +14 <sup>^</sup>		28.215	28.697
verso il personale per ferie		221.159	184.141
Altri debiti verso dipendenti		130	6.731
verso sindacati		1.363	1.630
pignoramento stipendi/ v° stipendio		4.626	7.652
deposito cauzionale ospiti		212.137	208.476
v/ospiti		889	720
verso altri		8.638	7.040
<b>totale</b>		<b>687.187</b>	<b>703.147</b>

## Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.



Ratei passivi diversi				importo al 31.12.2023
spese bancarie/imposta di bollo/interessi mutuo				430
Servizi ospiti				5.800
				6.230

Risconti passivi				importo al 31.12.2023
Liberalità				3.000
Contributo da soggetti privati				22.314
				25.314

### Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

### ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

L'andamento economico dell'esercizio cui il presente bilancio si riferisce risulta condizionato dall'aggravio di costi conseguenti l'incremento del costo energetico che ha impattato anche sui costi generali d'esercizio .

Fondazione Casa di Industria tuttavia, in coerenza con il bilancio preventivo approvato dal Consiglio di Indirizzo e con le costanti verifiche di bilancio, tenuto conto delle disposizioni preventive anti Covid in vigore per tutto l'esercizio 2023, è stata in grado di attuare una politica gestionale per coordinare al meglio gli effetti che l'emergenza sanitaria prima e l'emergenza energetica hanno avuto sull'attività dell'esercizio in esame.

Per una maggiore chiarezza espositiva, nei prospetti che seguono si forniranno i dati economici consuntivi relativi alle due annualità.

Il periodo chiude con un utile pari ad euro 75.632,59- dopo aver effettuato gli accantonamenti prudenziali ritenuti necessari alla luce degli elementi conosciuti.

### PROVENTI E RICAVI

Tale voce viene ripartita secondo l'elenco sotto riportato:

Valore della produzione			2023	2022	variazioni
Ricavi delle prestazioni di servizi			6.778.600	6.751.397	27.203
Contributi in conto esercizio			29.500	31.877	(2.377)
Altri ricavi e proventi			209.969	87.415	122.554
totale			7.018.069	6.870.689	147.380

In particolare i proventi derivanti da prestazioni e servizi si riferiscono:

- ai contratti in essere con il Servizio Sanitario Regionale (SSR) per le unità d'offerta autorizzate e contrattualizzate con specifica delibera di Regione Lombardia per l'erogazione dei servizi di.
  - a) Residenza Sanitario Assistenziale (RSA) rivolta a utenza anziana tipica, a soggetti affetti da Malattia di Alzheimer, a pazienti affetti da malattia del motoneurone, a pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica, a pazienti che versano in condizione di stato vegetativo persistente.

- b) Centro Diurno Integrato (CDI)
- c) Assistenza domiciliare integrata (ADI)
- d) Servizio RSA Aperta

Alla data di redazione del presente Bilancio non si è a conoscenza se la Regione riconoscerà l'iperproduzione realizzata nell'esercizio.

- all'accreditamento in essere con il Comune di Brescia per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare (SAD);
- alla quota di compartecipazione alla spesa (rette) a carico del beneficiario della prestazione;
- ai servizi sanitario-riabilitativi erogati a privati che ne facciano richiesta al di fuori del sistema di accreditamento e contrattualizzazione con il SSR o il Comune.

Ricavi delle prestazioni e dei servizi	2023	2022	variazioni
Rette centri diurni c/Comuni	35.728	31.117	4.611
Rette centri diurni privati	133.661	89.320	44.341
Rette degenza RSA c/Comuni	22.812	22.630	182
Rette degenza RSA privati	2.885.738	2.810.695	75.043
Rette sanitarie a carico ATS CDI	181.997	158.254	23.743
Rette sanitarie a carico ATS RSA	2.261.896	2.350.747	(88.851)
Rette sanitarie ATS importanti fragilità			0
Rette sanitarie FSR extra budget	130.253	162.477	(32.224)
Ricavi ATS DGR 3529 - COVID	3.080	58.680	(55.600)
Ricavi ATS servizio ADI	254.256	209.044	45.212
Ricavi ATS servizio RSA aperta	232.804	241.315	(8.511)
Ricavi prestazioni accessorie ospiti	11.164	11.266	(102)
Ricavi prestazioni domiciliari	10.830	14.373	(3.543)
Ricavi prestazioni fisioterapia	4.549	5.730	(1.181)
Ricavi prestazioni medico specialistiche	1.460	300	1.160
Ricavi servizio SAD	608.372	585.448	22.924
<b>Totale</b>	<b>6.778.600</b>	<b>6.751.397</b>	<b>27.203</b>

Alla voce altri ricavi e proventi trovano collocazione le ulteriori fonti attive non direttamente correlabili all'erogazione di uno specifico servizio.

Rientrano in tale gruppo le liberalità ricevute, l'esito delle raccolte fondi effettuate, l'importo destinato attraverso l'opzione esercitata di destinazione del 5 per mille

Altri ricavi e proventi	2023	2022	variazioni
Abbuoni attivi	32	29	3
Altri ricavi diversi	-	841	(841)
Altri ricavi extra rette ospiti	7.945	1.327	6.618
Contributi da enti pubblici	-	31.877	(31.877)
Contributi da soggetti privati	29.500		29.500
Corrispettivi mensa dipendenti	2.661	2.658	3
Corrispettivi mensa esterni	274	218	56
Fitti Attivi	9.300	9.300	0
Liberalità	32.169	38.280	(6.111)
Oblazioni da Fundraising			0
Proventi 5 per mille	8.350	4.809	3.541
Rimborsi utenze e servizi	59	3.242	(3.183)
Plusvalenze patrimoniali			0
Sopravvenienze attive	76.763	26.711	50.052
Contributi straordinari da enti pubblici	72.417		72.417
<b>Totale</b>	<b>239.469</b>	<b>119.292</b>	<b>120.177</b>

Di seguito il dettaglio delle sopravvenienze attive

Sopravvenienze attive		2023
differenza quota parte servizi domiciliari Comune Bs		363
chiusura fatture da ricevere anno precedente		415
rimborsospite diff.za iva		12
rimborsospite errata fatturazione lavanderia ospiti 2022		5.179
giroconto IVA Eon anno 2018		26.913
differenza cespiti caricamento	2021	1.381
rimborsospite edison accordo transattivo		42.500
<b>Totale</b>		<b>76.763</b>

### Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le liberalità ricevute in corso 2023 sono esito di una campagna di sensibilizzazione promossa dai vertici amministrativi della Fondazione attraverso contatti personali che ha esitato in complessivi euro 32.168,76 di cui una parte destinate alla realizzazione del progetto "Brescia Bergamo città amiche delle persone con demenza".

### COSTI DELL'ESERCIZIO

I costi complessivi della gestione ammontano ad euro 6.936.528.-

Costo della produzione		2023	2022	variazioni
Acq. Materie prime, di consumo e merci		281.491	261.352	20.139
Acquisto di servizi		2.694.012	2.839.017	(145.005)
Godimento beni di terzi		10.615	9.007	1.608
Costo del personale		3.408.438	3.382.112	26.326
Ammortamenti e svalutazioni		212.197		212.197
Variazioni rimanenze di magazzino		(4.654)	(4.588)	(66)
Altri accantonamenti		146.149	89.207	56.942
Oneri diversi di gestione		119.488	117.674	1.814
Sopravvenienze passive		64.537	97.925	(33.388)
Minusvalenze patrimoniali		4.255	1.759	2.496
<b>totale</b>		<b>6.936.528</b>	<b>6.793.465</b>	<b>143.063</b>

Gli acquisti per materie prime e di consumo ammontano ad euro 281.491.-

Acquisti di materie prime, di consumo e merci	2023	2022	variazioni
Acq.mat.cellulosa tovaglie/tovaglette ecc...	806	8.993	(8.187)
Acquisti guardaroba			0
Altri beni sanitari	860	2.262	(1.402)
Cancelleria e stampati	6.668	9.799	(3.131)
Detersivi e articoli pulizie	17.423	9.521	7.902
Farmaci	82.616	75.014	7.602
Generi alimentari	8.582	7.488	1.094
Materiali di consumo	4.570	0	4.570
Materiali per manutenzioni	10.481	19.169	(8.688)
Materiali per parrucchiere/podologo	1.283	994	289
Ossigeno	1.552	1.228	324
Parafarmaci	41.228	41.962	(734)
Presidi per incontinenti	56.157	50.643	5.514
Prodotti per igiene personale	26.862	22.166	4.696
Spese varie ospiti	4.646	7.293	(2.647)
Stoviglie e mat.ristorazione	17.757	4.821	12.936
Totale	281.491	261.352	20.138

I costi per servizi ammontano ad euro 2.103.993 e si riferiscono all'acquisto di prestazioni esterne o all'esternalizzazione di talune specifiche attività. In particolare sono esternalizzati:

- il servizio notturno assistenziale e infermieristico
- il servizio di ristorazione con produzione espressa interna
- il servizio di pulizia dell'ambiente
- il servizio di manutenzione ordinaria
- il servizio infermieristico, educativo, riabilitativo, assistenziale al domicilio del paziente
- il servizio medico diurno e notturno e di consulenza psicologica
- il servizio di consulenza clinica di tipo specialistico
- il servizio di lavanolo della biancheria piana e degli indumenti degli ospiti residenti nonché la fornitura degli indumenti da lavoro del personale dipendente
- il servizio di barbiere e parruccheria
- il servizio di facchinaggio
- il servizio di portineria
- il servizio di trasporto sociale

Costi per servizi	2023	2022	variazioni
Sanificazione ambientale	6.276	5.497	779
Servizio assis. terapisti e riabilita	109.252	121.588	(12.336)
Servizio assist.infermieristica notturna	222.069	197.278	24.791
Servizio assist.medica reper.nott/fest	24.232	29.744	(5.512)
Servizio assistenza ASA/OSS	267.447	277.298	(9.851)
Servizio Assistenza Educatori	70.748	69.391	1.357
Servizio assistenza medica	35.404	62.755	(27.351)
Servizio assistenza psicologica	22.425	28.600	(6.175)
Servizio assistenziale	494.744	485.062	9.682
Servizio smaltimento rifiuti speciali	9.740	10.409	(669)
Servizio Telesoccorso	18.424	16.287	2.137
Servizio trasporto ambulanze	3.059	2.982	77
Spese per ticket/visite spec.	3.705	2.616	1.089
Attività di supporto uffici amministrativi (gestione centralino portineria)	9.753	15.192	(5.439)
Servizio assistenza religiosa			0
Servizio attività ricreative	9.438	7.109	2.329
Servizio lavaggio biancheria ospiti	97.948	75.159	22.789
Servizio lavanoio biancheria piana	59.009	53.996	5.013
Servizio parrucchiere callista	18.564	17.791	773
Servizio pasti	436.298	414.854	21.444
Servizio pulizie	177.956	174.682	3.274
Servizio taxi e trasporto ospiti	7.502	3.907	3.595
<b>Totale</b>	<b>2.103.993</b>	<b>2.072.197</b>	<b>31.796</b>

Sono altresì esterni i servizi di consulenza legale, fiscale e tributaria nonché gli organi di controllo dell'ente.

Acquisto servizi di consulenza e prestaz.servizio specifiche	2023	2022	variazioni
Consulenze fiscali amministrative	2.538	2.538	0
Consulenze legali	26.939	25.332	1.607
Compensi ai revisori dei conti	8.882	8.882	0
Servizio assistenza tecnica	859	2.196	(1.337)
Prestazioni Professionali	1.190		1.190
Servizio Consulenza ODV	11.184	11.331	(147)
Altre Consulenze	29.713	2.928	26.785
Consulenze real estate	35.292	35.296	- 4,00
Consulenza DPO	1.800	2.196	- 396,00
Consulenza MOG 231		4.880	- 4.880,00
<b>Totale</b>	<b>118.397</b>	<b>95.578</b>	<b>22.818</b>

Il costo sostenuto per le manutenzioni si riferisce sia alle manutenzioni predittive derivanti da cogenze di legge che tutti gli interventi correttivi che nell'anno si sono resi necessari e utili per la conservazione del patrimonio immobiliare di proprietà della Fondazione.

In considerazione del costante lavoro di verifica del degrado strutturale, anche attraverso la presenza giornaliera di un manutentore dedicato agli interventi di manutenzione ordinaria, l'accantonamento per manutenzioni straordinarie si ritiene adeguato in euro 60.000,00 finalizzato alla costituzione di un fondo da dedicarsi alle manutenzioni cicliche e alle opere assegnate ad A2A Calore e Servizi per la sostituzione dell'impianto di climatizzazione estiva e l'efficientamento dell'illuminazione con sostituzione dei corpi illuminanti.

Manutenzioni e riparazioni	2023	2022	variazioni
Manut. termoidraulico - condizionamento	792	3.731	-€ 2.939
Manutenzione arredi			€ 0
Manutenzione ascensori - elevazione	4.047	8.937	-€ 4.890
Manutenzione attrezzat. elettromedicali	669	2.800	-€ 2.131
Manutenzione attrezzature cucina	819	3.253	-€ 2.434
Manutenzione attrezzature varie	501	921	-€ 420
Manutenzione automezzi	142	262	-€ 120
Manutenzione idraulico	4.541	7.117	-€ 2.576
Manutenzione immobile	5.668	2.385	€ 3.283
Manutenzione impianti di sollevamento	7.468	5.443	€ 2.025
Manutenzione impianto elettrico	69		€ 69
Manutenzione impianto telefonico	1.684	1.686	-€ 2
Manutenzione macchine ufficio e software	6.893	31	€ 6.862
Manutenzione portierato elettr e accessi	5.733	1.067	€ 4.666
Manutenzione prevenzione legionella	12.906	13.118	-€ 212
Manutenzione sistemi di sicurezza	17.919	22.180	-€ 4.261
Manutenzione spurgo fosse biologiche	817	244	€ 573
Manutenzione verde	372	1.177	-€ 805
Manutenzioni varie	1.073	597	€ 476
Servizio disinfestazione/deblattazz.	3.233	2.092	€ 1.141
Servizio Facchinaggio	20.796	20.491	€ 305
Servizio Manutenzione	57.360	61.516	-€ 4.156
<b>Totale</b>	<b>153.502</b>	<b>159.048</b>	<b>(5.546)</b>

La voce utenze presenta un considerevole decremento del costo, rispetto all'annualità precedente, legato alla diversa congiuntura economica e alla negoziazione sul mercato libero.

Utenze	2023	2022	variazioni
Acqua	27.599	33.515	(5.916)
Energia elettrica	144.771	249.533	(104.762)
Gas	5.558	4.967	591
Servizio internet e colleg. DATAWAN	7.351	7.354	(3)
Spese telefoni cellulari	1.604	1.945	(341)
Spese telefoniche	3.191	3.037	154
Teleriscaldamento	128.045	211.843	(83.798)
<b>Totale</b>	<b>318.119</b>	<b>512.194</b>	<b>(194.075)</b>

Acquisto servizi per attività diverse	2023	2022	variazioni
Spese condominiali	894	911	(17)
<b>Totale</b>	<b>894</b>	<b>911</b>	<b>(17)</b>

I costi relativi al godimento beni di terzi è riferito alle attrezzature tecniche per l'amministrazione (stampanti) e ad alcune specifiche attrezzature di uso sanitario o assistenziale.

Godimento beni di terzi	2023	2022	variazioni
Leasing	0	1.730	(1.730)
licenza d'uso software a tempo determinato	366	1.646	(1.280)
Noleggio attrezzature	3.480	1.043	2.437
Noleggio beni e attrezzature sanitarie	835	775	60
Costi di logistica presso terzi	5.933	0	5.933
Spese affitto immobili	0	3.813	(3.813)
<b>totale</b>	<b>10.615</b>	<b>9.007</b>	<b>1.608</b>

## Personale dipendente

Il costo per il personale ammonta ad euro 3.408.438.-

In corso 2023 si è aperto il nuovo periodo di negoziazione per entrambi i contratti di lavoro applicati (CCNL Funzioni locali e CCNL Uneba) ed in via prudenziale si è ritenuto di effettuare un accantonamento pari ad euro 60.000,00.- al fine di fronteggiare eventuali riconoscimenti economici salariali.

Costi per il personale dipendente		2023	2022	variazioni
Salari e stipendi		2.426.816	2.386.439	40.377
Oneri sociali		736.864	707.066	29.798
trattamento di fine rapporto		148.193	162.936	(14.743)
altri costi per il personale		96.565	125.670	(29.105)
<b>totale</b>		<b>3.408.438</b>	<b>3.382.111</b>	<b>26.327</b>

Il personale dipendente alla data del 31.12.2023 consta di numero 105 unità così suddivise per qualifica professionale:

QUALIFICA	TEMPO INDETERMINATO		TEMPO DETERMINATO		Totale complessivo
	TEMPO PIENO	TEMPO PARZIALE	TEMPO PIENO	TEMPO PARZIALE	
ASA	16	7	2		25
OSS	39	4	6	2	51
INFERMIERE PROFESS. COORD.	2				2
INFERMIERE PROFESSIONALE	5	3	1		9
MEDICO GERIATRA		1			1
IMPIEGATO AMM.VO	3	4	1		8
EDUCATORE PROFESSIONALE	2	2			4
FISIOTERAPISTA	1	3			4
DIRETTORE SANITARIO	1				1
<b>Totale complessivo</b>	<b>69</b>	<b>24</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>105</b>

Al personale dipendente sono applicati i seguenti CCNL:

CCNL Funzioni Locali, al personale assunto sino al 31/12/2015

CCNL Uneba al personale assunto dal 01/01/2016

Ad oggi i dipendenti assunti con i due contratti sono rispettivamente in numero di 59 e 46.

CCNL	TEMPO INDETERMINATO		TEMPO DETERMINATO		Totale complessivo
	PT	TP	PT	TP	
enti locali	12	47			59
uneba	12	22	2	10	46
<b>Totale complessivo</b>	<b>24</b>	<b>69</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>105</b>

## Incarichi, collaborazioni e compensi professionali

Il personale che ha intrattenuto rapporti in regime di libera professione o di collaborazione risulta essere il seguente:

COLLABORATORI	nr.
Amministrativi	1
Medici	4
Psicologo	1
Nutrizionista	1
Musicoterapeuta	1
Fisiatra	1
Geometra	1

I rapporti intrattenuti con ditte terze a seguito di appalto di alcuni servizi occupano le seguenti unità:

QUALIFICA	COOP. ESSERE	PROGETTO INFORMA	SODEXO	CONSOLI	TOTALI
Ausiliario socio assistenziale	8	2			10
Addetto al bar	3				3
Facchinaggio	1				1
Infermiere		8			8
Educatore		4			4
Fisioterapista		10			10
Addetto ristorazione			6		6
Addetto pulizie				8	8
Addetto Lavanderia				3	3
TOTALI	12	24	6	11	53

Il personale dipendente e il personale esterno sommano complessivamente a 168 unità.

Gli altri costi per il personale ammontano ad euro 96.565.- e sono così ripartiti:

Atri costi per il personale	2023	2022	variazioni
Spese serv. Noleggio/lavaggio divise	43.922	45.772	(1.850,0)
Materiale antinfortunistico	1.361	34	1.327,0
Spese di mensa	9.696	10.859	(1.163,0)
Spese corsi di aggiornamento	4.279	5.545	(1.266,0)
Spese adempimenti D.L.gs. 81/2008	3.906	9.823	(5.917,0)
Spese acquisto riviste spec. e libri	360	25	335,0
Omaggi ai dipendenti	1.605	990	615,0
Spese viaggio e trasferte	568	1.036	(468,0)
Spese pasti per esterni	491	391	100,0
Spese varie personale	12.263	12.990	(727,0)
Costo medico del lavoro	5.261	5.541	(280,0)
Dispositivi Protezione Individuale	12.854	32.664	(19.810,0)
Totale	96.565	125.670	(29.105,0)

### Ammortamenti

Gli ammortamenti, sospesi nelle annualità 2021-2022, ammontano per l'anno 2023 ad euro 202.197,00.-

ammortamenti e svalutazioni	2023	2022	variazioni
ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	12.681		12.681
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	189.515		189.515
totale	202.197	0	202.197



## Oneri diversi di gestione, proventi e oneri

oneri diversi di gestione	2023	2022	variazioni
Abbonamenti	981	868	113
Altre tasse	4.905	2.460	2.445
Arrotondamenti passivi	43	9	34
Assicurazioni obbligatorie	31.218	31.352	(134)
Canoni assistenza software e hardware	24.450	25.548	(1.098)
Comunicazione Istituzionale	21.047		21.047
Costi fiscalmente indeducibili (sanzioni)	869	120	749
Imposta di bollo	152	410	(258)
Imu	2.520	2.583	(63)
Omaggi	377	883	(506)
Oneri per raccolte fondi abituali	3.250	50	3.200
Acquisti medicina di genere	1.075		1.075
Servizio di vigilanza	1.025	1.025	0
Spese adesione assoc. categoria	3.038	4.921	(1.883)
Spese di pubblicità			0
Spese di rappresentanza	2.031	1.402	629
Spese di trasporto	1.268	5.528	(4.260)
Spese postali	1.471	1.555	(84)
Spese varie	7.165	28.914	(21.749)
Tasse di registro	235	186	49
Spese condominiali	894	911	(17)
Tasse rifiuti solidi urbani	11.471	11.484	(13)
Tasse, concessioni sugli automezzi			0
	119.487	120.207	(722)

Rientrano tra gli oneri di gestione anche gli oneri straordinari di seguito dettagliati

Oneri straordinari	2023	2022	variazioni
Minusvalenze patrimoniali	4.255	1.759	2.496
sopravvenienze passive	64.537	97.925	(33.388)
Totale	68.793	99.684	(30.891)

Le minusvalenze si riferiscono alla dismissione di numero 16 cespiti.

sopravvenienze passive	2023
arretrati CCNL EL. 2019/2020/2021	1.401
rettifica INPS 03/2021	1.281
cartella esattoriale RA 2018	441
fattura ATS covid 2022	58.680
contabilizzazione pagamenti carta prepagata	352
fattura S. Angela sistemazione protesi utente	72
fattura consulav 2022	1.403
conguaglio e.on energia 2021	197
rettifica debito anno 2022 faremutua	147
pagamento fattura mai pervenuta Alliance Healthcare	56
Carta credito chiesto situazione a banca senza esito	500
differenza cassa	2
diff.za fattura Italmark settembre 2023	5
Totale	64.537

proventi finanziari		2023	2022	variazioni
interessi attivi su titoli			3.000	(3.000,0)
Interessi attivi su c/c bancari		11.973	1.809	10.164
<b>Totale</b>		<b>11.973</b>	<b>4.809</b>	<b>7.164</b>

interessi ed altri oneri finanziari		2023	2022	variazioni
Interessi passivi su c/c bancari		2,00	-	2
Interessi passivi su mutui e finanziamenti		8.796	8.580	216
Spese bancarie		4.567	2.952	1.615
Interessi maggioraz. dilazioni pagamenti		417	11	406
<b>totale</b>		<b>13.782</b>	<b>11.543</b>	<b>2.239</b>

imposte sul reddito		2023	2022	variazioni
IRES		4.101	4.101	0

### Il volontariato in Fondazione

La Fondazione non ha un proprio registro di volontari associati ma opera in regime di convenzione con le Associazioni/Organizzazioni di Volontariato presenti sul territorio che coadiuvano nella realizzazione dei servizi sia socio sanitari che sociali.

Le convenzioni prevedono esclusivamente il rimborso delle spese vive sostenute, per la messa a disposizione di proprie attrezzature o per l'acquisto di materiale di consumo.

Le persone coinvolte nelle attività di tipo continuativo sono state in numero di 14.

E' in essere inoltre apposita convenzione con il Tribunale di Brescia per lo svolgimento di lavori di pubblica utilità ai sensi degli artt. 168 bis c.p. e 464 bis c.p.p. e art. 2 comma 1 del DM 08/06/15 nr. 88 del Ministero della Giustizia. La convenzione è stata rinnovata a gennaio 2023.

In corso 2023 l'attività è stata svolta da numero 13 persone per un totale di 1008 ore.

Le attività hanno tenuto conto delle abilità e delle inclinazioni dei singoli soggetti occupandoli in azioni di facchinaggio, magazzino, amministrativo-burocratiche e assistenziali.

Le ore di prestazioni volontarie sono state valorizzate ad euro 11,00.- cadauna per complessivi euro 51.359,00.-

Tale operazione non vuole "mercificare" il prezioso apporto del volontariato quale dono del dare, ricevere e ricambiare ma dare un valore "riconoscibile" e "misurabile" al lavoro svolto in forma gratuita quale arricchimento e valore aggiunto alla Fondazione.

Associazione	Attività svolta	Ore nell'anno	n. Volontari	Valorizzazione lavoro svolto
Associazione Auser	Accoglienza visitatori	2761	5	30.371,00 €
Associazione Auser	Fattorino	200	1	2.200,00 €
Associazione Auser	Trasporti SAD			0,00 €
Parrocchia	Servizio religioso	75	1	825,00 €
Volontario privato	Cure estetiche	200	1	2.200,00 €
Volontario privato	Lettura e compagnia	208	1	2.288,00 €
Volontario privato	Attività ludico ricreative	200	5	2.200,00 €
<b>TOTALE</b>		<b>3644</b>	<b>14</b>	<b>40.084,00 €</b>
Lavori pubblica utilità	Supporto al servizio di a	1008	13	11.088,00 €
Affidamento in prova (Calabrone)	Supporto al servizio di a	17	2	187,00 €
<b>TOTALE</b>		<b>1025</b>	<b>15</b>	<b>11.275,00 €</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>4669</b>	<b>29</b>	<b>51.359,00 €</b>

### I rapporti con il territorio e la formazione

La Fondazione da sempre intrattiene rapporti con gli istituti formativi attraverso apposite convenzioni che disciplinano i rapporti tra gli enti e definiscono gli obiettivi di stage e tirocini.

Sono altresì attive convenzioni con gli istituti professionali e tecnici per le esperienze di alternanza scuola lavoro.

L'esperienza rappresenta momento di crescita per gli allievi che accedono presso la nostra struttura e azione di arricchimento sociale per il personale dipendente e per gli utenti che fruiscono della presenza di persone esterne all'organizzazione.

In corso 2023 le presenze di allievi/studenti per un totale di 4.801 ore sono così riassunte:

ENTE DI FORMAZIONE	PROFESSIONE IN FORMAZIONE	N. TIROCINANTI	ORE COMPLESSIVE
SRAFFA	AREA PSICO EDUCATIVA	2	200
ISTITUTO CALVESI	AREA PSICO EDUCATIVA	1	45
CFP DEDALO	ASA/OSS	1	350
TARGET SERVICE SOLUTION	ASA/OSS	3	660
IAL CISL BRESCIA	ASA/OSS	2	120
IAL CISL BRESCIA	EDUCATORE PROFESSIONALE	3	290
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	FISIOTERAPIA	4	300
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	GERIATRIA	3	2100
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO	EDUCATORE PROFESSIONALE	2	400
UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	EDUCATORE PROFESSIONALE	2	300
SCUOLA MUSICOTERAPIA	MUSICOTERAPEUTA	1	36
	<b>Totale</b>	<b>24</b>	<b>4801</b>

### Compensi agli organi di controllo

Ammontare dei corrispettivi spettanti agli organi di controllo		2022	2021
Revisione legale dei conti annuali		8.882	9.430
Organismo di vigilanza ex 231/01		11.331	11.331
Responsabile della protezione dei dati		2.196	2.196
<b>Totale corrispettivi spettanti agli organi di controllo</b>		<b>22.408</b>	<b>22.957</b>

Il responsabile per la protezione dei dati (DPO) ai sensi del Reg. 2016/679 è designato nel signor Ivan Pasotti.

#### Compensi agli amministratori

Nel corso 2023 sono stati riconosciuti i seguenti compensi ai componenti il Comitato di Gestione di cui all'art. 10 dello Statuto vigente.

NOMINATIVO	RUOLO	COMPENSO ANNUO
DONATI ELISABETTA	PRESIDENTE	9000
FRANCESCHETTI MARIA CHIARA	COMPONENTE	
CHIROLI ANTONIO	COMPONENTE	
TOTALE		9000

Ai sensi dell'art. 6 capo 3 dello Statuto vigente i componenti del Consiglio di Indirizzo non percepiscono alcuna indennità fatto salvo il rimborso delle spese documentate e preventivamente autorizzate.

In corso 2023 non è stato erogato alcun rimborso.

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

In corso 2017 è stato costituito apposito Fondo per euro 290.000 a seguito di specifiche donazioni vincolate.

La somma è stata destinata alla riqualificazione strutturale del piano terra della struttura i cui lavori sono stati ultimati a fine 2017.

Da tale data decorrono i termini per l'utilizzo delle risorse in quote annuali determinate secondo le quote di ammortamento dei lavori eseguiti e eventuali costi aggiuntivi.

Alla data del 31.12.2023 il Fondo ammonta ad euro 328.535,89.-

#### Operazioni realizzate con parti correlate

Non applicabile per l'esercizio 2023.

#### Destinazione del risultato d'esercizio

In considerazione dell'agevolazione di cui al D.L. 104/2020 e successive proroghe è proposta la seguente destinazione dell'utile d'esercizio:

- rinviato al futuro esercizio per euro 75.632,59.-

#### Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Anche nel presente esercizio è stato possibile affrontare la situazione congiunturale mediante un'adeguata programmazione, periodiche verifiche di bilancio e una gestione prudentiale delle risorse. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa ha avuto sul presente bilancio.

Di seguito si espongono gli indici di bilancio al fine di una raffigurazione dell'andamento della situazione economico patrimoniale.

Stato patrimoniale attivo						
Voce	Esercizio 2023		Esercizio 2022		variazione assoluta 2023-2022	
		%		%		%
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>2.944.922</b>	<b>20,10%</b>	<b>2.909.435</b>	<b>19,80%</b>	<b>35.487</b>	<b>1,22%</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	<b>0,00%</b>	-	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Altri titoli		0,00%	-	0,00%	0	
<b>Liquidità immediate</b>	<b>721.160</b>	<b>4,92%</b>	<b>711.472</b>	<b>4,84%</b>	<b>9.688</b>	<b>1,36%</b>
Disponibilità liquide	721.160	4,92%	711.472	4,84%	9.688	
<b>Liquidità differite</b>	<b>2.307.649</b>		<b>2.218.024</b>	-	<b>89.625</b>	-
Crediti verso soci	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a breve termine	2.202.930	15,04%	2.181.786	14,85%	21.144	<b>0,97%</b>
Attività finanziarie	-		-	-	-	-
Ratei e risconti	104.718	0,71%	36.238	0,25%	68.480	<b>188,97%</b>
<b>Rimanenze</b>	<b>20.831</b>	<b>0,14%</b>	<b>16.177</b>	<b>0,11%</b>	<b>4.654</b>	<b>28,77%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.599.092</b>	<b>79,18%</b>	<b>11.746.424</b>	<b>79,95%</b>	<b>-147.332</b>	<b>-1,25%</b>
Immobilizzazioni immateriali	245.455	1,68%	247.829	1,69%	-2.374	<b>-0,96%</b>
Immobilizzazioni materiali	11.353.637	77,51%	11.498.595	78,26%	-144.958	<b>-1,26%</b>
Immobilizzazioni finanziarie	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a m/l termine	-		-		-	-
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>14.648.733</b>		<b>14.692.097</b>		<b>-43.364</b>	<b>-0,30%</b>

Stato patrimoniale passivo						
Voce	Esercizio 2023		Esercizio 2022		variazione assoluta 2023-2022	
		%		%		%
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>3.833.347</b>	<b>26,17%</b>	<b>3.942.156</b>	<b>26,83%</b>	<b>-108.809</b>	<b>-2,76%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>3.333.832</b>	<b>22,76%</b>	<b>3.398.548</b>	<b>23,13%</b>	<b>-64.716</b>	<b>-1,90%</b>
Debiti a breve termine	3.302.288	22,54%	3.383.404	23,03%	-81.116	
Ratei e risconti passivi	31.544	0,22%	15.144	0,10%	16.400	
<b>passività consolidate</b>	<b>499.515</b>	<b>3,41%</b>	<b>543.608</b>	<b>3,70%</b>	<b>-44.093</b>	<b>-8,11%</b>
Debiti a m/l termine	77.987	0,53%	201.018	1,37%	-123.031	<b>-61,20%</b>
Fondi per rischi ed oneri	303.634	2,07%	212.091	1,44%	91.543	
TFR	117.894	0,80%	130.499	0,89%	-12.605	
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>10.815.386</b>	<b>73,83%</b>	<b>10.749.942</b>	<b>73,17%</b>	<b>65.444</b>	<b>0,61%</b>
Capitale sociale	10.261.248	70,05%	10.261.248	69,84%	-	
Riserve	417.350	2,85%	427.539	2,91%	-10.189	
Utile (perdite) portati a nuovo	61.155	0,42%	5.235	-0,04%	66.390	
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>75.633</b>	0,52%	<b>66.390</b>	0,45%	<b>9.243</b>	
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>14.648.733</b>		<b>14.692.098</b>		<b>-43.365</b>	<b>-0,30%</b>

Conto Economico						
Voce	Esercizio 2023		Esercizio 2022		variazione assoluta 2023-2022	
		%		%		%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.778.600</b>	<b>100%</b>	<b>6.751.397</b>	<b>100%</b>	<b>27.203</b>	<b>0,40%</b>
Consumi di materie prime	281.491	4,15%	261.352	3,87%	<b>20.139</b>	7,71%
spese generali	2.726.122	40,22%	2.843.436	42,12%	<b>- 117.314</b>	-4,13%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.770.987</b>	<b>55,63%</b>	<b>3.646.609</b>	<b>54,01%</b>	<b>124.378</b>	<b>3,41%</b>
Altri ricavi	-	-	-	-	-	-
Costo del personale	3.408.438	50,28%	3.382.111	50,09%	<b>26.327</b>	0,78%
Accantonamenti	120.000	1,77%	84.207	1,25%	<b>35.793</b>	42,51%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>242.549</b>	<b>3,58%</b>	<b>180.291</b>	<b>2,67%</b>	<b>62.258</b>	<b>34,53%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	212.197	3,13%	5.000	0,07%	<b>207.197</b>	4143,94%
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO</b>	<b>30.352</b>	<b>0,45%</b>	<b>175.291</b>	<b>2,60%</b>	<b>- 144.939</b>	<b>-82,68%</b>
Altri ricavi e proventi	239.469	3,53%	119.292	1,77%	<b>120.177</b>	<b>100,74%</b>
Oneri diversi di gestione	188.280	2,78%	217.358	3,22%	<b>- 29.078</b>	-13,38%
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>81.541</b>	<b>1,20%</b>	<b>77.225</b>	<b>1,14%</b>	<b>4.316</b>	<b>5,59%</b>
proventi finanziari	11.973	0,18%	4.809	0,07%	<b>7.164</b>	148,97%
utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>93.514</b>	<b>1,38%</b>	<b>82.034</b>	<b>1,22%</b>	<b>11.480</b>	<b>13,99%</b>
oneri finanziari	13.780	0,20%	11.543	0,17%	<b>2.237</b>	19,38%
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>79.734</b>	<b>1,18%</b>	<b>70.491</b>	<b>1,04%</b>	<b>9.243</b>	<b>13,11%</b>
rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
proventi e oneri straordinari	-	-	-	-	-	-
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>79.734</b>	<b>1,18%</b>	<b>70.491</b>	<b>1,04%</b>	<b>9.243</b>	<b>13,11%</b>
Imposte sul reddito	4.101		4.101		-	-
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>75.633</b>	<b>1,12%</b>	<b>66.390</b>	<b>0,98%</b>	<b>9.243</b>	<b>12,22%</b>

## Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Il Consiglio di Indirizzo tenuto conto del rientro dell'emergenza sanitaria e consapevole delle fluttuazioni del costo dell'energia determinate dalle condizioni del mercato europeo e dalla congiuntura economica internazionale ha adottato, nel 2023, un budget di previsione prudenziale ipotizzando azioni di contenimento dei costi e una possibile manovra di incremento dei ricavi che fortunatamente non si è reso necessario perseguire.

L'indice di saturazione delle unità 'offerta residenziali e semiresidenziali si è attestata agli indici pre pandemici e la richiesta di servizi è in costante incremento anche per quanto concerne i servizi domiciliari.

Il Servizio Sanitario Lombardo è in fase di applicazione del processo di riforma della sanità territoriale che si pone l'obiettivo di una maggiore presa in carico dell'utenza nei servizi semiresidenziali e domiciliari sui quali la Fondazione ha prestato particolare attenzione sia sul fronte sociale che socio sanitario non ultimo attraverso il ri accreditamento del servizio Cure domiciliari ai sensi della DGR 6867 del 02/08/2022.

La Fondazione ha effettuato gli accantonamenti utili a fronteggiare le manutenzioni che si rendessero necessarie in corso d'anno.

Le valutazioni effettuate permettono quindi di escludere previsioni negative sia dal punto di vista economico che finanziario.

#### Perseguimento delle finalità statutarie

La Fondazione opera secondo criteri di economicità e di programmazione nel rispetto del principio di sussidiarietà e nel definire le politiche di bilancio e di erogazione del servizio ha come obiettivo la stabilizzazione dei servizi in essere e la ricerca di innovazione per meglio rispondere ai bisogni costantemente in evoluzione della popolazione anziana.

Gli organi istituzionali cooperano tra loro in un rapporto di leale e reciproca collaborazione e improntano il proprio operato alla trasparenza e al rispetto dei reciproci ruoli e responsabilità senza alcuna ingerenza o sovrapposizione.

L'annualità 2023 vedrà la Fondazione impegnata in un importante progetto co finanziato da Fondazione Cariplo e in partnership con istituzioni omogenee volto a creare una cultura di accettazione dell'invecchiamento e introdurre servizi innovativi di carattere sperimentale anche attraverso l'utilizzo di tecnologie avanzate di tele assistenza.

In corso 2024 si consoliderà il progetto con l'apertura di una centrale operativa territoriale quale punto di raccordo della filiera dei servizi dedicati alle persone anziane.

#### Attività diverse

Le attività diverse, strettamente connesse all'attività specifica, nel corso dell'esercizio sono state marginali, incidendo, per meno dell'1% delle attività di interesse generale.

#### Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi

Non applicabile per l'esercizio 2023

#### Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017

La società nel corso del presente esercizio ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto. Ai fini della suddetta verifica si riporta di seguito il prospetto delle retribuzioni lorde, per figure professionali, corrisposte nell'esercizio:

PROFESSIONE	CATEGORIA	CCNL	LORDO	TIPOLOGIA RAPPORTO
ASA	B12	FUNZIONI LOCALI	29.449,63 €	TEMPO PIENO
ASA	B15	FUNZIONI LOCALI	27.655,17 €	TEMPO PIENO
OSS	B34	FUNZIONI LOCALI	28.476,96 €	TEMPO PIENO
OSS	B36	FUNZIONI LOCALI	25.270,53 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE	D13	FUNZIONI LOCALI	33.875,54 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE COORD.	D15	FUNZIONI LOCALI	37.728,51 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	C12	FUNZIONI LOCALI	25.649,68 €	TEMPO PIENO
FISIOTERAPISTA	C14	FUNZIONI LOCALI	29.333,11 €	TEMPO PIENO
IMPIEGATO AMM.VO	C14	FUNZIONI LOCALI	24.064,32 €	PART TIME
IMPIEGATO AMM.VO	C15	FUNZIONI LOCALI	23.596,68 €	PART TIME
OSS	4S	UNEBA	21.523,95 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	2	UNEBA	38.449,70 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE	3S	UNEBA	29.264,65 €	TEMPO PIENO
MEDICO	Q	UNEBA	51.579,11 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	3	UNEBA	21.135,78 €	TEMPO PIENO
COORDINATORE SERVIZIO	1	UNEBA	37.966,68 €	TEMPO PIENO
IMPIEGATO AMM.VO	3	UNEBA	36.738,57 €	TEMPO PIENO

### Descrizione dell'attività di raccolta fondi

Le erogazioni liberali ricevute sono state versate, per l'esercizio 2023, alla Fondazione per il tramite di bonifico bancario.

Non si registrano erogazione sotto forma di beni in corso dell'esercizio.

La Fondazione beneficia delle agevolazioni tributarie in materia di ONLUS, previste dall' art. 150 del D.P.R. 917/86. Per quanto disposto dall'art. 15 lett. i-bis, i-quater del citato decreto, le erogazioni liberali in denaro effettuate a favore della Fondazione sono detraibili dal reddito delle persone fisiche, fino al limite di € 2.065,83; per i titolari di reddito di impresa, tali erogazioni sono deducibili fino a € 2.065,83 o al 2 per cento del reddito dichiarato (art. 100, lett. g D.P.R. 917/86). Inoltre l'art. 14 D.L. 35/2005 prevede che le liberalità in denaro o in natura erogate in favore di O.N.L.U.S. siano deducibili dal reddito complessivo nel limite del 10% del reddito complessivo dichiarato, e comunque nella misura massima di 70.000,00 euro annui. Il comma 337, art. 1 della Legge Finanziaria 2006, prevede la possibilità per le O.n.l.u.s. iscritte in apposito elenco, di essere beneficiarie di un contributo pari al 5 per mille dell'Irpef. Rientrando la Fondazione tra le possibili beneficiarie, la stessa ha posto in essere tutti gli adempimenti utili all'ottenimento di detto contributo.

La raccolta fondi effettuata in corso 2023 è stata effettuata attraverso una campagna di sensibilizzazione da parte del Consiglio di Indirizzo e del Comitato di Gestione.

L'importo relativo alla destinazione del 5 per mille dell'annualità 2022 incassato il 12/12/2023 è stato pari ad euro 8.349,60.-

### Verifica crediti d'imposta

I crediti fruibili 2023 e pregressi sono stati completamente utilizzati

### Piano manutenzioni

Con riferimento al piano manutentivo e di opere straordinarie si riportano di seguito i principali interventi realizzati.

Si è provveduto alla sottoscrizione di apposito contratto con A2A Calore e Servizi per la sostituzione del gruppo frigorifero che alimenta la climatizzazione estiva. Contestualmente è stato avviato il percorso di relamping che interesserà i corpi illuminanti della struttura.



Si è dato incarico dello studio di fattibilità per gli interventi di cui alla legge di Bilancio 2022 alla luce del DL 11/2023 pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 11.04.2023 e successive circolari esplicative dell’Agenzia delle Entrate.

In data 27/03/2024 è stata presentata CILAS per i lavori sia di ECOBONUS che SISMABONUS.

I principali e più consistenti interventi di manutenzione correttiva della struttura sede dei servizi residenziali e semiresidenziali hanno riguardato:

- attrezzature e apparecchi elettromedicali
  - ✓ sistemazione autoclave
- impianto termo idraulico
  - ✓ riparazione perdite ai collettori
  - ✓ sostituzione pezzi ammalorati
- hardware e software
  - ✓ si è provveduto all’acquisto di nuovo server e ad effettuare i lavori di migrazione dei dati
- interventi sull’immobile
  - ✓ lavori di sostituzione piastrelle
  - ✓ sistemazione canaline e pluviali
  - ✓ lavori per sostituzione motori cancello elettrico
  - ✓ sostituzione coppi ammalorati
  - ✓ manutenzione linea vita

#### Contributi da enti pubblici

In corso 2023 la Fondazione è stata destinataria di contributi da Enti pubblici, diversi dal pagamento delle prestazioni rese, nelle seguenti misure:

- ✓ ATS BRESCIA
- Emergenza Covid                      euro 8.477
- Caro Energia una tantum            euro 23.400

#### Fatti intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio

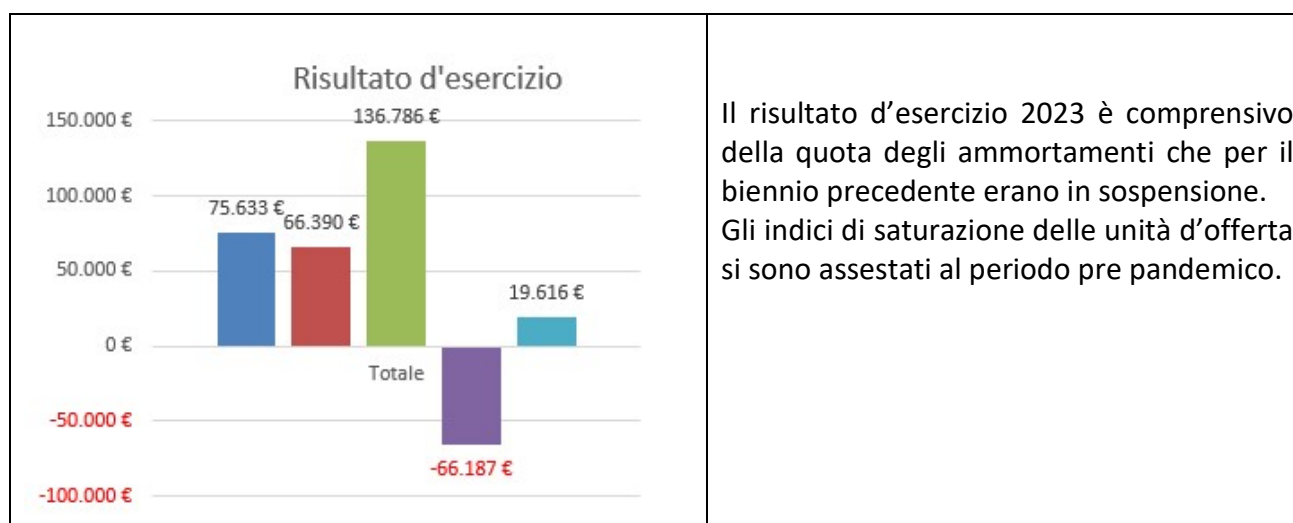
L’elemento di maggior rilievo che impatterà per tutto l’esercizio e per l’annualità 2025 è riferito alla presentazione di CILAS per gli interventi di cui al DL 11/2023 cosiddetti “Superbonus”.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ESERCIZIO 2023

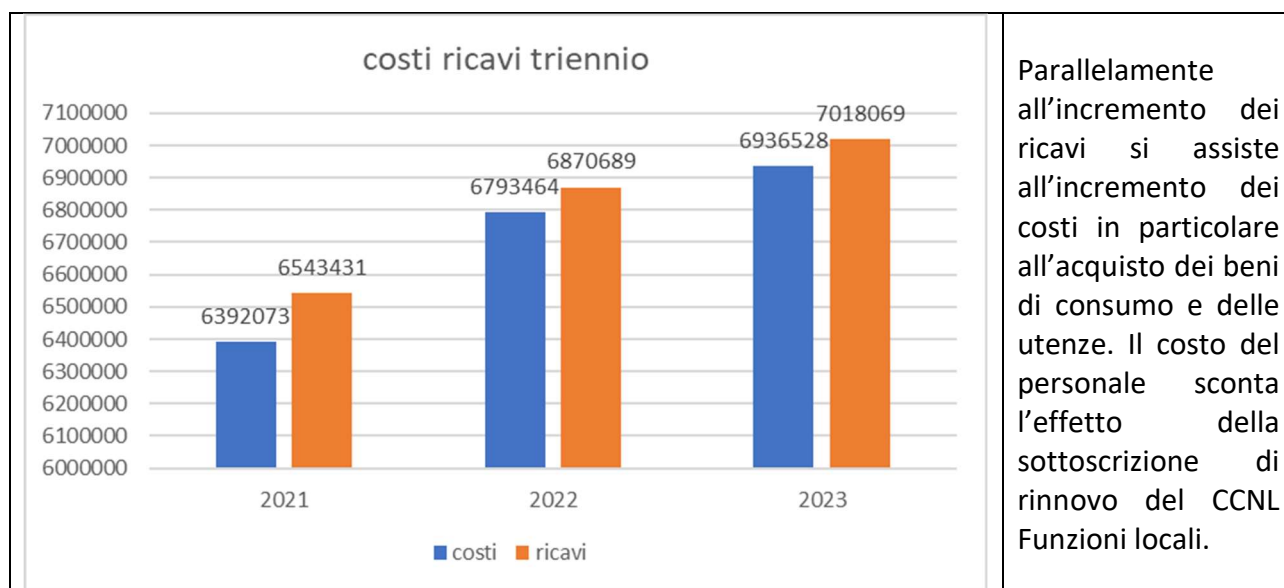
Gentilissimi colleghi

L'esercizio 2023 chiude con un utile d'esercizio pari ad euro 75.632,59.- dopo aver effettuato gli accantonamenti previsti dalle norme fiscali e tributarie e ulteriori accantonamenti di carattere prudenziale e dopo aver esaminato tutte le poste di attivo. Di seguito la rappresentazione del triennio.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	CONSUNTIVO 31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>6.868.889 €</b>	<b>6.843.978 €</b>	<b>6.515.149 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.778.600 €	6.751.397 €	6.457.102 €
03) Altri ricavi e proventi	90.289 €	92.581 €	58.047 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-6.867.735 €</b>	<b>-6.693.780 €</b>	<b>-6.368.119 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-281.491 €	-261.352 €	-255.993 €
02) Acquisto di servizi	-2.720.161 €	-2.839.017 €	-2.563.163 €
03) Godimento beni di terzi	-10.615 €	-9.007 €	-23.325 €
04) Costo del personale	-3.408.438 €	-3.382.111 €	-3.278.795 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-202.197 €		
06) Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	4.654 €	4.588 €	-8.255 €
07) Altri accantonamenti	-130.000 €	-89.207 €	-55.438 €
08) Oneri diversi di gestione	-119.487 €	-117.674 €	-183.150 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-1.808 €</b>	<b>-6.733 €</b>	<b>-10.471 €</b>
01) Altri proventi finanziari	11.973 €	4.809 €	3.139 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-13.781 €	-11.543 €	-13.611 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>80.387 €</b>	<b>-72.973 €</b>	<b>4.329 €</b>
20) Proventi	149.180 €	26.711 €	28.282 €
21) Oneri	-68.793 €	-99.684 €	-23.953 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-4.101 €</b>	<b>-4.101 €</b>	<b>-4.101 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-4.101 €	-4.101 €	-4.101 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>75.633 €</b>	<b>66.390 €</b>	<b>136.786 €</b>



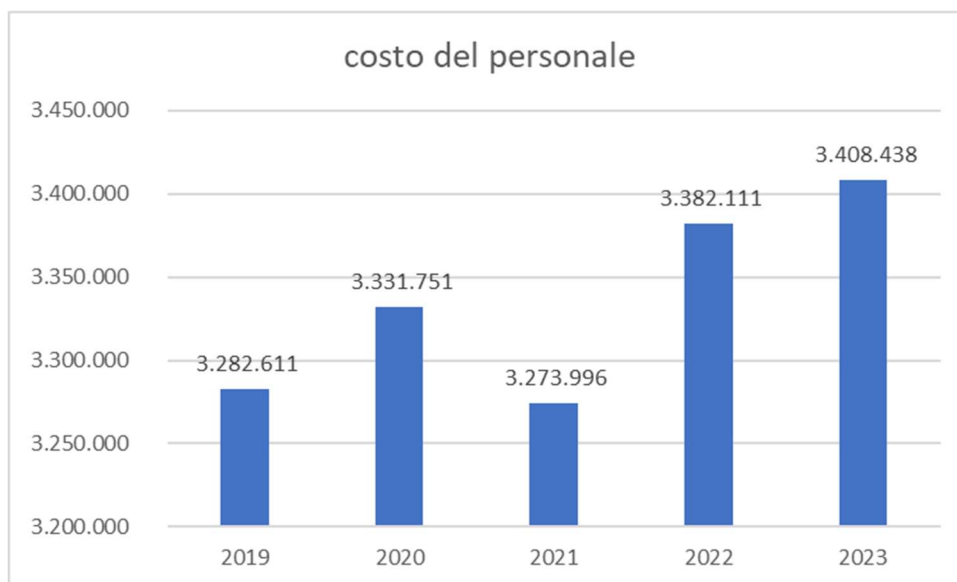
Parallelamente all'incremento dei ricavi si assiste all'incremento dei costi relativi in particolare all'acquisto di beni e materiali di consumo e al costo del personale necessario a garantire lo standard assistenziale richiesto.



Il costo del personale risente negli anni di numerosi fattori quali:

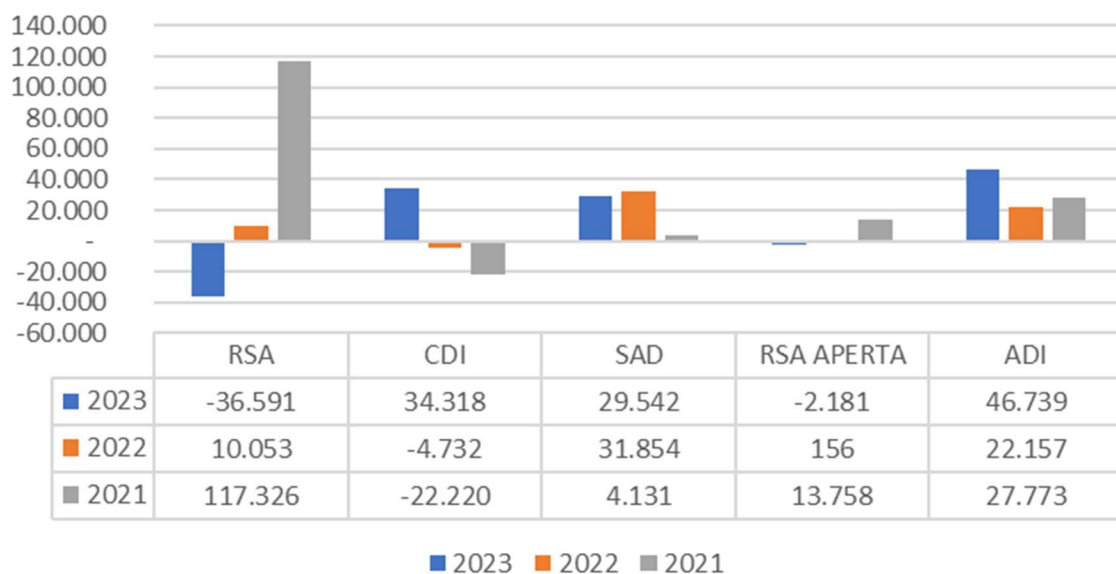
- l'indice di assenza per malattia e infortunio
- la valorizzazione delle ferie non godute
- l'utilizzo di permessi retribuiti

L'esercizio 2023 vede un consistente maggior costo legato al riconoscimento degli incrementi contrattuali per entrambi i CCNL.



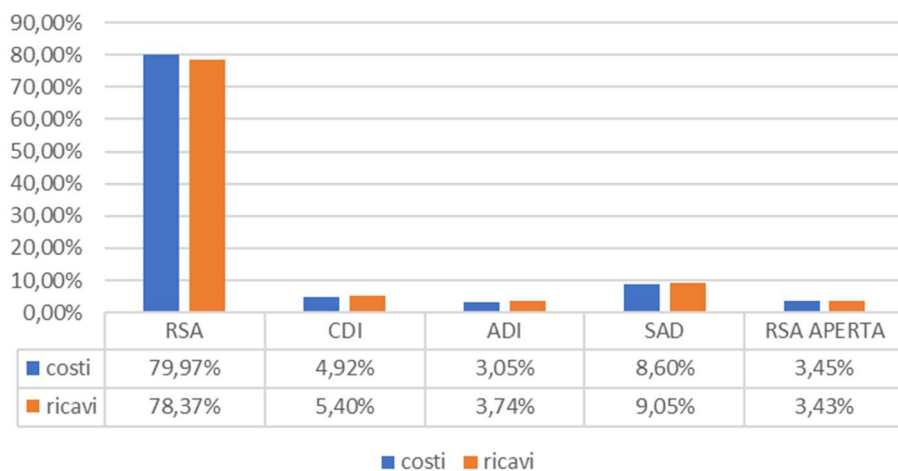
Analizzando il conto economico 2023, si evidenzia il seguente risultato d'esercizio per ogni singola unità d'offerta:

## andamento unità d'offerta nel triennio



La RSA assorbe la percentuale maggiore di risorse ma una diversificazione dei servizi garantisce un buon equilibrio economico.

## utilizzo risorse per unità d'offerta 2023



## Il personale dipendente

Al 31.12.2023 il personale dipendente consta di 105 unità con un'età media di 49.3 anni (2022= 47,5 anni) e anzianità di servizio di 12,4 anni.

La dotazione organica è multi etnica con prevalenza di cittadinanza italiana pari al 62.5%

PAESE DI PROVENIENZA	NUMERO	PAESE DI PROVENIENZA	NUMERO
ALBANIA	3	MAROCCO	2
BANGLADESH	1	MOLDAVIA	2
CAMERUN	3	NIGERIA	1
COLOMBIA	1	PERU	5
CONGO REP.	1	ROMANIA	4
CONGO,REPUBBLICA DEM	1	RUSSIA	1
COSTA D'AVORIO	5	SENEGAL	1
FILIPPINE	1	SVIZZERA	1
GHANA	2	TUNISIA	1
ITALIA	66	UCRAINA	3
		<b>Totale complessivo</b>	<b>105</b>

La distribuzione, rispetto ai Contratti di lavoro nazionali applicati, è la seguente:

- ✓ CCNL FUNZIONI LOCALI numero 59 dipendenti
- ✓ CCNL UNEBA numero 46 dipendenti

Nel corso dell'esercizio il personale ha fruito di specifica formazione di aggiornamento sia in tema di sicurezza nell'ambiente di lavoro che di carattere più generale con riferimento alla specifica mansione svolta.

Di particolare rilevanza la formazione effettuata in tema di aggiornamento professionale.

Le ore di formazione erogate sommano complessivamente a 2.054

DESCRIZIONE CORSO	SICUREZZA	ASA	OSS	INFER.	FKT	EDUC.	AMM.	MED.	EST.	TOTALE PARTECIPANTI	Durata in ore	TOTALE ORE EROGATE
Formazione generale sicurezza (4 ore)	X	0	1	2	0	0	1	1	0	5	4	20
L'infermiere coordinatore: quali prospettive tra formazione, competenze e responsabilità.		0	0	1	0	0	0	0	0	1	8	8
Formazione specifica sicurezza (12 ore)	X	0	1	2	0	0	1	1	0	5	12	60
Aggiornamento HACCP, metodi e tecniche per la preparazione, lavorazione e conservazione degli alimenti		14	24	2	0	2	0	0	2	44	2	88
Certificazioni spese sanitarie		0	0	0	0	0	1	0	0	1	2	2
Dallo stress lavoro correlato alla prevenzione dei rischi psicosociali	X	0	0	0	0	0	1	0	0	1	4	4
Corso savoir faire e distribuzione pasti		28	36	0	0	0	0	0	0	64	2	128
Formazione aggiornamento preposti	X	0	3	3	0	0	0	0	0	6	6	36
COMPLESSITA' CLINICO - ASSISTENZIALI NELLE RSA La gestione della persona con insufficienza respiratoria		0	0	11	4	0	0	3	0	18	4	72
Corso aggiornamento addetti antincendio alto rischio	X	0	3	1	0	0	0	0	0	4	8	32
Corso base preposto	X	0	0	2	0	0	0	0	0	2	8	16
Complessità clinico-assistenziale nelle RSA - Corsi ECM		0	0	11	4	0	0	3	0	18	24	432
Formazione FORMATORI Città amiche della demenza		0	0	2	0	2	0	0	0	4	20	80
Meeting delle Professioni di Cura		0	0	3	0	0	0	0	0	3	10,5	31,5
L'aromaterapia: emozioni d'istanti, ri-scoprire le nostre risorse con gli oli essenziali		0	0	0	0	0	1	0	0	1	2	2
Riconoscere i bisogni di cure palliative in RSA		0	0	1	0	0	0	1	0	2	8,5	17
Utilizzo corretto presidi per l'incontinenza Prodotti per l'igiene (principio ed utilizzo)		0	6	9	0	0	0	2	0	17	1	17
Aggiornamento annuale per RLS	X	0	0	0	1	0	0	0	0	1	8	8
Formazione sicurezza: breve riassunto delle procedure di emergenza; visione e simulazione compilazione verbale	X	0	0	8	0	0	0	0	0	8	1	8
Addetti antincendio alto rischio	X	2	3	3	0	0	0	1	0	9	16	144
Coordinatori emergenze	X	0	0	10	0	0	0	1	4	15	2	30
Basic Life Support Defibrillation per sanitari	X	0	0	3	0	0	0	1	0	4	5	20
Utilizzo corretto prodotti e presidi per l'incontinenza. Corretta esecuzione cure igieniche		18	40	7	0	0	0	0	0	65	3	195
Aggiornamento D.Lgs. 231: Modello organizzativo - Organismo di vigilanza - Codice etico		21	44	0	0	0	0	0	0	65	1	65
COMPLESSITA' CLINICO - ASSISTENZIALI NELLE RSA La gestione della persona con malattia del motoneurone		0	0	11	4	0	0	3	0	18	4	72
COMPLESSITA' CLINICO - ASSISTENZIALI NELLE RSA La gestione del paziente in Stato Vegetativo		0	0	11	4	0	0	3	0	18	4	72
COMPLESSITA' CLINICO - ASSISTENZIALI NELLE RSA Aggiornamento sulla demenza: cosa c'è di nuovo		0	0	11	4	0	0	3	0	18	4	72
D.Lgs. 231: Modello organizzativo - Organismo di vigilanza - Codice etico		0	0	5	4	4	5	2	0	20	2	40
Prove evacuazione	X	2	6	2	3	4	4	0	11	32	1	32
Congresso regionale SIGG sezione Lombardia: Invecchiamento, fragilità del corpo e fragilità della mente. Le sfide della geriatria				1				1		2	11	22
Movimentazione manuale dei carichi	X	25	52	9	4	4				94	2	188
Aggiornamento RSPP: I rischi di genere, età e tecnostress	X						1			1	8	8
Formazione generale sicurezza (4 ore) Formazione specifica sicurezza (12 ore)	X					1	1			2	4 + 12	32

I giorni di assenza sono stati 6.733 con un leggero decremento rispetto all'esercizio 2022 e sono suddivisi come segue:

tipologia di assenza	2021	2022	2023
Assenza permessi D. Lgs 151/01	951	504	394
Allattamento	0	0	14
Aspettativa non retribuita	685	338	37
Donazione Sangue	9	5	8
Permesso per elezioni	0	3	6
Permessi legge 104/92	180	139	189
Permessi per motivi familiari	24	15	26
Infortunio	125	517	560
Permessi per lutto	3	6	8
Assenza per malattia	1751	2591	1918
Maternità Obbligatoria	665	1115	615
Maternità Facoltativa	229	320	345
Partecipazione a corsi	4	2	2
Assenza per ferie	2653	2768	2535
Maternità a rischio	0	0	0
Ricovero ospedaliero	2	0	0
Congedo Matrimoniale	26	0	11
Permesso sindacale	18	23	20
Incarico protezione civile	0	0	0
Provvedimento disciplinare	0	0	0
Malattia figlio	5	1	1
Permesso per visite	21	22	23
Permesso non retribuito	10	2	7
Partecipazione a concorso	1	4	12
Paternità	0	10	0
Sciopero	0	0	2
Assenza non Giustificata	0	19	0
<b>TOTALE GIORNI ASSENZA</b>	<b>7362</b>	<b>8404</b>	<b>6733</b>

Indici di assenza	2021	2022	2023
Tasso assenza per malattia	5,07%	7,61%	5,92%
Tasso infortunistico	1,89%	2,55%	1,71%
Durata media infortuni in giorni	26	43	80,14
Infortuni COVID	0,5	0	0
Durata Media infortuni COVID in giorni	15	0	0

Il personale dipendente ha goduto di 17.187 ore di ferie destinate al recupero psico fisico residuando 10.979 ore. Mediamente le ferie godute corrispondono a circa 25 giorni per ogni dipendente.

arretrati anno precedente	maturate nell'anno	godute nell'anno	rimanenza
9.551	18.620	17.187	10.979

## I collaboratori

I collaboratori, con contratti professionali, nell'esercizio 2023 sono stati in numero di 10.

COLLABORATORI	nr.
Amministrativi	1
Medici	4
Psicologo	1
Nutrizionista	1
Musicoterapeuta	1
Fisiatra	1
Geometra	1

I servizi appaltati a ditte terze impiegano 53 dipendenti

QUALIFICA	COOP. ESSERE	PROGETTO INFORMA	SODEXO	CONSOLI	TOTALI
Ausiliario socio assistenziale	8	2			10
Addetto al bar	3				3
Facchinaggio	1				1
Infermiere		8			8
Educatore		4			4
Fisioterapista		10			10
Addetto ristorazione			6		6
Addetto pulizie				8	8
Addetto Lavanderia				3	3
TOTALI	12	24	6	11	53

Complessivamente i lavoratori che in modo continuativo sono impegnati nei servizi erogati da Fondazione Casa di Industria sommano a 168 unità.

## RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "CASA INDUSTRIA"

La residenza opera in regime di accreditamento e contrattualizzazione con il sistema sanitario regionale per numero 130 posti letto.

È accreditata per l'accoglienza di utenza atipica (pazienti in stato vegetativo persistenti o affetti da malattia del motoneurone) e adegua pertanto il proprio standard assistenziale alle Delibere di giunta regionale di riferimento.

Il tasso di saturazione si è assestato al 99,73% con un incremento del 0.50% rispetto all'esercizio 2022 con un contributo medio Sosia giornaliero di euro 47.79 comprensivo dell'utenza atipica.

In corso d'anno si sono presentati sporadici/residui focolai Covid per complessivi 77 giorni.

I tempi di saturazione dei posti letto vacanti si sono sensibilmente ridotti passando dai 33 giorni nel 2020 ai 12,7 giorni nel 2021, 4 giorni del 2022 e 2,8 giorni nel 2023.

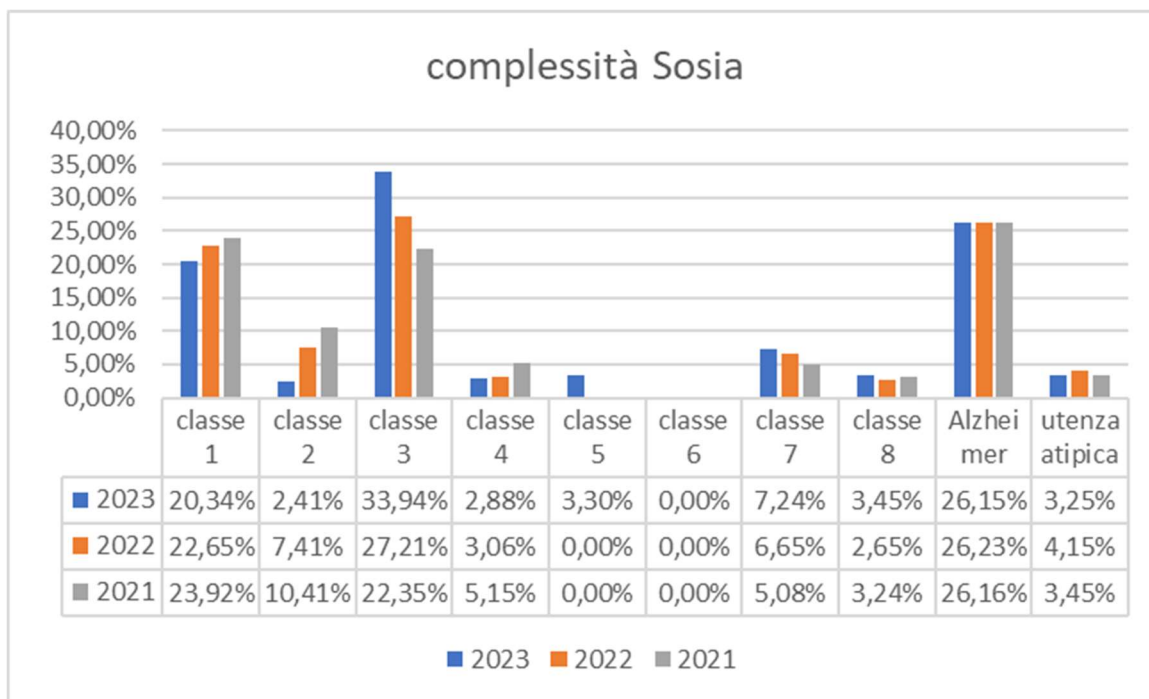


Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>5.339.250 €</b>	<b>5.484.228 €</b>	<b>5.287.486 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.310.041 €	5.413.901 €	5.251.409 €
03) Altri ricavi e proventi	29.208 €	70.327 €	36.077 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-5.450.001 €</b>	<b>-5.398.386 €</b>	<b>-5.149.323 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-269.570 €	-246.966 €	-242.941 €
02) Acquisto di servizi	-1.661.754 €	-1.809.316 €	-1.645.899 €
03) Godimento beni di terzi	-9.263 €	-7.376 €	-19.804 €
04) Costo del personale	-3.139.030 €	-3.163.227 €	-3.042.011 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-184.777 €		
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	4.654 €	4.588 €	-6.363 €
07) Altri accantonamenti	-117.704 €	-79.076 €	-30.896 €
08) Oneri diversi di gestione	-72.558 €	-97.013 €	-161.410 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-879 €</b>	<b>-4.996 €</b>	<b>-9.991 €</b>
01) Altri proventi finanziari	9.816 €	4.498 €	2.812 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-10.695 €	-9.495 €	-12.803 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>78.249 €</b>	<b>-68.365 €</b>	<b>-8.419 €</b>
20) Proventi	145.727 €	22.962 €	15.372 €
21) Oneri	-67.478 €	-91.328 €	-23.791 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-3.209 €</b>	<b>-2.426 €</b>	<b>-2.426 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-3.209 €	-2.426 €	-2.426 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>-36.591 €</b>	<b>10.053 €</b>	<b>117.326 €</b>

La permanenza media in giorni presso la Residenza si assesta come segue:

tipologia posto letto	maschi	femmine	anni
posto letto alzheimer	693,81	541,2	1,69
posto letto ordinario N2	962,25	1811,5	3,80
posto letto ordinario dopia/tripla/q	492,34	830,15	1,81
posto letto ordinario singola	297,33	544,33	1,15
posto letto SV	390,33	1488	2,57
<b>MEDIA RSA</b>	<b>568,93</b>	<b>789,49</b>	<b>1,86</b>

Il grado di fragilità degli ospiti, misurato attraverso la valutazione Sosia, conferma l'appropriatezza dell'accoglienza presso la RSA di utenza gravemente compromessa sia dai punti di vista funzionale che cognitivo pari al 88.98% del totale dei residenti.



L'assistenza è stata garantita con un minutaggio che si conferma stabile nel tempo con minime variazioni nel triennio.

<b>Minutaggio assistenziale</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Minuti assistenza per ospite</b>	<b>1309</b>	<b>1263</b>	<b>1269</b>
minuti personale ASA/OSS	1026	990	993
Minuti personale infermieristico	162	149	166
Minuti personale riabilitativo	35	35	31
Minuti personale medico	38	33	34
educativo	44	44	38
Minuti altro personale	5	13	6

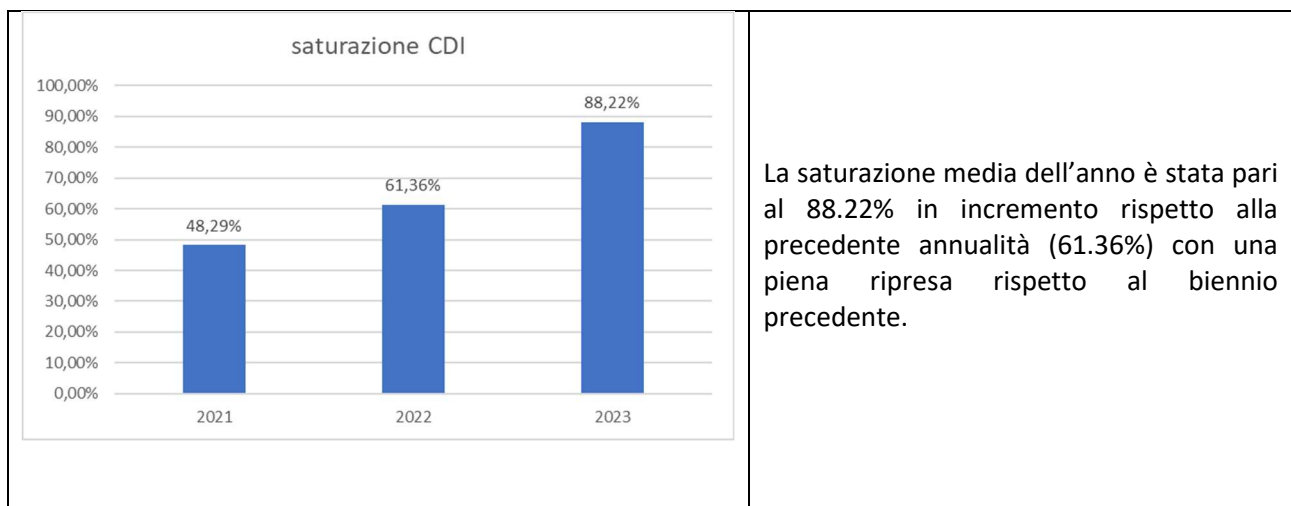
#### CENTRO DIURNO IL SORRISO

Il Centro Diurno Integrato, accreditato e contrattualizzato per numero 30 posti, ha accolto durante l'anno 77 (30 maschi 47 femmine) persone erogando complessivamente 5.802 giornate di servizio.

Durante l'annualità si è reso necessario provvedere a brevi periodi di chiusura a fronte del presentarsi di casi positivi Covid 19 al solo fine di garantire lo screening sulle restanti persone frequentanti e permettere quindi una frequenza in sicurezza.

In considerazione della scarsa richiesta non si è ritenuto di aprire anche nella giornata di sabato così come è stato chiesto alle famiglie di provvedere in proprio al trasporto da e verso l'abitazione.

--	--



Il servizio chiude con un utile pari ad euro 34.318.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	CONSUNTIVO 31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>368.036 €</b>	<b>285.705 €</b>	<b>257.669 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	356.288 €	281.285 €	247.292 €
03) Altri ricavi e proventi	11.748 €	4.420 €	10.377 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-335.573 €</b>	<b>-287.579 €</b>	<b>-280.094 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-5.124 €	-6.489 €	-3.435 €
02) Acquisto di servizi	-141.564 €	-141.831 €	-112.986 €
03) Godimento beni di terzi	-826 €	-343 €	-1.467 €
04) Costo del personale	-160.856 €	-130.014 €	-153.662 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-7.793 €		
06) Varia.z.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci			-1.406 €
07) Altri accantonamenti	-10.647 €	-5.131 €	-2.543 €
08) Oneri diversi di gestione	-8.763 €	-3.770 €	-4.595 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-171 €</b>	<b>-363 €</b>	<b>-180 €</b>
01) Altri poventi finanziari	521 €	65 €	116 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-691 €	-429 €	-296 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>2.241 €</b>	<b>-2.376 €</b>	<b>504 €</b>
20) Proventi	3.090 €	2.804 €	515 €
21) Oneri	-848 €	-5.180 €	-11 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-215 €</b>	<b>-118 €</b>	<b>-118 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-215 €	-118 €	-118 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>34.318 €</b>	<b>-4.732 €</b>	<b>-22.220 €</b>

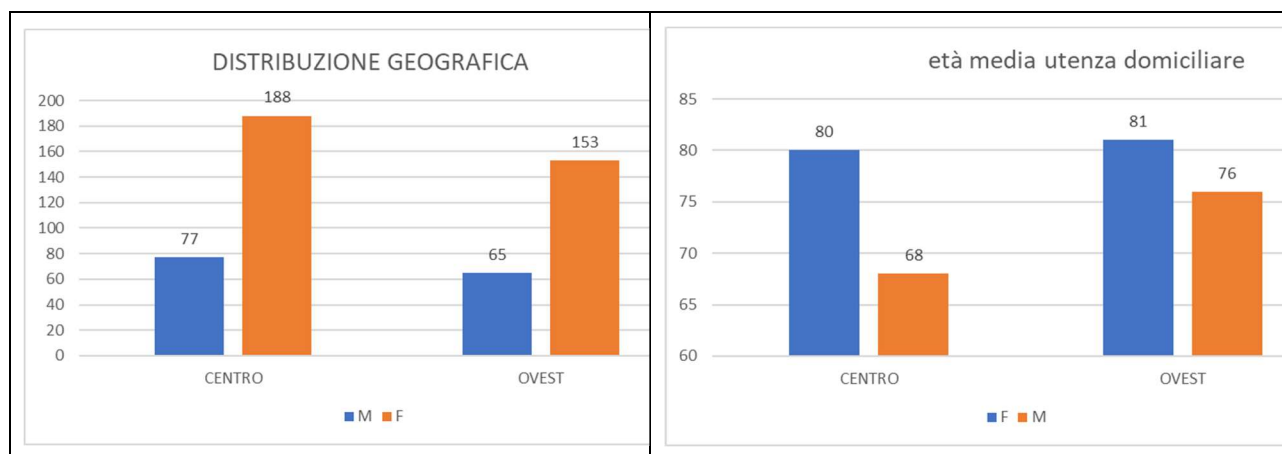
#### SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

In data 10.10.2017 è stato costituito un raggruppamento temporaneo d'impresa ai sensi dell'art.48 comma 8 del D. Lgs 50/2016 esclusivamente per lo svolgimento del servizio di assistenza domiciliare di cui alla deliberazione della Giunta Comunale in data 07.06.2017 nr. 302/106093.

La Fondazione è mandataria capogruppo.

I patti parasociali declinano le condizioni contrattuali tra le parti che operano alle condizioni economiche e gestionali previste dal bando di accreditamento del Comune di Brescia con adeguato riparto e imputazione di costi e ricavi nel bilancio della Fondazione.

Nel corso del 2023 sono stati raggiunti 483 utenti residenti nelle zone centro e ovest della città di Brescia per la quale la Fondazione è accreditata.



I servizi tengono conto del bisogno della persona e gli interventi sono conseguentemente individualizzati secondo un progetto individuato dall'assistente sociale di riferimento in contraddittorio con il care giver principale o l'assistito. I servizi erogati vanno dal disbrigo delle pratiche burocratiche, all'assistenza per l'igiene personale e dell'ambiente.

A richiesta vengono attivate le associazioni di volontariato per il servizio di trasporto e accompagnamento a visite specialistiche.

Il tutor individuato nel progetto mantiene i rapporti con il care giver e l'assistente sociale e se l'utente non ha rete parentale provvede a garantire le corrette informazioni con il medico di medicina generale per la tutela della salute della persona.

Il servizio chiude con un utile di euro 29.542.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	CONSUNTIVO 31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>616.642 €</b>	<b>602.405 €</b>	<b>557.369 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	614.788 €	598.840 €	557.294 €
03) Altri ricavi e proventi	1.854 €	3.565 €	75 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-586.316 €</b>	<b>-567.550 €</b>	<b>-564.208 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-159 €	-704 €	-1.156 €
02) Acquisto di servizi	-520.664 €	-506.126 €	-491.784 €
03) Godimento beni di terzi	-293 €	-730 €	-837 €
04) Costo del personale	-50.196 €	-46.147 €	-41.700 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-3.450 €		
07) Altri accantonamenti	-906 €	-5.000 €	-22.000 €
08) Oneri diversi di gestione	-10.648 €	-8.843 €	-6.730 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-519 €</b>	<b>-783 €</b>	<b>-11 €</b>
01) Altri proventi finanziari	899 €	139 €	
02) Interessi e altri oneri finanziari	-1.418 €	-923 €	-11 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>107 €</b>	<b>-1.962 €</b>	<b>11.237 €</b>
20) Proventi	363 €	203 €	11.369 €
21) Oneri	-256 €	-2.164 €	-131 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-372 €</b>	<b>-256 €</b>	<b>-256 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-372 €	-256 €	-256 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>29.542 €</b>	<b>31.854 €</b>	<b>4.131 €</b>

#### SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA (CDOM)

Il servizio, svolto in regime di autorizzazione e accreditamento, ha interessato 283 utenti suddivisi per tipologia di prestazione e bisogni come da tabella seguente.

L'erogazione è legata ad un budget annuale assegnato in sede di negoziazione da ATS Brescia.

A seguito della DGR 6867 del 02.08.2022 la Fondazione ha presentato istanza di ri accreditamento e provveduto a riclassificare i pazienti in carico come previsto dalla norma.

Il servizio chiude con un utile di euro 46.739.-

Gli utenti interessati dal servizio sono stati in numero di 306.

Sono state erogate le seguenti prestazioni complessive:

- ✓ 6.417 accessi infermieristici
- ✓ 645 accessi fisioterapici
- ✓ 17 accessi medico fisiatra
- ✓ 2 accessi medico geriatra

Le prestazioni infermieristiche sono così suddivise:

tipologia	nr prestazioni	nr beneficiari
gestione PEG o sondino nasogastrico	82	2
gestione catere vescicale	413	45
gestione alvo	274	7
idratatazione/infusione	932	26
medicazioni lesioni III-IV grado	4398	107
medicazioni I-II grado	528	47
prelievi ematici occasionali	252	132
prelievi ematici ripetibili	101	8

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	CONSUNTIVO 31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>255.043 €</b>	<b>210.386 €</b>	<b>186.622 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	254.256 €	209.044 €	185.753 €
03) Altri ricavi e proventi	787 €	1.342 €	868 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-207.914 €</b>	<b>-187.573 €</b>	<b>-159.048 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-5.409 €	-6.911 €	-8.249 €
02) Acquisto di servizi	-169.493 €	-159.918 €	-130.484 €
03) Godimento beni di terzi	-125 €	-255 €	-560 €
04) Costo del personale	-28.352 €	-17.883 €	-16.191 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.570 €		
06) Variaz. rimanenze mat. 1 <sup>^</sup> , mat. cons., merci			-486 €
07) Altri accantonamenti	-385 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.580 €	-2.605 €	-3.079 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-124 €</b>	<b>-270 €</b>	<b>-133 €</b>
01) Altri proventi finanziari	382 €	49 €	97 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-506 €	-319 €	-230 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-109 €</b>	<b>-300 €</b>	<b>418 €</b>
20) Proventi		80 €	427 €
21) Oneri	-109 €	-381 €	-9 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-158 €</b>	<b>-85 €</b>	<b>-85 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-158 €	-85 €	-85 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>46.739 €</b>	<b>22.157 €</b>	<b>27.773 €</b>

L'Assistenza domiciliare integrata (ADI) ha tra i suoi obiettivi

- ✓ migliorare la qualità di vita, limitando il declino funzionale della persona
- ✓ supportare la famiglia nel lavoro di cura
- ✓ ridurre i ricoveri ospedalieri impropri e il ricorso ai servizi di emergenza/urgenza
- ✓ evitare, laddove possibile, il ricovero definitivo in strutture residenziali

Il servizio si rivolge a persone di qualunque età che necessitino di cure domiciliari in quanto in situazione di fragilità.

SERVIZIO RSA APERTA

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	CONSUNTIVO 31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>233.505 €</b>	<b>243.888 €</b>	<b>215.721 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	232.804 €	241.674 €	214.704 €
03) Altri ricavi e proventi	701 €	2.214 €	1.017 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-235.339 €</b>	<b>-243.021 €</b>	<b>-202.198 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-60 €	-274 €	-184 €
02) Acquisto di servizi	-209.939 €	-219.931 €	-179.923 €
03) Godimento beni di terzi	-103 €	-294 €	-656 €
04) Costo del personale	-21.289 €	-19.522 €	-17.830 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.306 €		
07) Altri accantonamenti	-343 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.299 €	-3.000 €	-3.605 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-110 €</b>	<b>-311 €</b>	<b>-156 €</b>
01) Altri proventi finanziari	340 €	56 €	114 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-451 €	-367 €	-269 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-97 €</b>	<b>-301 €</b>	<b>489 €</b>
20) Proventi		81 €	500 €
21) Oneri	-97 €	-382 €	-11 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-141 €</b>	<b>-99 €</b>	<b>-99 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-141 €	-99 €	-99 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>-2.181 €</b>	<b>156 €</b>	<b>13.758 €</b>

Il Servizio ha interessato complessivamente 161 utenti che hanno ricevuto una o più prestazioni tenuto conto della valutazione effettuata e dei bisogni espressi:

- ✓ 92 utenti con diagnosi di demenza
- ✓ 60 con perdita dell'autosufficienza

Per 9 utenti è stata effettuata la valutazione al domicilio anche se il servizio non è stato successivamente attivato per assenza dei criteri minimi o per invio a servizi maggiormente appropriati.

Complessivamente sono state erogate 8846 prestazioni suddivise come segue:

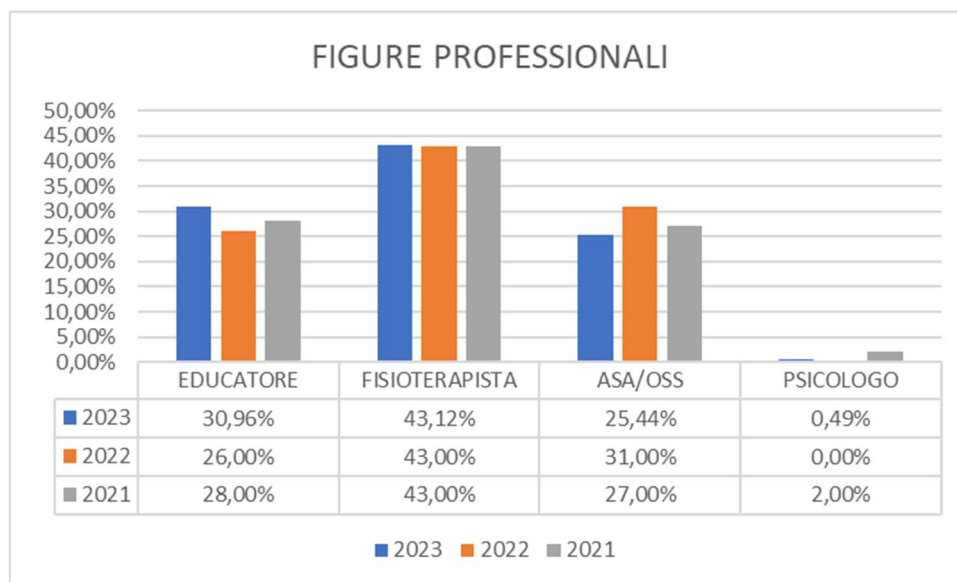
Tipologia prestazione	prestazioni erogate	utenti beneficiari
002 - Stimolazione Cognitiva	2472	144
009 - Consulenza alla famiglia per la gestione di disturbi del comportamento	42	4
020 - Supporto psicologico al Caregiver	1	1
026 - Interventi di stimolazione/mantenimento delle capacità motorie	46	1
027 - Interventi di stimolazione/mantenimento delle capacità motorie	1585	113
029 - Igiene Personale Completa	1525	115
033 - Interventi di sostegno in caso di disturbi del comportamento	267	15
040 - Consulenza e addestramento alla Famiglia/Caregiver per adattamento/protesizzazione ambienti abitativi	18	1
043 - Interventi di riabilitazione motoria	50	4
054 - Interventi Mantenimento abilità residue	2	1
055 - Interventi Mantenimento abilità residue	338	25
056 - Interventi Mantenimento abilità residue	1775	105
078 - Consulenza alla Famiglia/Caregiver per la gestione di problematiche relative all' Igiene Personale	11	1
081 - Interventi al domicilio occasionali in sostituzione del Care/Giver	702	46
083 - Interventi al domicilio occasionali in sostituzione del Care/Giver	12	1
	<b>8846</b>	

Il servizio è erogato in collaborazione con la Cooperativa Progetto Informa con la quale è attiva una convenzione rinnovata anche per l'esercizio 2023.

La valutazione è in capo alla Fondazione che cura l'elaborazione del progetto e del piano assistenziale.

La programmazione degli interventi è effettuata dalla Cooperativa tenuto conto delle esigenze espresse dal beneficiario della prestazione e dal care giver di riferimento.

Le figure professionali coinvolte sono le seguenti:



## AMBULATORI

In corso 2023 si è ripresa con prudenza l'attività ambulatoriale che consta di:

- prestazioni infermieristiche in orari non coincidenti con la fruizione del servizio da parte dell'utenza interna
- prestazioni riabilitative in orari non coincidenti con la fruizione del servizio da parte dell'utenza interna
- visite geriatriche, anche al domicilio, a privati carenti dei requisiti per accedere ai servizi contrattualizzati con il servizio sanitario regionale



Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>10.454 €</b>	<b>6.690 €</b>	<b>653 €</b>
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.424 €	6.652 €	650 €
03) Altri ricavi e proventi	31 €	37 €	3 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-8.390 €</b>	<b>-6.443 €</b>	<b>-519 €</b>
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-3 €	-7 €	-0 €
02) Acquisto di servizi	-2.854 €	-1.026 €	-8 €
03) Godimento beni di terzi	-5 €	-8 €	-2 €
04) Costo del personale	-5.356 €	-5.317 €	-430 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-57 €		
07) Altri accantonamenti	-15 €		
08) Oneri diversi di gestione	-101 €	-84 €	-79 €
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-5 €</b>	<b>-9 €</b>	<b>-1 €</b>
01) Altri proventi finanziari	15 €	2 €	0 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-20 €	-10 €	-1 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-4 €</b>	<b>-247 €</b>	<b>1 €</b>
20) Proventi		2 €	1 €
21) Oneri	-4 €	-249 €	-0 €
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-6 €</b>	<b>-0 €</b>	<b>-0 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-6 €	-0 €	-0 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.049 €</b>	<b>-9 €</b>	<b>135 €</b>

## LOCAZIONI

I contratti di locazione riguardano due appartamenti di proprietà della Fondazione siti in

1. Brescia Via Gambarà (accatastamento F. 121 mappale 178 Sub. 501)
2. Brescia Via Berardo Maggi (accatastamento F. 13 mappale 6098 Su. 7)
3. Brescia Via Cattaneo (accatastamento F. 6 mappale 1176 Su. 6)

Per quanto concerne l'appartamento nr. 1 è in essere specifica convenzione con l'Associazione "Il Cerchio della Luna" ente accreditato per l'erogazione del servizio di protezione a donne, anche con figli minori, vittime di atti di violenza. Tale convenzione prevede un rimborso a copertura delle spese vive di utenza e manutenzione e troverà scadenza al 30.04.2024.

I restanti due appartamenti sono in locazione quali civile abitazione.

Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>9.359 €</b>	<b>10.677 €</b>	<b>9.630 €</b>
03) Altri ricavi e proventi	9.359 €	10.677 €	9.630 €
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>-9.065 €</b>	<b>-3.228 €</b>	<b>-5.731 €</b>
02) Acquisto di servizi	-2.169 €	-869 €	-2.079 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-3.245 €		
07) Altri accantonamenti			
08) Oneri diversi di gestione	-3.651 €	-2.360 €	-3.652 €
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		<b>578 €</b>	<b>98 €</b>
20) Proventi		578 €	98 €
<b>Imposte sul reddito</b>		<b>-1.116 €</b>	<b>-1.116 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio		-1.116 €	-1.116 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>294 €</b>	<b>6.911 €</b>	<b>2.881 €</b>

## RACCOLTA FONDI

La raccolta fondi è stata effettuata sensibilizzando privati cittadini, aziende e associazioni per un totale di euro 32.168,76 di cui 11.288,76 legate al Fondo dedicato.

Donazioni da Privati	2.580,00
Donazioni da Aziende	3.300,00
Donazioni da Associazioni	15.000,00
Fondo donazioni pregresse	11.288,76

## BRESCIA BERGAMO "CITTA' GENTILI"

Il progetto ha trovato conclusione il 14.12.2023 con la sottoscrizione del protocollo d'Intesa che inserisce la città di Brescia nella rete Alzheimer Uniti Italia. In corso 2024 si è insediato un tavolo di coordinamento con il compito di dare continuità al percorso di sensibilizzazione e formazione avviato nel 2023.

Il progetto suddiviso in più azioni è stato oggetto di uno specifico report di monitoraggio redatto dal Centro Studi Socialis.

Di seguito i dati principali:

- Seminari, convegni, incontri e momenti formativi in numero di quindici (15)
- Somministrazione di questionario per numero 218 discenti
- Apertura di un Alzheimer caffè per la durata di mesi sei con appuntamenti quindicinali
- Formazione rivolta a complessive 475 persone su Brescia e 90 su Bergamo
- Spettacolo teatrale in una edizione su ogni città coinvolta

Brescia 29 marzo 2024

Il Legale rappresentante  
D.ssa Elisabetta Donati

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

Rea 455512  
P.IVA 02505430989  
C.F. 80052670173

## FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

Sede Legale Via Veronica Gambarà, 6 - Brescia (Bs) – Fondo di dotazione euro € 10.261.248,00

Bilancio al 31/12/2023

Stato patrimoniale attivo	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	226.802	229.248
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	18.654	18.581
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre ...		
	<hr/>	<hr/>
	245.456	247.829
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	10.469.053	10.554.079
2) Impianti e macchinario	235.166	251.686
3) Attrezzature industriali e commerciali	278.087	299.686
4) Altri beni	371.331	393.144
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<hr/>	<hr/>
	11.353.637	11.498.595
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese		
	<hr/>	<hr/>
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	<hr/>	<hr/>
b) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	<hr/>	<hr/>
c) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
d bis) Verso altri		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
3) Altri titoli		
4) Strumenti finanziari derivati attivi		

<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>11.599.092</b>	<b>11.746.425</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	20.831	16.177
5) Acconti		

### II. Crediti

1) Verso clienti		
- entro l'esercizio	451.025	517.534
- oltre l'esercizio		
	451.025	517.534
2) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
3) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
4) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
5 bis) Per crediti tributari		
- entro l'esercizio	20.481	
- oltre l'esercizio		
	20.481	
5 ter) Per imposte anticipate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
5 quater) Verso altri		
- entro l'esercizio	1.731.425	1.664.252
- oltre l'esercizio		
	1.731.425	1.664.252
	2.202.930	2.181.786

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

## III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti
- 3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- 4) Altre partecipazioni
- 5) Strumenti finanziari derivati attivi
- 6) Altri titoli
- 7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

## IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	720.217	710.956
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	943	516
	721.160	711.472

<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.944.921</b>	<b>2.909.435</b>
---------------------------------	------------------	------------------

<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>104.718</b>	<b>36.238</b>
----------------------------	----------------	---------------

<b>Totale attivo</b>	<b>14.648.733</b>	<b>14.692.098</b>
----------------------	-------------------	-------------------

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

## A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione	10.261.248	10.261.248
-----------------------	------------	------------

II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni

III. Riserve di rivalutazione

IV. Riserva legale

V. Riserve statutarie

## VI. Altre riserve

Riserva straordinaria	88.814	88.814
-----------------------	--------	--------

Riserva indivisibile

Riserva fondo donazioni dedicate	328.536	338.725
----------------------------------	---------	---------

Riserva azioni (quote) della società controllante

Riserva da rivalutazione delle partecipazioni

Versamenti in conto aumento di capitale

Versamenti in conto futuro aumento di capitale

Versamenti in conto capitale

Versamenti a copertura perdite

Riserva da riduzione capitale sociale

Riserva avanzo di fusione

Riserva per utili su cambi non realizzati

Riserva da conguaglio utili in corso

Varie altre riserve

Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)

Fondi riserve in sospensione di imposta

Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui  
all'art. 2 legge n.168/1992  
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n.  
124/1993  
Riserva non distribuibile ex art. 2426  
Riserva per conversione EURO  
Riserva da condono  
Conto personalizzabile  
Conto personalizzabile  
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro  
Altre ...

VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	61.155	(5.235)
IX. Utile d'esercizio	75.633	66.390
IX. Perdita d'esercizio	()	()
Acconti su dividendi	()	()
Perdita ripianata nell'esercizio		
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>10.815.386</b>	<b>10.749.942</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri	329.783	212.091
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>329.783</b>	<b>212.091</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>117.894</b>	<b>130.499</b>
<b>D) Debiti</b>		
<i>1) Obbligazioni</i>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<i>2) Obbligazioni convertibili</i>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<i>3) Verso soci per finanziamenti</i>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<i>4) Verso banche</i>		
- entro l'esercizio	123.031	120.807
- oltre l'esercizio	77.987	201.018

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

		201.018	
<i>5) Verso altri finanziatori</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>6) Acconti</i>			
- entro l'esercizio	5.073		3.380
- oltre l'esercizio			
		5.073	
<i>7) Verso fornitori</i>			
- entro l'esercizio	639.782		642.785
- oltre l'esercizio			
		639.782	
<i>8) Rappresentati da titoli di credito</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>9) Verso imprese controllate</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>10) Verso imprese collegate</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>11) Verso controllanti</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>11 bis Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>12) Tributari</i>			
- entro l'esercizio	39.908		95.139
- oltre l'esercizio			
		39.908	
<i>13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>			
- entro l'esercizio	1.781.157		1.818.146
- oltre l'esercizio			
		1.781.157	
<i>14) Altri debiti</i>			
- entro l'esercizio	687.187		703.147
- oltre l'esercizio			
		687.187	
<b>Totale debiti</b>		<b>3.354.125</b>	<b>3.584.422</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>31.544</b>	<b>15.144</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>14.648.733</b>	<b>14.692.098</b>

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.778.600	6.751.397
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</i>		
a) Vari	209.969	87.415
b) Contributi in conto esercizio	29.500	31.877
	239.469	119.292
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>7.018.069</b>	<b>6.870.689</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	281.491	261.352
7) Per servizi	2.694.011	2.839.017
8) Per godimento di beni di terzi	10.615	9.007
9) <i>Per il personale</i>		
a) Salari e stipendi	2.426.816	2.386.440
b) Oneri sociali	736.864	707.066
c) Trattamento di fine rapporto	148.193	162.936
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	96.565	125.670
	3.408.438	3.382.111
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.681	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	189.516	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	10.000	5.000
	212.197	5.000
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.654)	(4.588)
12) Accantonamento per rischi	86.150	84.207
13) Altri accantonamenti	60.000	
14) Oneri diversi di gestione	188.280	217.358
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>6.936.528</b>	<b>6.793.464</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>81.541</b>	<b>77.225</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) <i>Proventi da partecipazioni</i>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		



# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

altri

## 16) Altri proventi finanziari

- a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
  - altri ...

- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) Proventi diversi dai precedenti
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
  - altri

11.973

11.973

4.809

## 17) Interessi e altri oneri finanziari

- verso imprese controllate
- verso imprese collegate
- verso imprese controllanti
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

13.781

11.543

13.781

11.543

17 bis) Utili e perdite su cambi

## Totale proventi e oneri finanziari

(1.808)

(6.734)

## D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

### 18) Rivalutazioni

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

### 19) Svalutazioni

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

## Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

# FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>79.734</b>	<b>70.491</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	4.101	4.101
b) Imposte di esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		
imposte differite		
imposte anticipate		
	<hr/>	<hr/>
	4.101	4.101
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	<hr/>	<hr/>
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>75.633</b>	<b>66.390</b>

## Stampa Bilancio ETS - Conto Patrimoniale 2023 dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Attività: Attività Istituzionale

	2023	2022
<b>1 - ATTIVO</b>	<b>14.648.732,06</b>	<b>14.692.099,22</b>
<b>A - QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.599.092,09</b>	<b>11.746.424,67</b>
I - Immobilizzazioni immateriali	245.455,05	247.829,54
1 - costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2 - costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3 - diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00
4 - concessioni, licenze, marchi e diritti simili	18.653,27	18.580,58
5 - avviamento	0,00	0,00
6 - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
7 - altre	226.801,78	229.248,96
II - Immobilizzazioni materiali	11.353.637,04	11.498.595,13
1 - terreni e fabbricati	10.469.053,33	10.554.079,20
2 - impianti e macchinario	235.165,68	251.685,73
3 - attrezzature industriali e commerciali	278.086,95	299.685,81
4 - altri beni	371.331,08	393.144,39
5 - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
III - Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
1 - partecipazioni in	0,00	0,00
a - imprese controllate	0,00	0,00
b - imprese collegate	0,00	0,00
c - imprese controllanti	0,00	0,00
d - altre imprese	0,00	0,00
2 - crediti	0,00	0,00
a - verso imprese controllate	0,00	0,00
b - verso imprese collegate	0,00	0,00
c - verso controllanti	0,00	0,00
d - verso altri	0,00	0,00
3 - altri titoli	0,00	0,00
4 - Azioni proprie	0,00	0,00
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.944.921,73</b>	<b>2.909.436,23</b>
I - Rimanenze	20.831,16	16.177,41
1 - materie prime, sussidiarie e di consumo	20.831,16	16.177,41
2 - prodotti in corso lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3 - lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
4 - prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5 - acconti	0,00	0,00
II - Crediti	2.202.930,44	2.181.786,03
1 - verso utenti e clienti	451.023,92	517.534,11
2 - verso associati e fondatori	0,00	0,00
3 - verso enti pubblici	0,00	0,00
4 - verso soggetti privati per contributi	0,00	0,00
5 - verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00

## Stampa Bilancio ETS - Conto Patrimoniale 2023 dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Attività: Attività Istituzionale

	2023	2022
6 - verso altri enti del Terzo settore	0,00	0,00
7 - verso imprese controllate	0,00	0,00
8 - verso imprese collegate	0,00	0,00
9 - crediti tributari	3.581,38	0,00
10 - da 5 per mille	0,00	0,00
11 - imposte anticipate	0,00	0,00
12 - verso altri	1.748.325,14	1.664.251,92
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
1 - partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2 - partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3 - altri titoli	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide	721.160,13	711.472,79
1 - depositi bancari e postali	720.217,29	710.956,48
2 - assegni	0,00	0,00
3 - denaro e valori in cassa	942,84	516,31
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>104.718,24</b>	<b>36.238,32</b>
<b>2 - PASSIVO</b>	<b>14.573.099,47</b>	<b>14.692.099,22</b>
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.739.753,31</b>	<b>10.749.942,07</b>
I - Fondo di dotazione dell'ente	10.261.248,01	10.261.248,01
II - Patrimonio vincolato	0,00	0,00
1 - Riserve statutarie	0,00	0,00
2 - Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00
3 - Riserve vincolate destinate da terzi	0,00	0,00
III - Patrimonio libero	417.349,99	427.538,75
1 - Riserve di utili o avanzi di gestione	0,00	0,00
2 - Altre riserve	417.349,99	427.538,75
IV - Avanzo/Disavanzo di esercizio	0,00	66.390,42
V - Utili (perdite) portati a nuovo	61.155,31	-5.235,11
<b>B - FONDI per RISCHI ed ONERI</b>	<b>329.783,13</b>	<b>212.091,26</b>
1 - per trattamento di quiescenza, ecc.	0,00	0,00
2 - per imposte, anche differite	0,00	0,00
3 - altri	329.783,13	212.091,26
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>117.894,10</b>	<b>130.499,07</b>
<b>D - DEBITI</b>	<b>3.354.125,67</b>	<b>3.584.422,30</b>
1 - debiti verso banche	201.018,24	321.824,76
2 - debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00
3 - debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00
4 - debiti verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00
5 - debiti per erogazioni liberali condizionate	0,00	0,00
6 - acconti	5.073,32	3.379,82
7 - debiti verso fornitori	639.782,79	642.785,72
8 - debiti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
9 - debiti tributari	39.908,07	95.139,38

## Stampa Bilancio ETS - Conto Patrimoniale 2023 dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Attività: Attività Istituzionale

	2023	2022
10 - debiti verso istituti di previdenza a sicurezza sociale	1.781.156,69	1.818.145,93
11 - debiti verso dipendenti e collaboratori	464.160,00	485.280,72
12 - altri debiti	223.026,56	217.865,97
<b>E - RATEI e RISCOINTI</b>	<b>31.543,26</b>	<b>15.144,52</b>

## Stampa Bilancio ETS - Rendiconto Gestionale 2023 dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Attività: Attività Istituzionale

ONERI E COSTI	2023	2022	PROVENTI E RICAVI	2023	2022
A) Costi e oneri da attività di Interesse generale	6.951.557,55	6.805.961,46	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	7.029.600,12	6.877.565,95
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	281.490,79	261.351,86	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0,00	0,00
2) Servizi	2.694.011,97	2.839.017,15	2) Proventi degli associati per attività mutuali	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	10.614,58	9.006,90	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
4) Personale	3.408.437,88	3.382.110,54	4) Erogazioni liberali	32.168,76	38.280,20
5) Ammortamenti	200.044,80	0,00	5) Proventi del 5 per mille	8.349,60	4.809,17
6) Accantonamenti per rischi e oneri	156.149,27	89.207,01	6) Contributi da soggetti privati	29.500,00	0,00
7) Oneri diversi di gestione	184.630,85	213.678,22	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	3.655.774,14	3.517.132,31
8) Rimanenze iniziali	16.177,41	11.589,78	8) Contributi da enti pubblici	72.417,16	31.876,65
			9) Proventi da contratti con enti pubblici	3.122.826,33	3.234.264,33
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	87.732,97	35.025,88
			11) Rimanenze finali	20.831,16	16.177,41
<b>Totale</b>	<b>6.951.557,55</b>	<b>6.805.961,46</b>	<b>Totale</b>	<b>7.029.600,12</b>	<b>6.877.565,95</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo Attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>78.042,57</b>	<b>71.604,49</b>
B) Costi e oneri da attività diverse	5.801,09	3.679,73	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	9.300,00	9.300,00
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
2) Servizi	0,00	0,00	2) Contributi da soggetti privati	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0,00	0,00
4) Personale	0,00	0,00	4) Contributi da enti pubblici	0,00	0,00
5) Ammortamenti	2.152,20	0,00	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0,00	0,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	6) Altri ricavi, rendite e proventi	9.300,00	9.300,00
7) Oneri diversi di gestione	3.648,89	3.679,73	7) Rimanenze finali	0,00	0,00
8) Rimanenze iniziali	0,00	0,00			

## Stampa Bilancio ETS - Rendiconto Gestionale 2023 dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Attività: Attività Istituzionale

	<b>Totale</b>	<b>5.801,09</b>	<b>3.679,73</b>		<b>Totale</b>	<b>9.300,00</b>	<b>9.300,00</b>
				<b>Avanzo/Disavanzo Attività diverse (+/-)</b>		<b>3.498,91</b>	<b>5.620,27</b>
C) Costi e oneri da attività' di raccolta fondi	0,00	0,00		C) Ricavi, rendite e proventi da attività' di raccolta fondi	0,00	0,00	
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0,00	0,00		1) Proventi da raccolte fondi abituali	0,00	0,00	
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0,00	0,00		2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0,00	0,00	
3) Altri oneri	0,00	0,00		3) Altri proventi	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Avanzo/Disavanzo Attività di raccolta fondi (+/-)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
D) Costi e oneri da attività' finanziarie e patrimoniali	13.780,66	11.542,71		D) Ricavi, rendite e proventi da attività' finanziarie e patrimoniali	11.972,77	4.809,37	
1) Su rapporti bancari	13.780,66	11.542,71		1) Da rapporti bancari	11.972,77	4.809,37	
2) Su prestiti	0,00	0,00		2) Da altri investimenti finanziari	0,00	0,00	
3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00		3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00	
4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00		4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00	
5) Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00		5) Da altri proventi	0,00	0,00	
6) Altri oneri	0,00	0,00					
<b>Totale</b>	<b>13.780,66</b>	<b>11.542,71</b>		<b>Totale</b>	<b>11.972,77</b>	<b>4.809,37</b>	
				<b>Avanzo/Disavanzo Attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>		<b>-1.807,89</b>	<b>-6.733,34</b>
E) Costi e oneri di supporto generale	0,00	0,00		E) proventi di supporto generale	0,00	0,00	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00		1) Proventi da distacco del personale	0,00	0,00	
2) Servizi	0,00	0,00		2) Altri proventi di supporto generale	0,00	0,00	
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00					
4) Personale	0,00	0,00					
5) Ammortamenti	0,00	0,00					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00					
7) Altri oneri	0,00	0,00					

## Stampa Bilancio ETS - Rendiconto Gestionale 2023 dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Attività: Attività Istituzionale

<b>TOTALE ONERI E COSTI</b>	<b>6.971.139,30</b>	<b>6.821.183,90</b>	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>	<b>7.050.872,89</b>	<b>6.891.675,32</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>79.733,59</b>	<b>70.491,42</b>
			<b>Imposte</b>	<b>4.101,00</b>	<b>4.101,00</b>
			<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)</b>	<b>75.632,59</b>	<b>66.390,42</b>



**FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA ONLUS**

Sede legale: 25121 Via Veronica Gambara n.6

Iscritta nel registro regionale delle persona giuridiche

Codice Fiscale 80052670173

Partita IVA 02505430989

**RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2023 (metodo indiretto)****ALLEGATO ALLA RELAZIONE DI MISSIONE****31.12.2023****31.12.2022****A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa**

Utile (perdita) dell'esercizio	75.632	66.389
Imposte sul reddito	4.101	4.101
Interessi passivi (attivi) (Dividendi)	1.808	6.734
(Plusvalenze)/minusvalenze		
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, e plus/minusvalenze da cessione</i>	<b>81.541</b>	<b>77.224</b>

**Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto**

Accantonamenti ai fondi	294.343	247.143
Ammortamenti delle immobilizzazioni	212.197	0
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		5.000
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	<b>506.540</b>	<b>252.143</b>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<b>588.081</b>	<b>329.367</b>

**Variazioni del capitale circolante netto**

Decremento/(incremento) delle rimanenze	<b>(4.654)</b>	4.587
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	66.509	281.849
Incremento/(decremento) dei debiti verso banche	<b>(120.807)</b>	<b>(139.223)</b>
Incremento(decremento) acconti	1.693	<b>(240)</b>
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	<b>(3.003)</b>	<b>(64.037)</b>
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	<b>(68.480)</b>	<b>(21.507)</b>
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	16.400	<b>(77.352)</b>
Altri decrementi/(altri incrementi) del capitale circolante netto	<b>(195.833)</b>	228.364
Totale variazioni del capitale circolante netto	<b>(308.175)</b>	212.441
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<b>279.906</b>	<b>541.808</b>

**Altre rettifiche**

(Interessi incassati/pagati)	<b>(1.808)</b>	<b>(6.734)</b>
(imposte sul reddito pagate)	<b>(4.101)</b>	<b>(4.101)</b>
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	<b>(199.445)</b>	<b>(105.103)</b>
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	<b>(205.354)</b>	<b>(115.938)</b>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	<b>74.552</b>	<b>425.870</b>

**B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento**

Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	<b>(44.558)</b>	<b>(60.901)</b>
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	<b>(10.308)</b>	
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		

(Investimenti)		
Disinvestimenti		200.000
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Acquisizione rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessioni rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(54.866)	139.099
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche		(18.416)
Accensione finanziamenti		
(rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti sui dividendi pagati)	(9.998)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ( C)	(9.998)	(141.275)
<b>Incremento(decremento) delle disponibilità liquide (A+/-B+/-C)</b>	<b>9.688</b>	<b>423.694</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali		
Assegni		
Danaro e valori in cassa		
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	711.472	287.778
di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>721.160</b>	<b>711.472</b>
Depositi bancari e postali	720.217	710.956
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	943	516
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	<b>721.160</b>	<b>711.472</b>
di cui non liberamente utilizzabili	0	0