



FONDAZIONE
CASA DI DIO
ONLUS

Sede Legale: via Moretto 4, 25122 - Brescia
Partita IVA e Codice Fiscale: 02467380982
Sito web: www.casadidio.eu



BILANCIO DI ESERCIZIO

ANNO 2022

redatto ai sensi dell'art.13 comma 1 del D. Lgs.117/2017
e del D.M. 5 marzo 2020

-  Stato Patrimoniale
-  Rendiconto gestionale
-  Relazione di Missione
-  Relazione Unitaria del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al 31.12.2022

Approvato dal Consiglio Generale con delibera n. 12 del 26.04.2023

FONDAZIONE CASA DI DIO ONLUS

Via Moretto, 4 - 25122 Brescia (BS) C.F. e P. IVA 02467380982 - REA CCIAA di Brescia 455585
Registro persone giuridiche private - Regione Lombardia nr.1720

Bilancio ETS - Schema DM 05/03/2020

STATO PATRIMONIALE

Attivo

B) Immobilizzazioni: 2022 2021

I - Immobilizzazioni immateriali:

1) costi di impianto e di ampliamento	- €	- €
2) costi di sviluppo	- €	- €
3) diritti di brevetto ind. e di utiliz.delle opere dell'ingegno	- €	- €
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25.547 €	26.890 €
5) avviamento	23.750 €	- €
6) immobilizzazioni in corso e acconti	- €	- €
7) altre	16.440 €	4.113 €
Totale	65.737 €	31.003 €

II - Immobilizzazioni materiali:

1) terreni e fabbricati	151.239.527 €	148.666.635 €
2) impianti e macchinari	204.349 €	209.089 €
3) attrezzature	309.933 €	330.053 €
4) altri beni	4.012.985 €	3.997.811 €
5) immobilizzazioni in corso e acconti	450.896 €	1.090.734 €
Totale	156.217.690 €	154.294.322 €

III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicaz. aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti,

1) partecipazioni in:	- €	- €
a) imprese controllate	- €	- €
b) imprese collegate	- €	- €
c) altre imprese	- €	- €
2) crediti:	- €	- €
a) verso imprese controllate	- €	- €
b) verso imprese collegate	- €	- €
d) verso altri	5.000 €	5.000 €
3) altri titoli	- €	- €
Totale	5.000 €	5.000 €

Totale immobilizzazioni	156.288.427 €	154.330.325 €
--------------------------------	----------------------	----------------------

C) Attivo circolante: 2022 2021

I - Rimanenze:

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	186.933 €	164.193 €
Totale	186.933 €	164.193 €

II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre

1) verso utenti e clienti	1.320.944 €	810.718 €
3) verso enti pubblici	5.118 €	58.198 €
6) verso altri enti del Terzo settore	75.000 €	1.000.000 €
7) verso imprese controllate	- €	- €
8) verso imprese collegate	- €	- €
9) crediti tributari	19.854 €	9.621 €
12) verso altri	195.727 €	242.145 €
Totale	1.616.643 €	2.120.682 €

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:

1) partecipazioni in imprese controllate	- €	- €
3) altri titoli	2.698.913 €	2.686.802 €
Totale	2.698.913 €	2.686.802 €

IV - Disponibilità liquide:

1) depositi bancari e postali	3.048.094 €	2.509.733 €
2) assegni	- €	- €
3) danaro e valori in cassa	10.560 €	10.853 €
Totale	3.058.654 €	2.520.586 €

Totale attivo circolante	7.561.144 €	7.492.263 €
---------------------------------	--------------------	--------------------

D) Ratei e risconti attivi	207.560 €	175.324 €
-----------------------------------	------------------	------------------

TOTALE ATTIVO	164.057.131 €	161.997.912 €
----------------------	----------------------	----------------------

Passivo

A) Patrimonio netto:	2022	2021
I – Fondo di dotazione dell'ente	137.614.661 €	137.614.661 €
II – Patrimonio vincolato	- €	- €
III – Patrimonio libero:	- €	- €
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	- €	- €
2) Altre riserve	16.628.145 €	16.496.165 €
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	1.675.387 €	131.980 €
Totale	155.918.193 €	154.242.806 €

B) Fondi per rischi e oneri:	2022	2021
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	- €	- €
2) per imposte, anche differite	- €	14.963 €
3) altri	1.403.948 €	1.680.793 €
Totale fondi	1.403.948 €	1.695.756 €

C) Trattamento di fine rapporto lav. subordinato	375.186 €	396.020 €
---	------------------	------------------

D) Debiti, con indicazione aggiuntiva degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

1) debiti verso banche	952.173 €	- €
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>807.353 €</i>	<i>- €</i>
2) debiti verso altri finanziatori	- €	- €
6) acconti	2.233 €	3.577 €
7) debiti verso fornitori	1.326.385 €	1.312.588 €
9) debiti tributari	276.099 €	57.542 €
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	601.683 €	519.846 €
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.517.679 €	1.288.906 €
12) altri debiti	255.071 €	1.741.873 €
Totale	4.931.323 €	4.924.332 €

E) Ratei e risconti passivi	1.428.481 €	738.998 €
------------------------------------	--------------------	------------------

TOTALE PASSIVO	164.057.131 €	161.997.912 €
-----------------------	----------------------	----------------------

FONDAZIONE CASA DI DIO ONLUS

Via Moretto, 4 - 25122 Brescia (BS) C.F. e P. IVA 02467380982 - REA CCAA di Brescia 455585
 Registro persone giuridiche private - Regione Lombardia nr.1720

Bilancio ETS - Schema DM 05/03/2020

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	2022	2021
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.614.590 €	1.586.616 €
<i>Prodotti Farmaceutici e prodotti sanitari</i>	583.624 €	
<i>Derrate alimentari</i>	548.592 €	
<i>Altri beni di consumo</i>	482.374 €	
2) Servizi	4.684.462 €	3.502.178 €
<i>Utenze</i>	1.970.679 €	
<i>Servizi medici e infermieristici</i>	400.257 €	
<i>Igiene ambientale (pulizia)</i>	631.838 €	
<i>Costi per gestione servizi domiciliari e RSA aperta</i>	274.968 €	
<i>Servizi lavaggio biancheria e indumenti</i>	621.064 €	
<i>Altri servizi</i>	785.656 €	
3) Godimento beni di terzi	55.853 €	68.810 €
4) Personale	10.517.873 €	10.336.837 €
5) Ammortamenti	714.957 €	663.663 €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	368.705 €	215.630 €
7) Oneri diversi di gestione	38.527 €	102.244 €
8) Rimanenze iniziali	164.193 €	199.469 €
Totale	18.159.160 €	16.675.447 €

PROVENTI E RICAVI

A) Ricavi, rendite e proventi da att. di interesse generale	2022	2021
4) Erogazioni liberali	70.215 €	38.014 €
5) Proventi del 5 per mille	5.566 €	5.256 €
6) Contributi da soggetti privati	3.074 €	7.479 €
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	10.828.096 €	10.290.442 €
<i>Ricavi per servizio RSA</i>	9.951.082 €	
<i>Ricavi per servizio CDI</i>	47.733 €	
<i>Ricavi comunità alloggio e minialloggi</i>	704.697 €	
<i>Ricavi servizi domiciliari e residenziali</i>	124.584 €	
8) Contributi da enti pubblici	14.656 €	111.645 €
9) Proventi da contratti con enti pubblici	7.404.795 €	6.683.383 €
<i>Proventi da ATS per prestazioni RSA</i>	7.173.038 €	
<i>Proventi da ATS misura 4 - RSA aperta</i>	176.021 €	
<i>Proventi da ATS per CDI</i>	55.736 €	
10) Altri ricavi, rendite e proventi	153.021 €	134.653 €
11) Rimanenze finali	186.933 €	164.193 €
Totale	18.666.356 €	17.435.065 €
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	507.196 €	759.618 €

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI

B) Costi e oneri da attività diverse	2022	2021
Totale	- €	- €

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	2022	2021
--	------	------

D) Costi e oneri att. finanziarie e patrimoniali	2022	2021
--	------	------

1) Su rapporti bancari	- €	644 €
2) Su prestiti	8.741 €	- €
3) Da patrimonio edilizio	37.029 €	25.993 €
4) Da altri beni patrimoniali	1.342 €	4.502 €
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	133.266 €	19.472 €
6) Altri oneri	873.215 €	677.096 €
<i>Utenze</i>	132.350 €	
<i>Imu e altre imposte sugli immobili</i>	292.817 €	
<i>Svalutazione titoli iscritti nell'attivo</i>	134.770 €	
<i>Altri oneri diversi dai precedenti</i>	313.278 €	
Totale	1.053.593 €	727.707 €

PROVENTI E RICAVI

B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	2022	2021
6) Altri ricavi, rendite e proventi		6.991 €
Totale	- €	6.991 €
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	- €	6.991 €

C) Ricavi, rendite e proventi da att. di raccolta fondi	2022	2021
---	------	------

D) Ricavi, rendite e proventi att. finanziarie e patrimoniali	2022	2021
---	------	------

1) Da rapporti bancari	13.776 €	4 €
2) Da altri investimenti finanziari	22.087 €	51.657 €
3) Da patrimonio edilizio	531.238 €	495.719 €
<i>Locazioni urbane</i>	531.237 €	
4) Da altri beni patrimoniali	1.166.129 €	1.106.364 €
<i>Locazioni rurali</i>	1.166.129 €	
5) Altri proventi	2.087.077 €	185.305 €
<i>Sopravvenienze attive caparre confirmatorie 2007-2010</i>	1.500.000 €	
<i>Sopravvenienze attive svincolo fondo rischi 2022</i>	350.000 €	
<i>Altri proventi</i>	237.077 €	
Totale	3.820.307 €	1.839.049 €
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	2.766.714 €	1.111.342 €

RENDICONTO GESTIONALE**ONERI E COSTI**

E) Costi e oneri di supporto generale	2022	2021
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	633 €	909 €
2) Servizi	456.603 €	409.506 €
<i>Utenze</i>	<i>51.682 €</i>	
<i>Servizi informatici</i>	<i>127.644 €</i>	
<i>Organi Amministrativi e di Controllo</i>	<i>56.491 €</i>	
<i>Formazione</i>	<i>42.043 €</i>	
<i>Consulenze diverse</i>	<i>87.688 €</i>	
<i>Altri servizi diversi dai precedenti</i>	<i>91.055 €</i>	
4) Personale	910.231 €	1.183.061 €
5) Ammortamenti	85.118 €	111.925 €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	29.481 €	20.824 €
7) Altri oneri	86.457 €	8.746 €
Totale	1.568.523 €	1.734.971 €
Totale oneri e costi	20.781.275 €	19.138.125 €

PROVENTI E RICAVI

E) Proventi di supporto generale	2022	2021
Totale	- €	- €
Avanzo/disavanzo oneri di supporto generale (+/-)	- 1.568.523 €	- 1.734.971 €
Totale proventi e ricavi	22.486.662 €	19.281.105 €
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	1.705.387 €	142.980 €
Imposte	30.000 €	11.000 €
Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	1.675.387 €	131.980 €



FONDAZIONE
CASA DI DIO
ONLUS

Relazione di missione
ESERCIZIO 2022

Un momento della giornata all'interno della C.A.S.A. Anziani al centro





Dati Anagrafici FONDAZIONE CASA DI DIO ONLUS	
Sede legale in	Via Moretto, 4 - Brescia
Codice Fiscale/P.IVA	02467380982
Numero REA	BS-455585
Fondo di dotazione Euro	€ 137.614.661
Forma Giuridica	Fondazione Onlus
Indirizzo di posta elettronica certificata	casadidio@legalmail.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	U.N.E.B.A. – U.P.I.A.

Premessa

Con la legge 24/02/2023 n. 14, di conversione del decreto Milleproroghe (D.L. n. 198/2022), pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 49 del 27 febbraio 2023, sono state emanate delle disposizioni di interesse per gli enti del Terzo settore tra cui, ai sensi dell'art. 9, comma 3-bis, la proroga al 31 dicembre 2023 del termine entro il quale le organizzazioni di volontariato (Odv), le associazioni di promozione sociale (Aps) e le Onlus possono modificare i propri statuti con le modalità e le maggioranze previste per le deliberazioni dell'assemblea ordinaria, al fine di adeguarli alle nuove disposizioni del codice del Terzo settore (D. Lgs. n. 117/2017).

Come ribadito dalla Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali n. 13 del 31.05.2019, tale termine assume rilevanza unicamente in relazione alla possibilità di adottare le modifiche aventi carattere di mero adeguamento alle disposizioni obbligatorie del D. Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo settore), le quali possono essere adottate con le maggioranze cosiddette "semplificate", vale a dire quelle solitamente previste dallo statuto per le deliberazioni in seduta (o assemblea) ordinaria.

Tuttavia, per gli enti con qualifica di Onlus e, in particolare, per gli enti di natura fondativa gestori di servizi (ad es. strutture residenziali per anziani o disabili), la scelta relativa alla qualifica da acquisire in adeguamento alla Riforma risulta, ancora oggi, di difficile determinazione. In questi termini, come più volte ribadito anche da Uneba, la Fondazione Casa di Dio onlus non ha ancora portato a compimento la scelta disciplinata dalla nuova normativa sul Terzo Settore condividendo l'opportunità di attendere il parere della Commissione europea, ex art. 101 CTS, relativo alle disposizioni fiscali. Solo con tale parere si avrà infatti piena contezza del regime fiscale della Riforma, alla luce del quale sarà poi possibile individuare la qualifica soggettiva più idonea tra ETS non commerciale e Impresa Sociale e, dunque, adottare le conseguenti modifiche statutarie.

L'ente non esercitando la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale, analogamente a quanto già fatto per il Rendiconto 2021, ha redatto il Bilancio 2022, composto dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione", ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM. 5 marzo 2020. L'esercizio dell'ente decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

Oltre al bilancio dell'esercizio l'Ente redige il bilancio sociale ai sensi dell'articolo 14 del D.lgs. n. 117/2017, pubblicandone altresì un estratto in una forma grafica di più immediata comprensione. Questo ultimo documento è presentato alla cittadinanza e a tutti gli stakeholder in occasione di un evento appositamente promosso.

Sommario

1. Informazioni generali sull'ente.....	3
1.1. Valori e finalità perseguite	4
1.2. Attività di interesse generale (art. 5 Decreto Legislativo 117/2017)	4
2. Dati sul sistema di governo e controllo, responsabilità e composizione degli organi sociali.....	5
3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio	7
4. Movimenti e composizione delle immobilizzazioni materiali.....	8
5. Movimenti e composizione delle immobilizzazioni immateriali	10
6. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali.....	11
7. Ratei, risconti e fondi.....	11
8. Il patrimonio netto	12
9. Fondi con finalità specifica	13
10. Debiti per erogazioni liberalità condizionate.....	13
11. Il rendiconto gestionale	14
11.1 I risultati di ogni area operativa con indicazione dei proventi aventi carattere straordinario	14
11.2 Risultato economico complessivo	17
12. Erogazioni liberali ricevute	17
13. I dipendenti e i volontari	17
14. Importi relativi agli apicali	20
15. Patrimoni destinati ad uno specifico affare	21
16. Operazioni con parti correlate	21
17. Destinazione dell'avanzo	21
18. Situazione dell'ente e andamento della gestione.....	21
18.1 Accadimenti significativi della gestione.....	21
18.2 La gestione delle attività ordinarie.....	23
18.3 La gestione degli investimenti	25
18.4 La gestione delle attività patrimoniali	27
18.5 Il raggiungimento degli obiettivi previsti.....	27
19. Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari	29
19.1 Gli equilibri economici.....	29
19.2 Gli equilibri finanziari.....	29
20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie con particolare riferimento a quelle di interesse generale.....	30
21. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime	30
22. Costi e proventi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate	31
23. Informazioni relative al costo del personale.....	32
24. Raccolta fondi	33
25. Rendiconto finanziario	33

1. Informazioni generali sull'ente

La Fondazione Casa di Dio onlus è il risultato della trasformazione deliberata dalla Commissione Amministratrice delle Istituzioni Bresciane di Iniziative Sociali in data 17 settembre 2003 n.83 in ottemperanza al disposto degli artt. 3 e 5 della Legge Regione Lombardia n.1/2003.

La trasformazione è stata approvata dalla Regione Lombardia con D.G.R. 1545 del 05/12/2003 che ha disposto l'iscrizione della Fondazione nel registro delle persone giuridiche private.

Le Istituzioni Bresciane di Iniziative Sociali costituivano un raggruppamento delle seguenti Istituzioni Pubbliche di Assistenza e beneficenza: II.PP.A.B. "Rossini" e I.P.A.B. "Casa di Dio" a norma del D.P.G.R. V/30046 del 19/12/1992.

Anteriormente tale raggruppamento era denominato "Amministrazione degli Orfanotrofi e Pie Case di Ricovero" a norma del Decreto Reale del 21 febbraio 1861, modificato dal R.D. 18.12.1941 n. 26017-52 e comprendeva le seguenti II.PP.A.B.: Pio luogo "Casa di Dio", Pio luogo "Rossini", Pio luogo "Orfanotrofio Femminile", Pio luogo "Orfanotrofio Maschile", Pio luogo "Zitelle", Pio luogo "Lamberti-Passerini".

L'I.P.A.B. "Rossini" già denominata "Pio Luogo Rossini o delle Pericolanti" trae la sua origine dal dispaccio del R.G.L. 28.7.1828 n. 128101-844 di erezione in Ente Morale.

Con il D.P.G.R. n. V/30046 del 19.11.1992 l'I.P.A.B. "Rossini" ha incorporato, mediante fusione, i preesistenti Pii Luoghi: "Orfanotrofio Maschile", "Orfanotrofio Femminile", "Zitelle", "Lamberti Passerini", di cui al R.D. 18.12.1941 n. 26017-52.

La sua dotazione patrimoniale è costituita dai propri beni e da quelli di proprietà delle II.PP.A.B. sopra indicate alla data del decreto di fusione.

L'I.P.A.B. "Casa di Dio", già denominata "Ospitale dei mendicanti o pio luogo Casa di Dio" trae la sua origine dall'atto del Magno Collegio dei Deputati della città di Brescia in data 8 settembre 1577.

La sua dotazione patrimoniale è costituita dai beni di proprietà dell'I.P.A.B. Ospitale dei mendicanti o Pio luogo "Casa di Dio".

Con decorrenza dal 1° gennaio 2007 la Fondazione ha assunto la qualifica fiscale di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS).

Per effetto della modifica statutaria, perfezionatasi con atto notarile ed approvata con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 11981 del 24 novembre 2011, l'Ente ha assunto la denominazione "Fondazione Casa di Dio Onlus".

L'assetto istituzionale oggi vigente è infine il risultato dell'ultima Riforma statutaria approvata con Delibera del Consiglio di Amministrazione n°23 del 17.02.2014 e successivamente approvata con Decreto della Regione Lombardia n°7072 del 23.07.2014.

Attualmente la Fondazione è persona giuridica di diritto privato, senza scopo di lucro, dotata di piena autonomia statutaria e gestionale, con obbligo di utilizzare nei rapporti con i terzi la denominazione di "organizzazione non lucrativa di utilità sociale" ovvero l'acronimo "ONLUS".

La Fondazione è iscritta all'Anagrafe Unica delle Onlus (prot. n°62011 Agenzia delle Entrate del 17.06.2009) e al REA della Camera di Commercio di Brescia al n°BS-455585.

L'ente ha sede legale in via Moretto, 4 a Brescia ed ha le seguenti sedi operative:

- RSA Casa di Dio/Centro Diurno Integrato/Minialloggi Centro storico: via V. Emanuele II, 7
- RSA la Residenza: via dei Mille, 41
- RSA Alessandro Luzzago: via della Lama, 67
- RSA Livia Feroldi: via della Lama, 73
- CASA Anziani al centro: via Moretto, 6
- CASA S. Maria della Fonte/Minialloggi "Itala Bigi" Mompiano: via della Lama,61
- CASA Federico Balestrieri via Moretto,55
- CASA Maria Rosa Inzoli via Moretto, 73/A
- CASA Mons. Renato Monolo Contrada della Rocca, 16/A

1.1. Valori e finalità perseguite

La Fondazione, che come già richiamato non ha scopo di lucro, ai sensi dell'art. 5 dello Statuto vigente persegue finalità di solidarietà sociale, in particolare nei settori della beneficenza, dell'assistenza sociale, delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a favore delle persone fragili e svantaggiate in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali o familiari, in particolare a favore di anziani, minori e disabili, autosufficienti e non, in stato di bisogno o disagio sociale.

La Fondazione, inoltre, persegue la finalità di interesse generale mediante interventi di tutela e valorizzazione del proprio patrimonio culturale, storico ed artistico.

La Fondazione tutela e valorizza il proprio patrimonio immobiliare, fondiario e mobiliare.

In ragione della propria storia è impegnata ad operare principalmente a favore della Città di Brescia e dei suoi cittadini, sviluppando una costante collaborazione con i soggetti pubblici e privati del non profit cittadino anche attraverso la sottoscrizione di convenzioni (ai sensi dell'art. 55 del D.Lgs. 117/2017) o accordi di partenariato, di co-programmazione e di co-progettazione, per regolamentare e disciplinare i rapporti giuridici. Nel raggiungimento delle finalità sopra-indicate viene posta particolare attenzione alla sostenibilità ambientale degli interventi posti in essere.

1.2. Attività di interesse generale (art. 5 Decreto Legislativo 117/2017)

Ai sensi dell'art. 5 del D. Lgs. 117/2017 e del già richiamato art. 10 del D. lgs 460/1997, le attività di interesse generale (ex attività istituzionali) svolte dalla Fondazione Casa di Dio onlus sono:

- gestione Residenze sanitarie assistite (RSA) per anziani (RSA Casa di Dio, RSA La Residenza, RSA Alessandro Luzzago, RSA Livia Feroldi) per complessivi 460 posti letto, di cui 425 contrattualizzati e 35 per ricoveri in regime privatistico
- gestione Centro Diurno Integrato (CDI) per anziani (22 posti autorizzati, di cui solo 14 contrattualizzati)
- gestione alloggi per anziani (n°21, di cui 15 ubicati all'ultimo piano dell'edificio che ospita anche la RSA Casa di Dio, 5 presso l'immobile Villa S. Maria della Fonte e 1 presso la CASA Maria Rosa Inzoli)
- gestione Comunità alloggio sociali per anziani (unità d'offerta sociale): CASA Anziani al centro CASA S. Maria della Fonte CASA Federico Balestrieri – CASA Maria Rosa Inzoli – CASA Mons. Renato Monolo per complessivi 58 posti
- gestione misura 4 RSA aperta (misura finalizzata ad assicurare interventi di natura prioritariamente socio-sanitaria, finalizzati a supportare la permanenza al domicilio di persone affette da demenza certificata o di anziani di età pari o superiore a 75 anni, in condizioni di non autosufficienza);
- gestione sistema integrato dei servizi domiciliari per anziani e disabili con accreditamento con il Comune di Brescia (nelle zone Nord, Centro e Ovest della città)
- collaborazione con gli Enti Locali e con gli altri organismi pubblici e privati al fine di realizzare una rete organica ed integrata di servizi socio-sanitari e socioassistenziali sul territorio;
- conservazione, promozione e valorizzazione del proprio patrimonio storico – artistico e culturale anche attraverso la collaborazione con altri Enti, pubblici e/o privati, culturali e territoriali;
- promozione di ogni altra iniziativa utile al conseguimento delle finalità sociali.

Ad integrazione di quanto sopra dettagliato si precisa che tutti i servizi socio-sanitari e socioassistenziali gestiti dalla Fondazione Casa di Dio onlus accolgono al proprio interno tirocinanti ed allievi i cui percorsi formativi sono correlati ai profili professionali che già operano nell'Ente. A tal proposito, senza dubbio meritevole di segnalazione, la convenzione sottoscritta lo scorso mese di novembre con la Scuola di Specializzazione in Geriatria dell'Università degli Studi di Brescia,

Sono inoltre vigenti altre convenzioni propedeutiche allo svolgimento di tirocini formativi per persone in condizioni di svantaggio sociale o per percorsi di rieducazione e/o messa alla prova.

2. Dati sul sistema di governo e controllo, responsabilità e composizione degli organi sociali

Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto, approvato in data 17.02.2014, sono organi della Fondazione:

- a) il Consiglio Generale
- b) il Comitato di Gestione
- c) il Presidente
- d) l'Organo sindacale e di Revisione

Composizione Consiglio Generale:

Cognome e nome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica	Nomina di competenza
Marchina Irene	Presidente	08/01/2015	07/01/2025	Sindaco di Brescia
Negri Maria	Vice -Presidente	16/02/2009	07/01/2025	Vescovo di Brescia
Agbo Kablan David Jean-Luc	Consigliere	08/01/2021	07/01/2024	Lavoratori Ente
Borzi Pietro	Consigliere	08/01/2021	07/01/2024	Benefattori Ente
Carbone Vittorio	Consigliere	24/02/2023	07/01/2028	Sindaco di Brescia
Comizzoli Alberto	Consigliere	08/01/2015	07/01/2025	Sindaco di Brescia
Lombardi Giuseppe	Consigliere	25/11/2021	07/01/2028	Vescovo di Brescia
Franceschetti Francesco	Consigliere	20/06/2019	07/01/2024	Confindustria Brescia
Pasini Giovanni	Consigliere	08/01/2020	07/01/2025	Sindaco di Brescia
Puozzo Edoardo	Consigliere	08/01/2018	07/01/2028	Sindaco di Brescia
Rocco Margherita	Consigliere	08/01/2015	07/01/2024	Forum 3° Settore

Aggiornamento cariche sociali

Ad inizio 2023 sono intervenute le seguenti modifiche nell'assetto del Consiglio Generale:

- Riconfermati i Consiglieri Puozzo Edoardo (nomina del Sindaco del Comune di Brescia) e Lombardi Giuseppe (nomina del Vescovo di Brescia)
- Nominato il Consigliere Carbone Vittorio (nomina del Sindaco del Comune di Brescia)
- Cessato per termine mandato il Consigliere Maurizio Vanzani.

Nella seduta del 23 febbraio 2023 sono infine stati confermati nell'incarico di componenti del Comitato di Gestione per il periodo 1° aprile 2023- 31 marzo 2027 i Sigg. Paolo Lombardi e Mario Spagnoli.

Il Consiglio Generale, composto da 11 membri incluso il Presidente, esercita le funzioni di indirizzo politico-strategico e di sorveglianza della Fondazione, di cui all'art.11 del vigente Statuto così come integrato dall'art. 5 del Regolamento di Organizzazione e funzionamento (R.O.F. Rev. 07 approvata dal Consiglio Generale in data 17.12.2020) definendo gli obiettivi e i programmi di attività e sviluppo e verificando la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti.

Il Presidente è il rappresentante legale dell'Ente, convoca e presiede il Consiglio Generale e il Comitato di Gestione, e sono allo stesso attribuiti i compiti di cui all'art.17 dello Statuto, integrato dall'art.7 del R.O.F.

Composizione Comitato di Gestione

Cognome e nome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica	Nomina di competenza
Marchina Irene	Presidente	13/04/2015	07/01/2025	Consiglio Generale (scelto fra i 5 consiglieri di nomina del Sindaco)
Lombardi Paolo	Componente	01/04/2019	31/03/2027	Consiglio Generale
Spagnoli Mario	Componente	01/04/2019	31/03/2027	Consiglio Generale

Il Comitato di Gestione esercita le funzioni di gestione delle attività della Fondazione; sono allo stesso conferiti i più ampi poteri sia per l'ordinaria che per la straordinaria amministrazione della Fondazione, esclusi solo quelli riservati al Consiglio Generale, ai sensi dell'art.14 dello Statuto, così come integrato dall'art. 6 del ROF.

Composizione Collegio sindacale

Cognome e nome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica	Nomina di competenza
Mazzoletti Sabrina	Presidente	08/01/2015	30/04/2025	Vescovo di Brescia
Baccinelli Marco	Componente	01/04/2020	30/04/2025	Sindaco di Brescia
Venturi Laura	Componente	01/04/2020	30/04/2025	Sindaco di Brescia

Il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art.18 dello Statuto così come integrato dall'art.9 del R.O.F., è l'organo cui spetta la vigilanza sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e suo concreto funzionamento.

Al Collegio Sindacale è attribuita anche la funzione di revisione contabile ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 460/1997 (Riordino della disciplina tributaria degli enti non commerciali e delle organizzazioni non lucrative di utilità sociale) e dell'art. 31 del D.lgs. n. 117/2017 mentre non è attribuita la funzione di Organismo di vigilanza ex D.lgs. 231/01.

Organismo di Vigilanza (ODV)

Nome e Cognome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica
Gheda Natascia	Presidente	29.03.2018	Incarico prorogato sino all'operatività del nuovo Statuto ovvero fino all'iscrizione della Fondazione Casa di Dio Ente del Terzo settore non commerciale al RUNTS
Baccinelli Marco	componente	29.09.2022	
Francaviglia Michele	componente	22.11.2018	

Funzionamento degli organi di governance

Nel corso del 2022 il Consiglio Generale e il Comitato di Gestione si sono riuniti per deliberare nelle occasioni indicate nella seguente tabella:

Organo amministrativo	Numero sedute	Numero provvedimenti adottati
Comitato di Gestione	N°22 sedute di cui 20 in presenza e 2 in videoconferenza	N°173 deliberazioni
Consiglio Generale	N°11 sedute di cui 10 in presenza e 1 in videoconferenza	N°43 deliberazioni

3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di redazione del bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore, secondo il presupposto della continuità aziendale. In particolare, il comma 3 dell'art. 13 del D. Lgs 117/17 (cosiddetto Codice del Terzo Settore, che per la prima volta in Italia ha normato sostanzialmente tutto il comparto degli enti non commerciali) ha previsto che il bilancio degli ETS debba essere redatto in conformità alla modulistica definita da apposito Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali (emanato il 5 marzo 2020).

I nuovi schemi di bilancio hanno introdotto uno Stato Patrimoniale molto simile a quello adottato dalle società, e quindi fino al 2020 anche dalle ONLUS, di cui all'art. 2424 del Codice civile, mentre lo schema del Rendiconto gestionale è stato completamente rivisto e suddiviso in 5 aree:

A – “costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale”

B – “costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse”;

C – “costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolte fondi”;

D – “costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali”;

E – “costi e oneri e proventi da attività di supporto generale.

All'interno di ciascuna area sono riclassificati costi e ricavi in modo simile al “singolo” conto economico prima adottato.

La suddivisione dei costi e dei ricavi è stata effettuata sulla base della tipologia di attività svolta e nella voce più appropriata, facendo riferimento *in primis* alla contabilità generale e perfezionando in tal senso il lavoro avviato lo scorso anno per la redazione del Bilancio 2021.

Il rendiconto di gestione vede l'imputazione nell'area A di tutti i costi, proventi e ricavi derivanti dalle attività di interesse generale, ex art.5 D. Lgs 117/2017 inclusi i costi per la valorizzazione del patrimonio storico artistico, nell'area D costi ricavi e rendite delle attività finanziarie e patrimoniali e nell'area E i costi di supporto generale ovvero tutti i costi correlati agli Organi amministrativi, alla Direzione generale, ai servizi informativi e ai servizi amministrativi in generale.

Le Aree B e C non riportano alcun dato in quanto nell'anno 2022 la Fondazione Casa di Dio Onlus non ha svolto né attività diverse da quelle già ricomprese nelle Aree A e D né attività specifiche di raccolta fondi.

Lo scorso anno, in attesa di completare il lavoro di perfezionamento della classificazione di taluni costi, si era ritenuto opportuno, per una corretta lettura ed interpretazione del risultato di gestione, ridistribuire i costi dell'area E cd. “di supporto generale” nella percentuale del 92% nell'Area A “servizi di interesse generale” e del restante 8% nell'area D “attività finanziaria e patrimoniale”, stabilendo tali percentuali in funzione di quanto rilevato e monitorato con il sistema di controllo di gestione già in uso nella Fondazione al 30 settembre 2021. Grazie alla prosecuzione del succitato lavoro di perfezionamento nella classificazione dei costi, il Bilancio 2022 può ora contemplare una diversa e più attendibile modalità di redistribuzione dei costi dell'area E, parametrata alla % dei proventi e dei ricavi, esclusa la sopravvenienza straordinaria di € 1.500.000, delle sezioni A e D, rispettivamente pari all'89% e all'11%.

4. Movimenti e composizione delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali della Fondazione sono rappresentate da: terreni, fabbricati, impianti e macchinari, attrezzature e altri beni come arredi, hardware e automezzi.

Complessivamente il loro valore supera, a fine esercizio 2022, i 156 milioni di euro.

Descrizione	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Amm. esercizio	Valore al 31/12/2022
IMMOB. MATERIALI	189.327.000	36.123.412	154.294.322	7.045.532	4.350.528	771.636	156.217.690

Il valore delle immobilizzazioni materiali è aumentato nel corso dell'esercizio di **€ 1.958.101,84**

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/21	Variazioni
156.288.427,80	154,330.325,44 €	1.958.101,84 €

L'aumento complessivo del valore delle immobilizzazioni deriva dalla differenza fra:

- incrementi terreni e fabbricati pari ad **€ 2.572.891,51** dovuti all'inserimento in questa voce della Cascina Breda Rossini per la quale sono stati ultimati i lavori di ristrutturazione
- decrementi per **€ 639.837,65** nella voce immobilizzazioni in corso, dove era per l'appunto contabilizzato il Cespite "Breda Rossini in costruzione", ora nella sezione "terreni e fabbricati".

Il dettaglio delle **immobilizzazioni materiali** è evidenziato nelle tabelle seguenti

TERRENI E FABBRICATI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Amm. esercizio	Valore al 31/12/2022
Terreni e fondi rustici	85.803.411		85.803.411	38.235	1.223.000		84.618.646
Quota Aree fabbricabili e aree scorporate	3.308.239	443.232	2.865.007				2.865.007
Aree fabbricabili	277.216		277.216		17.943		259.273
Fabbricati strum. attività socio sanitaria	24.921.178	8.426.664	16.494.514	18.422	-	489.601	16.023.336
Comunità residenziale ristrutturata	361.434	35.795	325.639			7.229	318.410
Fabbricati strum. di pregio storico artistico	50.100.666	20.516.493	29.584.173	31.510			29.615.683
Fabbricati patrim. di pregio storico artistico	9.594.616		9.594.616	1.584			9.596.200
Fabbricati patrimoniali	3.796.706	74.648	3.722.059				3.722.058
Cascina Breda Rossini			0	4.266.942		46.028	4.220.914
TOTALE TERRENI E FABBRICATI	178.163.468	29.496.832	148.666.636	4.356.693	1.240.943	542.858	151.239.528

Nella tabella appare per la prima volta la Cascina Breda Rossini ristrutturata, il valore complessivo del cespite risulta pari a € 4.266.942 di cui € 1.223.000 è il valore storico della Cascina, che in precedenza era inserito nella voce "Terreni e fondi rustici" mentre € 3.043.942 è il valore complessivo degli interventi di ristrutturazione, al lordo del contributo Cariplo, come riportato a pag 26 nel dettaglio degli investimenti.

IMMOBILIZ. IN CORSO	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Amm. esercizio	Valore al 31/12/2022
Immobilizzazioni materiali in corso			1.090.734	2.404.105	3.043.942		450.897
TOTALE IMMOBILIZ. IN CORSO			1.090.734	2.404.105	3.043.942	-	450.897

A fine esercizio 2022 le immobilizzazioni in corso riportano il valore della quota di investimento già effettuato per la costruzione del nuovo centro Polifunzionale al Villaggio Violino.

ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Amm. esercizio	Valore al 31/12/2022
Attrezzature sanitarie	761.485	638.064	123.421	14.662	3.978	38.280	95.825
Altre attrezzature e beni mobili strumentali	801.611	600.930	200.681	48.829	25.079	10.324	214.108
Altre att. e beni mobili strumentali attività connesse	6.635	685	5.950		5.950		-
TOTALE ATT. INDUSTRIALI E COMMERCIALI	1.569.731	1.239.678	330.052	63.491	35.007	48.604	309.933

ALTRI BENI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Amm. esercizio	Valore al 31/12/2022
Altri beni mobili e arredi di valore storico/artistico	3.637.772		3.637.772	6.500			3.644.272
Mobili e arredi strumentali	2.695.315	2.521.241	174.074	31.270	10.587	34.213	160.544
Hardware	580.478	445.288	135.190	119.439	17.460	60.033	177.136
Automezzi	83.630	52.160	31.470			8.991	22.479
Altri beni durevoli strumentali	72.144	67.692	4.452			1.216	3.236
Beni in permuta							-
Biancheria	60.339	48.075	12.264			6.947	5.317
Mobili e arredi strumentali attività connesse	2.684	95	2.589		2.589		-
TOTALE ALTRI BENI	7.132.362	3.134.551	3.997.811	157.209	30.636	111.400	4.012.984

A partire dall'esercizio 2022, per quanto riguarda: attrezzature e beni mobili, attrezzature sanitarie, biancheria, hardware e mobili ed arredi si è proceduto ad ammortizzare interamente nell'anno di acquisto tutti i beni inferiori a 516 €.

IMPIANTI E MACCHINARI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Amm. esercizio	Valore al 31/12/2022
Impianti e macch. generici	1.055.382	1.034.465	20.917	51.782		11.486	61.214
Impianti e macch. specifici	1.406.057	1.217.885	188.172	12.252		57.288	143.135
TOTALE IMPIANTI E MACCHINARI	2.461.439	2.252.350	209.089	64.034	-	68.774	204.349

5. Movimenti e composizione delle immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali della Fondazione sono rappresentate da software, spese incrementative di beni di terzi, spese pluriennali e costi per l'avviamento di nuovi servizi.

Complessivamente il valore di queste immobilizzazioni è di circa 65 mila euro.

Saldo al 31/12/22	Saldo al 31/12/21	Variazioni
65.737,18	31.003 €	+ 34.734,18 €

Il valore delle immobilizzazioni immateriali è aumentato nel corso dell'esercizio di **€ 34.731,18**

Gli incrementi principali concernono l'acquisizione di tre nuove comunità alloggio, per le quali è stato contabilizzato il valore d'avviamento versato in fase di acquisizione.

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle "immobilizzazioni immateriali" specificandone la composizione.

IMMOBILIZ. IMMATERIALI	Costo storico	Fondo ammort.to	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Ammortam. d'esercizio	Valore al 31/12/2021
Software	255.274	228.383	26.890	23.741		25.085	25.547
Spese di allacciamento nuovi impianti			-	-	-	-	-
Spese incrementative beni di terzi	5.127	1.014	4.113	-	-	822	3.290
Acconti a fornitori per immobilizz.			-	-	-	-	-
Spese per avviamento nuovi servizi	-	-	-	25.000	-	1.250	23.750
Spese pluriennali	26.720	26.720	-	14.631	-	1.481	13.150
Imm. in corso			-	-	-	-	-
Totale	287.121	256.118	31.003	63.372	-	28.638	65.737

6. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

La Fondazione Casa di Dio onlus ha sottoscritto nel mese di gennaio del 2022 un mutuo decennale per un importo di € 1.000.000 al tasso fisso dello 0,93% a parziale copertura dei costi sostenuti per l'intervento di riqualificazione della Cascina Breda Rossini.

Il mutuo è garantito da una ipoteca del valore complessivo di € 1.800.000 su un fondo agricolo

7. Ratei, risconti e fondi

La composizione e le variazioni della voce **“ratei e risconti attivi”** è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/22	Saldo al 31/12/21	Variazioni
207.560,09 €	175.324,13 €	+ 32.235,96 €

Descrizione	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Risconti attivi	40.864 €	19.078 €	+ 21.786 €
Risconti attivi Pluriennali	//	301 €	- 301 €
Ratei attivi	166.696 €	155.945 €	+ 10.751 €
Totale	207.560€	175.324 €	+ 32.236 €

La composizione e la variazione della voce **“ratei e risconti passivi”** è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/22	Saldo al 31/12/21	Variazioni
1.428.480,88 €	738.998,10 €	+ 689.482,78 €

Descrizione	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Risconti passivi	300.793 €	600.647 €	- 299.854 €
Risconti passivi Pluriennali	1.115.276 €	138.351 €	+ 976.925 €
Ratei passivi	12.411 €	//	+ 12.411 €
Totale	1.428.480 €	738.998 €	+ 689.483 €

Il significativo aumento dei risconti passivi pluriennali è dovuto alla contabilizzazione in questa voce del contributo ricevuto da Cariplo per la ristrutturazione della Cascina Breda Rossini, che sarà riscontato in quote annuale parallelamente all'ammortamento del costo dei lavori di ristrutturazione.

La composizione e la variazione della voce “fondi per rischi e oneri” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/22	Saldo al 31/12/21	Variazioni
1.403.947,57 €	1.695.756,25 €	- 291.808,68 €

Il fondo si riduce in modo significativo per lo svincolo del “Fondo rischi 2022” pari a € 350.000, mentre sia il fondo arretrati personale dipendente che il fondo incentivazione personale dipendente, ampiamente utilizzati in corso d’anno sono stati incrementati per importi altrettanto significativi, come illustrato nella tabella di dettaglio seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022
Fondo arretrati personale dipendente	366.970	225.080	259.047	333.003
Fondo incentivazione personale dipendente	392.000	390.923	392.000	390.923
Fondo manutenzioni cicliche	177.802	25.357	12.822	190.336
Fondo spese legali	41.014	23.910	31.544	33.379
Fondo oneri anno 2022	350.000		350.000	0
Fondo altri oneri	321.688			319.857
Fondo Banca Etica	1.977		1.977	0
Fondo spese varie	-			
Fondo per controversie legali	29.343	107.015		136.448
Fondo Imposte	14.963		14.963	
Totale	1.695.756			1.403.948

8. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell’ente al termine dell’esercizio è pari ad € 155.918.193,21 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
155.918.193,21	154.242.805,95	+ 1.675.387,26

La Circolare del 31 ottobre 2007, n. 59, dell’Agenzia delle Entrate al punto 4) ha disposto, in tema di devoluzione di patrimonio di una Onlus, il principio secondo cui ogniqualvolta un ente perda la qualifica di ONLUS, senza che ne derivi lo scioglimento, lo stesso sia vincolato alla devoluzione del patrimonio limitatamente “all’incremento patrimoniale realizzato nei periodi d’imposta in cui ha fruito della qualifica di ONLUS”.

In funzione di tale principio le riserve post-qualifica Onlus, riportate nella tabella seguente, pur essendo classificabili secondo il Principio contabile OIC35 come riserve libere, potrebbero essere soggette di fatto, in caso di mancata trasformazione della Fondazione in ETS, al vincolo della devoluzione.

Descrizione	Saldo al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2022
Riserve libere pre qualifica ONLUS	12.406.968			12.406.968
Riserve libere post qualifica ONLUS	4.089.198	131.980		4.221.177
Riserva arrotondamenti euro				
Fondo patrimoniale	137.614.661			137.614.661
Patrimonio vincolato	-			-
Utile/perdita esercizio precedente	131.980		131.980	-
(Utile)/perdita esercizio				1.675.387
Totale	154.242.806			155.918.193

9. Fondi con finalità specifica

La seguente tabella evidenzia le somme incassate nell'esercizio con specifico vincolo.

Si ritiene opportuno precisare che in taluni casi le spese sostenute e correlate ai contributi ricevuti non coincidono con il criterio dell'imputazione economica al Bilancio 2022.

Si segnala inoltre che non risultano esservi somme ricevute negli esercizi precedenti e non ancora spese al termine dell'esercizio precedente così come tutti i fondi ricevuti nel 2022 risultano alla data del 31 dicembre u.s. interamente spesi, trattandosi esclusivamente di somme ricevute a seguito di rendicontazione di spese già sostenute.

Fondi o contributi ricevuti con finalità specifica	€ ricevuti nell'esercizio	€ ricevuti in esercizi precedenti e non spesi al termine dell'esercizio precedente	€ spesi per la finalità al termine dell'esercizio	€ non ancora spesi per la finalità al termine dell'esercizio
Contributo Regione Lombardia per spese COVID-19	5.000	-	5.000	-
Acconto contributo Cariplo per recupero Cascina Breda Rossini (importo complessivo del contributo assegnato al progetto € 1.000.000)	925.000	-	925.000	-
Totale	930.000	-	930.000	-

10. Debiti per erogazioni liberalità condizionate

Nel corso del 2022 la Fondazione Casa di Dio onlus non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

11. Il rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale, come già indicato nella presente relazione, evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione e per natura.

In particolare, le aree compilate per le attività della Fondazione sono quelle inerenti:

- **A)** alle attività di interesse generale (ex art. 10 comma 1 D.Lgs 460/97 per le Onlus – attività con finalità di solidarietà sociale)
- **D)** alle attività finanziarie e patrimoniali (in cui è inserita la gestione del patrimonio urbano e rurale)
- **E)** all'ambito di supporto generale.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	18.159.159,63	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	18.666.355,71
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					507.196,08

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	1.053.592,65	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	3.820.306,46
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	1.500.000
<i>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					2.766.713,81

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri di supporto generale	1.568.522,63	E	Proventi di supporto generale	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</i>					+ 1.705.387,26
<i>di cui di carattere straordinario</i>					+ 1.500.000,00
<i>Imposte</i>					30.000,00
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</i>					+ 1.675.387,26

L'avanzo d'esercizio complessivo pari a € 1.675.387,26 risulta, al netto della partita di carattere straordinario sopra dettagliata di € 1.500.000,00 pari a € 175.387,26

11.1 I risultati di ogni area operativa con indicazione dei proventi aventi carattere straordinario

Nell'Area A "Attività di interesse generale" confluiscono tutti i costi ed i ricavi per le attività di cui all'art. 5 del D. lgs. 117/2017, così come elencate al paragrafo 1.1.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	18.159.159,63	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	18.666.355,71
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					507.196,08

Fra i costi che hanno maggiormente impattato sul Bilancio 2022 si segnalano i seguenti incrementi/decrementi rispetto al consuntivo 2021:

- utenze: + € 1.043.850 (di cui + € 1.022.973 imputabili alla Sezione A)
- acquisto derrate alimentari + € 101.811 (per adeguamento dei prezzi richiesto dal fornitore)
- servizio lavaggio lavanderia e indumenti + € 71.168 (per adeguamento dei prezzi richiesto dal fornitore)
- servizio di igiene ambientale + € 61.134 (per completa esternalizzazione delle pulizie)
- acquisto di piccole attrezzature non sanitarie - € 128.022
- manutenzioni - € 75.339.

Sempre fra i costi si segnala, seppure in presenza di un valore assoluto dei costi per il personale dei servizi assistenziali inferiore al dato 2021, la maggiore spesa per il pagamento degli arretrati contrattuali di competenza 2022 per il periodo da gennaio a novembre al personale assunto con Contratto per un importo di € 75.734,00 ed € 94.390 per il riconoscimento al personale UNEBA delle somme previste dall'Accordo integrativo regionale per l'anno 2022.

Sia i costi che i ricavi contemplanano per l'ultimo trimestre anche la gestione delle tre Comunità acquisite dall'Associazione Federico Balestrieri-anziani in linea.

Da segnalare nei proventi il contributo aggiuntivo che ATS, in applicazione a quanto disposto con D.G.R. n. XI/6387/2022 e n. XI/6991/2022, ha riconosciuto alle 4 RSA gestite dalla Fondazione per l'iperproduzione 2022 con ampia compensazione della somma decurtata dal Budget per il CDI E come meglio dettagliato nella Tabella sottoriportata:

SERVIZIO	DENOMINAZIONE STRUTTURA	CONTRATTO 2022	IPER PRODUZIONE	RICONOSCIUTO TOTALE
RSA	R.S.A. Alessandro Luzzago	1.906.502,38	30.224,32	1.936.726,70
RSA APERTA	R.S.A. Alessandro Luzzago	168.918,67	7.101,82	176.020,49
RSA	R.S.A. Casa di Dio	2.070.908,14	98.602,59	2.169.510,73
RSA	R.S.A. Livia Feroldi	1.342.382,43	102.087,60	1.444.470,03
RSA	R.S.A. La Residenza	1.407.048,10	215.282,63	1.622.330,73
CDI	C.D.I. San Carlo Borromeo C/O R.S.A. Casa di Dio	82.189,80	-26.453,78	55.736,02
	Totale	6.977.949,52	426.845,18	7.404.794,70

La sottolineo che la somma erogata da ATS per "Iper Produzione" è un ricavo una tantum che ha carattere straordinario, anche se non è evidenziato in modo separato nella Tabella riepilogativa della Sezione A.

Fra le voci di ricavo quello riferito alle rette registra un +€ 591.201, risultato ricondotto ad una maggiore occupazione dei posti letto rispetto al 2021 ma non ancora ai livelli pre-Covid (soprattutto per i posti solventi e sollievo).

	2019	2020	2021	2022	diff- 2022-2019
Ricavi da attività socio-sanitaria	17.119.318,10 €	15.826.008,35 €	16.973.826,89 €	18.232.890,70 €	1.113.572,60 €
<i>di cui</i>					- €
Contributi Regione Lombardia	6.287.727,98 €	6.444.921,17 €	6.683.383,25 €	7.404.794,70 €	1.117.066,72 €
Rette RSA	10.011.551,00 €	8.549.508,00 €	9.359.878,00 €	9.951.082,00 €	- 60.469,00 €

Confluiscono nell'Area D i costi e ricavi del patrimonio urbano e rurale (fondi rustici e terreni) oltre ai proventi da attività finanziaria.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	1.053.592,65	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	3.820.306,46
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	1.500.000
<i>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					2.766.713,81

I fitti attivi da fondi rustici e terreni, sia grazie all'adeguamento ISTAT previsto nella misura del 100% sia per la rideterminazione di alcuni canoni in occasione della sottoscrizione di nuovi contratti, registrano un aumento di circa € 60.000.

L'avvio in corso d'anno delle locazioni nella Cascina Breda Rossini, il cambio nella gestione di tre alloggi in via Pietro da Cemmo, prima in convenzione con il Comune ed ora in locazione ad una Associazione, oltre agli adeguamenti ISTAT dei contratti vigenti hanno impattato positivamente anche sui fitti urbani che registrano un + € 35.000 rispetto all'anno precedente.

Alla voce Altri proventi si evidenziano due voci:

- € 1.500.000 per la rilevazione a conto economico di somme già incassate negli anni 2007 e 2010
- € 350.000 sopravvenienza attiva per lo svincolo del Fondo Rischi 2022.

Alla voce Altri oneri si evidenziano fra le maggiori spese, un accantonamento a titolo prudenziale, di ulteriori €100.000, sul Fondo controversie legali ed € 134.770 per la svalutazione di titoli iscritti all'attivo circolante.

In considerazione di tali maggiori spese, ai fini della corretta lettura ed interpretazione dei dati di bilancio, si è ritenuto di considerare di carattere straordinario solo la sopravvenienza di € 1.500.000

I proventi finanziari sono relativi agli interessi attivi sulle somme presenti sul conto corrente bancario della Fondazione per un importo di € 13.775,54 e da interessi e plusvalenze realizzati sui titoli ceduti in corso d'anno.

Premesso che nel DM 5 marzo 2020 e nel principio contabile OIC 35 non vi sono definizioni dell'area inerente ai proventi e ai costi di supporto generale e che due possono pertanto essere le strade interpretative (fra loro anche alternative), ovvero considerare l'area di supporto generale come residuale rispetto alle altre aree che trovano una definizione specifica oppure prevedere a livello tecnico una definizione anche per l'area di supporto generale, la Fondazione, analogamente a quanto già attuato nell'esercizio precedente, ha inserito in questa area tutte le voci di costo correlate ai servizi centrali che non trovano una specifica imputazione alle diverse attività in quanto di fatto trasversali a tutte.

Sono quindi stati rendicontati nella Sezione E i costi per la Direzione generale e per gli uffici centrali amministrativi (incluse le relative utenze), i costi per gli Organi istituzionali, i costi per il servizio informatico, per la formazione e per le consulenze esterne.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri di supporto generale	1.568.522,63	E	Proventi di supporto generale	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</i>					+ 1.705.387,26
<i>di cui di carattere straordinario</i>					+ 1.500.000
<i>Imposte</i>					30.000
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</i>					+ 1.675.387,26

11.2 Risultato economico complessivo

Come già affermato al Paragrafo 3 della presente relazione, grazie ad una più puntuale riclassificazione di taluni costi, il Bilancio 2022 può contemplare, rispetto al Bilancio 2021, una diversa e più attendibile modalità di redistribuzione dei costi dell'area E, parametrata alla % dei proventi e dei ricavi (esclusa la sopravvenienza attiva di € 1.500.000) delle sezioni A e D, rispettivamente pari all'89% e all'11%.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	18.159.159,63	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	18.666.355,71
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					507.196,08
RIDISTRIBUZIONE 89% COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE					-1.395.985,14
RISULTATO D'ESERCIZIO SERVIZI DI INTERESSE GENERALE					-888.789,06

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	1.053.592,65	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	3.820.306,46
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	1.500.000
<i>Avanzo/ disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					2.766.713,81
RIDISTRIBUZIONE 11% COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE					-172.537,48
- Entrate di carattere straordinario					- 1.500.000
RISULTATO D'ESERCIZIO ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI					+ 1.094.176,33

Dalla lettura delle Tabelle sopra riportate appare evidente come i servizi di interesse generale (RSA, CDI, minialloggi, CASA, RSA aperta e servizi domiciliari) registrino ancora un disavanzo molto significativo compensato e sostenuto dal Bilancio della Fondazione solo grazie ai ricavi derivanti dal Patrimonio.

12. Erogazioni liberali ricevute

Le erogazioni liberali ricevute, in beni e in denaro, nel corso del 2022 sono state pari ad un valore di € 70.215 che unitamente ai proventi del 5 per mille (€ 5.565,77) sono stati indicati nella sezione A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale. Fra i beni donati due pianoforti e due sistemi per videoconferenza donati dalla Fondazione Amplifon nell'ambito del progetto CIAO.

	€ in denaro	€ in natura	
		beni	servizi
Erogazioni liberali ricevute nell'esercizio	36.742,00 €	33.473,00 €	0

13. I dipendenti e i volontari

Nel corso del 2022, a fronte di una dotazione organica che al 31 dicembre attestava n°418 unità (comprese le n.10 assistenti tutelari occupate presso le Comunità alloggio) sono state assunte n. 121 unità lavorative (di cui 14 infermieri e 10 operatori di assistenza generico per le Comunità alloggio) e registrate n.148 cessazioni (di cui 20 infermieri). Il dato attesta la presenza di dipendenti assunti e, dopo un breve periodo, già cessati, a

conferma dell'eccezionale mobilità che ha caratterizzato l'anno 2022 e che purtroppo sembra permanere anche per il 2023, ed è altresì influenzato da talune sostituzioni effettuate con la trasformazione di rapporti di lavoro part-time in full-time (es. magazziniere, centralino, ASA) e/o con procedure di mobilità interna.

Di seguito il dettaglio con i diversi profili professionali delle cessazioni e nuove assunzioni intercorse nel 2022:

Figure Professionali	Dipendenti cessati nel corso del 2022	Dipendenti assunti nel corso del 2022
Animatore Sociale	2	2
Ausiliario Socio Assistenziale	65	39
Coordinatore dei Servizi Domiciliari	1	-
Cuoco	1	-
Direttore Sanitario*	1	-
Fisioterapista	3	3
Impiegato Amministrativo	5	2
Impiegato Tecnico	1	1
Infermiere**	20	14
Magazziniere	1	-
Operatore Addetto al Centralino	2	0
Operatore Addetto alla Cucina	11	11
Operatore di assistenza generico**	-	8
Operatore di assistenza ad autosufficienti***	-	2
Operatore Socio Sanitario	33	35
Responsabile Presenze e Paghe	-	1
Responsabile Servizio Amministrativo	1	1
Responsabile Servizio Socio Assistenziale	-	1
Responsabile Servizio Tecnico	1	1
Totali	148	121

*Il nuovo Direttore Sanitario è stato assunto ad inizio 2023

**Inserite nuove figure con rapporto professionale a P.IVA

***Operatori per le nuove Comunità Alloggio

Le seguenti tabelle illustrano i dati numerici principali relativi al personale dipendente presente in Fondazione al termine dell'esercizio, con indicazione delle mansioni svolte e della ripartizione per sesso, età anagrafica cittadina.

Fasce d'età	numero dipendenti al 31 dicembre 2022
da 20 a 30 anni	48
da 31 a 40 anni	67
da 41 a 50 anni	122
da 51 a 60 anni	142
oltre 60 anni	39
Totale	418

Sesso	numero dipendenti al 31 dicembre 2022
Femmina	370
Maschio	48
Totale	418

Forza lavoro per mansione al 31 dicembre 2022	Full-time	Part-time	Totale unità
Animatore Sociale		8	8
Assistente Sociale	1	1	2
Assistente Tutelare	7	3	10
Ausiliario Socio Assistenziale	73	25	98
Coordinatore Servizio Animazione		1	1
Coordinatore Servizio Assistenziale	4		4
Coordinatore Servizio Cucina	1		1
Coordinatore Servizio Fisioterapia		1	1
Cuoco	3		3
Direttore Generale	1		1
Direttore Sanitario	1		1
Fisioterapista	3	7	10
Impiegato Amministrativo	11	11	22
Impiegato Tecnico	2	2	4
Infermiere	45	5	50
Magazziniere	1		1
Manutentore	4		4
Medico di Nucleo	1	1	2
Operatore Addetto al Centralino	1	4	5
Operatore Addetto al Guardaroba	4		4
Operatore Addetto alla Cucina	7	15	22
Operatore di assistenza ad autosufficienti		2	2
Operatore di assistenza generico	9		9
Operatore Servizio Estetico	3	2	5
Operatore Socio Sanitario	117	23	140
Psicologo		1	1
Responsabile Affari Generali	1		1
Responsabile Presenze e Paghe	1		1
Responsabile Qualità e Privacy	1		1
Responsabile Servizio Amministrativo		1	1
Responsabile Servizio Socio Assistenziale	1		1
Responsabile Servizio Tecnico	1		1
RSPP	1		1
Totale unità	305	113	418

Dipendenti per cittadinanza	Numero assunti al 31 dicembre 2022
Albania	16
Brasile	4
Burkina faso	1
Camerun	6
Cile	1
Costa d'avorio	3
Cuba	4
Ecuador	1
Egitto	1
El salvador	1
Etiopia	1
Federazione russa (russia)	3
Filippine	1

segue

Dipendenti per cittadinanza	Numero assunti al 31 dicembre 2022
Ghana	4
Italia	284
Mali	1
Marocco	4
Moldavia	18
Nigeria	3
Peru'	4
Polonia	7
Romania	18
Senegal	1
Sri lanka	2
Thailandia	1
Ucraina	28
Totale complessivo	418

Rispetto alla presenza ed al contributo offerto dai **volontari**, di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017, si evidenzia come nel 2022 il loro apporto sia stato principalmente ricondotto alla gestione delle attività di triage per l'ingresso dei familiari/visitatori e di sorveglianza degli incontri.

Dallo scorso mese di ottobre a tale attività si è aggiunta, presso le tre Comunità alloggio di recente acquisizione, la collaborazione dei volontari dell'Associazione Federico Balestrieri-Anziani in linea occupati quotidianamente nelle attività di animazione e socializzazione.

A tale scopo è stata sottoscritta una nuova convenzione, analoga nella forma a quelle già in essere con le altre Associazioni che, come disposto dall'art.18 del D. lgs.117/2017, contempla nel caso in cui l'attività dell'Associazione sia svolta esclusivamente nei servizi della Fondazione, la copertura assicurativa di tutti i volontari con oneri a carico dell'Ente:

- Amici della Casa di Dio – ODV
- Alberi di vita-ODV
- Associazione assistenza militense Onlus
- Associazione Volontari ospedalieri Onlus (AVO)
- Associazione Federico Balestrieri-Anziani in linea

14. Importi relativi agli apicali

La seguente tabella evidenzia, complessivamente per singola categoria, i compensi spettanti all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale.

CONSIGLIO GENERALE	Emolumento lordo pagato nel periodo
Presidente	Incarico a titolo gratuito ai sensi art. 5, comma 9, del D.L. 95/2012 e ss.mm.ii
Consiglio Generale	Un Consigliere ha rinunciato espressamente al compenso ed alcuni fra i Consiglieri sono dei pensionati, che ai sensi del D.L. 95 non possono percepire alcun emolumento o designati da Enti che prevedono la completa gratuità. Importo complessivo emolumenti anno 2022 è pari a € 8.660,21

COMITATO DI GESTIONE	Emolumento lordo pagato nel periodo
Presidente	Incarico a titolo gratuito ai sensi art. 5, comma 9, del D.L. 95/2012 e ss.mm.ii
Comitato di Gestione	Il costo complessivo per i compensi erogati nel 2022 è stato pari a € 11.432,22

COLLEGIO SINDACALE	Compenso annuo deliberato: € 23.750 oltre ad IVA ed oneri di legge
--------------------	--

ORGANISMO DI VIGILANZA	Compenso annuo deliberato: € 7.400 oltre ad Iva e oneri di legge
------------------------	--

È assicurato il rispetto delle previsioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 tramite le modalità ivi previste.

15. Patrimoni destinati ad uno specifico affare

La Fondazione non ha costituito "patrimoni destinati ad uno specifico affare" ai sensi dell'articolo 10 del D.lgs. n. 117/2017.

16. Operazioni con parti correlate

L'Ente non ha effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate.

17. Destinazione dell'avanzo

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Si propone pertanto di rinviare a riserva post qualifica Onlus l'utile 2022 pari ad €1.675.387,26.

18. Situazione dell'ente e andamento della gestione

18.1 Accadimenti significativi della gestione

Il 2022, oltre all'incremento esorbitante dei costi per le utenze dettagliato nel paragrafo successivo, è stato caratterizzato da altri accadimenti e fatti gestionali particolarmente significativi di seguito riassunti:

- **avvicendamento di ben 3 responsabili di servizio** (Tecnico- Stipendi e Contabilità) su un totale di 6, ovvero un ricambio pari al 50% nelle figure apicali della Fondazione **nonché l'uscita del Direttore Sanitario per pensionamento** al 31/12/2022. La ricerca dei nuovi responsabili non è stata semplice. Mentre per il Servizio Tecnico l'avvicendamento ha potuto beneficiare di un effettivo passaggio di consegne, nel Servizio Contabilità, vi è stato un periodo di vacanza del ruolo con il ricorso ad un consulente esterno. Non ancora completamente consolidato invece l'assetto organizzativo del Servizio Risorse Umane che ha visto nel corso del 2022 oltre ad un nuovo avvicendamento nella posizione apicale, numerose sostituzioni anche fra i collaboratori amministrativi e la suddivisione del servizio in due distinti ambiti con l'innesto a tempo parziale, come referente dell'Ufficio Risorse Umane, anche della Dott.ssa Simonetta Gentilini. L'organigramma della Fondazione si è radicalmente trasformato con l'innesto di tante nuove ed importanti competenze che necessitano tuttavia di un congruo periodo di inserimento per poter conoscere tutte le molteplici peculiarità della Fondazione ed apprendere le modalità di funzionamento del Sistema organizzativo.

- prosecuzione della Fase Pandemica con la gestione di **n°16 focolai di contagi COVID-19** così ripartiti:
n°3 presso RSA Casa di Dio
n°2 presso RSA La Residenza
n°3 presso RSA Luzzago
n°2 presso RSA Feroldi
n°2 presso CDI S. Carlo Borromeo
n°1 presso minialloggi centro
n°1 CASA Anziani al centro
n°2 CASA S. Maria della Fonte.
La pressoché totale copertura vaccinale di tutti gli ospiti e di tutti gli operatori ha radicalmente cambiato il decorso dei diversi focolai, gestiti quasi totalmente in RSA senza necessità di ricorrere a ricoveri ospedalieri e senza particolari conseguenze per gli anziani. Le misure operative, rimaste vigenti fino allo scorso mese di dicembre, hanno tuttavia comportato un notevole aggravio di lavoro per tutti gli operatori coinvolti;
- **dal 1° febbraio** si è completata nelle 4 RSA **l'esternalizzazione delle pulizie** in tutti gli ambienti, obiettivo che ha visto il Servizio Contabilità e approvvigionamenti impegnato nella costruzione di una nuova gara e la Direzione Generale, unitamente al RSPP, al Medico competente, all'ufficio turni e alle CSA, occupata alla definizione di percorsi e accordi per la ricollocazione lavorativa dei 14 colleghi ASA, in precedenza inseriti nella cd. "squadra alberghiera". Tre colleghi hanno cessato volontariamente il servizio (per pensionamento o cambio attività), per due si è proceduto con l'inserimento in altre attività (guardaroba e centralino) mentre per i restanti nove è stato possibile, con la collaborazione in primis delle CSA, procedere ad un graduale reinserimento in assistenza;
- **il 19 marzo** è stata ufficialmente riconsegnata alla città la **Cascina Breda Rossini**, fabbricato rurale di proprietà della Fondazione, oggetto di un ingente intervento di riqualificazione urbana che ha beneficiato anche del contributo connesso al Bando Emblematico 2020 della Fondazione Cariplo per € 1.000.000. Nei mesi successivi sono entrati in funzione tutti i servizi e le attività contemplate dal progetto di recupero ovvero l'Agriturismo (incluso alloggio custode), il Centro socioeducativo ed è stata avviata la locazione degli alloggi. A parziale copertura delle spese sostenute, pari a circa € 3.000.000 si ricorda l'attivazione nel mese di gennaio 2022 di un mutuo decennale per la somma di € 1.000.0000;
- **Il 1° ottobre**, dopo un'attenta e ponderata valutazione, la Fondazione è subentrata nella gestione delle tre **Comunità alloggio sociale per anziani dell'Associazione Federico Balestrieri-Anziani in linea**, divenendo in tal modo ente gestore di ben 5 CASA. Tale incremento dei servizi ha richiesto una integrazione dell'organigramma funzionale della Fondazione con la creazione di un nuovo servizio, denominato Servizio Unità d'offerta sociale affidato al Dott. Manuel Andreoli (assunto nel mese di luglio u.s.) a cui sono afferite tutte le risorse umane occupate nelle Comunità (circa 30 unità). Il nuovo Servizio ha visto infine nello scorso mese di settembre l'assunzione di una collaboratrice amministrativa part-time a cui è affidata anche la gestione delle turnazioni del personale. I primi mesi di gestione delle CASA sono stati più complessi del previsto sia per la precisa scelta di inserire nuovi operatori sia per le molteplici criticità strutturali, impiantistiche riscontrate, in aggiunta alla necessità di intervenire su molte attrezzature davvero obsolete. Permangono alcuni aspetti operativi ancora da perfezionare (es. piccole manutenzioni) per la cui presa in carico, particolarmente efficace si è dimostrata la Conferenza dei servizi tenutasi lo scorso 24 marzo ed interamente dedicate alle Comunità alloggio, Superata questa fase di assestamento dovrà essere perseguito l'altrettanto importante obiettivo di sostenibilità economica del servizio, con un'attenzione particolare alle spese e alla ricerca della massima occupazione dei posti disponibili;
- **Nello scorso mese di novembre** sono infine stati avviati i lavori per la realizzazione del **nuovo centro servizi per anziani "Rosa Zanoni Cavallaro"** al Villaggio Violino (costo dell'investimento € 5.000.000). Il termine dei lavori è previsto entro il mese di giugno del 2024. L'investimento prevede la realizzazione al piano terra di un Centro aperto, 3 alloggi protetti, un punto prelievi e tre ambulatori, al primo piano 1 Comunità alloggio sociale per anziani ed altri 4 alloggi protetti. L'attivazione dei nuovi servizi, che afferiranno al Responsabile Dott. Manuel Andreoli, è prevista per la seconda metà del prossimo anno (settembre-ottobre).

18.2 La gestione delle attività ordinarie

Due sono stati gli elementi che hanno impattato sulla gestione ordinaria nell'anno 2022 in misura più significativa, surclassando in tal senso la stessa evoluzione della fase pandemica: l'esorbitante incremento del costo delle utenze e la grave difficoltà a reperire personale da assumere.

Per quanto riguarda le utenze, il raffronto con il dato al 31.12.2021 attesta un incremento medio pari al 99%.

A fronte di una leggera flessione dei consumi, il costo sostenuto per l'energia elettrica è passato da € 404.016 del 2021 ad € 1.115.402 del 2022.

Analogo discorso per il teleriscaldamento, incrementato da € 345.195 ad € 612.686.

Da segnalare infine l'importo della TARI che, cessate le agevolazioni introdotte dal Comune di Brescia a supporto dei gestori di servizi socioassistenziali e sociosanitari nell'anno 2021, è passato da € 34.820 del 2021 ad € 68.171 del 2022.

In riferimento alle enormi difficoltà nel reperimento di personale, il fenomeno si è ulteriormente ampliato rispetto all'anno precedente coinvolgendo tutti i profili professionali: amministrativi, tecnici, sanitari e assistenziali.

Gli incentivi economici riconosciuti al personale infermieristico e le procedure semplificate per il riconoscimento delle qualifiche conseguite all'estero, l'erogazione di bonus al personale turnista, l'offerta dell'alloggio gratuito per i primi tre mesi di assunzione per il personale sanitario ed assistenziale, la proposta di contratti a tempo indeterminato, il ricorso a sistemi online per la ricerca di candidature sull'intero territorio nazionale non sono bastati a consentire il ripristino degli organici necessari per evitare continui salti riposi e per permettere la regolare fruizione delle ferie e del recupero del lavoro straordinario.

Lo sblocco dei concorsi pubblici, l'apertura nella città di nuove RSA a gestione profit, i maggiori incentivi offerti da taluni enti gestori hanno determinato un elevato turn over in uscita che non ha ad oggi ancora trovato analogo riscontro in ingresso di nuove risorse.

Da segnalare infine i numerosi avvicendamenti anche negli uffici centrali con la sostituzione di ben 3 responsabili di servizio su 6, (stipendi, contabilità e tecnico) oltre che di alcuni collaboratori tecnico—amministrativi (2 nel servizio tecnico e 5 nel servizio risorse umane).

Pur in presenza delle suddette difficoltà, tutti i servizi, come si evince dalla Tabella sottoriportata, hanno continuato ad operare regolarmente nell'arco dell'intero anno, senza alcuna chiusura o sospensione, raggiungendo % di saturazione più che adeguate ed ottenendo, come già dettagliato al paragrafo 11.1 un contributo aggiuntivo dall'ATS per iperproduzione.

Tasso di occupazione servizi	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022
RSA posti solventi	94,92%	52,03%*	37,98%*	80,60%
RSA posti sollievo	93,40%	47,9%**	53,05%	75,23%
RSA posti accreditati	99,81%	86,94%	97,06%	99,29%
Centro diurno integrato	90,54%	40,17%	52,90%	35,80%
Casa anziani al centro	97,78%	74,95%	72,36%	73,90%
Casa s. Maria della fonte	//	61%	89,50%	96,46%
Alloggi per anziani centro storico	96,34%	87,11%	91,67%	98,65%
Alloggi per anziani Mompiano	//	91,67%	89,53%	96,33%
Servizi domiciliari	50 utenti	66 utenti	41 utenti	54 utenti
RSA Aperta	112 utenti	113 utenti	119 utenti	109 utenti

*Fino al mese di giugno 2021, 12 dei 23 posti solventi non sono stati utilizzabili in quanto riservati quali posti per l'isolamento di ospiti positivi.

** Nel 2020, al fine di ottemperare alle restrizioni per contrastare i contagi si era disposta la sospensione dei ricoveri di sollievo/temporanei.

Solo il Centro Diurno Integrato, analogamente a quanto sta accadendo in molti altri CDI sia a livello provinciale che regionale, non ha ancora raggiunto livelli soddisfacenti di saturazione vedendosi decurtato il Budget assegnato dall'ATS per ipoprodotto. Per tale motivo nel corso del 2023 saranno apportate alcune modifiche al modello organizzativo del Centro rendendolo più rispondente ai bisogni rilevati sul territorio, con particolare riferimento alle persone affette da decadimento cognitivo.

Nonostante le criticità dettagliate nel presente paragrafo, anche nel 2022 le rette non hanno subito alcun incremento (incremento introdotto con decorrenza 1° gennaio 2023 solo per i posti contrattualizzati).

Da rilevare che le rette dei posti di RSA contrattualizzati (425 posti letto), permangono mediamente inferiori di circa 3,50 euro al giorno rispetto a quelle delle altre fondazioni cittadine, corrispondente ad un valore di circa € 450.000 all'anno.

RETTE 2022	Posti contrattualizzati	Posti sollievo	Posti solventi
Camera singola	€ 63	//	€ 110
Camera doppia	€ 58	€ 85	€ 100
Camera tripla	€ 54	//	//
Camera quadrupla	€ 54	//	//

CENTRO DIURNO INTEGRATO	Posti	Invariate dal 01.01.2020
privati	16	€ 28,50
comunali	6	€ 26,50
Totale utenti	22 (di cui 14 contrattualizzati)	
Applicazione € 5 per assenza		

C.A.S.A Anziani al centro	camere	Posti letto	Invariate dal 01.01.2020
Camera doppia	4	8	€ 44,00
Camera singola	3	3	€ 47,00
Camera singola c.b.	1	1	€ 50,00

C.A.S.A. S. Maria della fonte	camere	Posti letto	Invariate dal 01.03.2020
Camera doppia	2	4	€ 46,00
Camera singola	8	8	€ 52,00

C.A.S.A Federico Balestrieri	camere	Posti letto	dal 01.10.2022
Camera doppia	3	6	€ 42
Camera singola	3	3	€ 46

C.A.S.A Maria Rosa Inzoli	camere	Posti letto	dal 01.10.2022
Camera doppia	3	6	€ 49
Camera singola	6	6	€ 53

C.A.S.A Mons. Renato Monolo	camere	Posti letto	dal 01.10.2022
Camera doppia	4	8	€ 42
Camera singola	4	4	€ 46

15 ALLOGGI PER ANZIANI CDD	dal 01.01.2020
Contratto a singolo	€ 900,00
Contratto a coppia	€ 1.050,00
Contratto b singolo	€ 1.050,00
Contratto c singolo	€ 1.150,00
Contratto e monolocale	€ 450,00

5 ALLOGGI PER ANZIANI SMF	dal 01.03.2020
Contratto base monolocale	€ 650,00
Contratto base bilocale singolo	€ 800,00
Contratto base bilocale coppia	€ 950,00

18.3 La gestione degli investimenti

Gli investimenti rivestono un ruolo importante, considerate le notevoli disponibilità finanziarie da molti anni presenti come disponibilità liquide sul conto corrente e con un pacchetto variegato di titoli.

E' stata confermata la sospensione del progetto di realizzazione di ulteriori posti letto di RSA mediante l'ampliamento della RSA Feroldi; il progetto prevedeva anche la **sistemazione di Via Lama**, secondo quanto previsto da una convenzione a suo tempo stipulata con il Comune di Brescia che prenderà poi in carico le strade stesse. Questo progetto, stralciato dal progetto principale sospeso, ha visto durante l'anno una definizione della progettazione con l'intendimento di realizzare l'intervento entro il primo semestre 2023.

E' stata ultimata la **progettazione del Centro polifunzionale del villaggio Violino**, con previsione di realizzazione di circa 1.800 mq di SLP su di un'area di mq. 3.700 incluso anche il lotto su cui insiste la cascina. Il progetto prevede la demolizione della cascina e la costruzione di un unico complesso con presenza di diversi servizi per anziani, comunità alloggi, centro diurno, poliambulatori. La richiesta di autorizzazione edilizia inoltrata al Comune ha ricevuto lo sta bene definitivo nello scorso mese di ottobre, dopo una variazione al progetto richiesta dal Comune. Nel frattempo, i prezzi sono lievitati e la gara esperita ha evidenziato un aumento significativo rispetto alla base d'asta. Dopo attenta valutazione, il Consiglio Generale, supportato dagli approfondimenti effettuati dal Comitato di Gestione, ha deciso di procedere nei lavori affidati all'impresa Girelli Costruzioni, migliore offerente. I lavori sono iniziati nel mese di dicembre e ne è prevista la conclusione entro l'estate del 2024.

Nei primi mesi del 2022 sono terminati i lavori presso la **Cascina Breda Rossini**, iniziati nell'agosto dell'anno 2020, con inaugurazione ufficiale avvenuta lo scorso 19 marzo e con inizio dell'utilizzo degli spazi della cascina a partire dal mese di giugno (come già indicato al paragrafo 18.1).

Relativamente alla materia dei consumi energetici e impianti relativi, si è affrontato l'annoso problema di insufficiente riscaldamento del nucleo Alzheimer presso la RSA Feroldi costruendo un apposito progetto di intervento che andrà a migliorare anche la resa dell'impianto e che verrà attuato non appena spento il riscaldamento nella primavera 2023.

Fra gli investimenti, programmati nel 2022 ma poi rinviati al 2023 anche a causa dei numerosi avvicendamenti in seno al Servizio tecnico, vi sono:

- il **refacimento delle guaine di copertura della RSA Luzzago**, intervento il cui costo si è rilevato essere significativamente maggiore rispetto a quanto stimato lo scorso anno ovvero € 281.000 invece di €150.000;
- l'incarico per la progettazione di massima degli interventi di cui abbisogna la **Chiesa SS. Cosma e Damiano**
- l'**installazione dei sollevatori a binario** presso il primo piano della RSA Feroldi.

Investimenti sono stati come tutti gli anni effettuati per manutenzioni straordinarie, acquisto di beni durevoli e nell'ambito informatico.

Relativamente agli interventi sul patrimonio rurale, sono pervenute le autorizzazioni della Soprintendenza per il rifacimento della copertura della cascina Campagna Alta a Lonato e si è quindi dato seguito all'affidamento dei lavori, passati da un valore di € 60.000 ad un importo di € 110.000, al 50% a carico del conduttore.

Relativamente alla cascina Fenil dei Frati a Comezzano Cizzago, ultimo intervento di ricostruzione conseguente ai danni arrecati alle Cascine dagli eventi atmosferici dell'estate 2019, nello scorso mese di febbraio il conduttore ha confermato la decisione di costruire una nuova vitellaia di dimensioni maggiori rispetto a quella crollata assumendo a proprio carico la maggiore spesa. L'importo totale dell'investimento, pari ad euro 433.100,00 iva inclusa, vedrà la partecipazione della Fondazione per una somma pari a € 164.578,00 corrispondente al 38% dell'importo complessivo.

Da segnalare infine che la nuova locazione del Fondo Possessione sopra e sotto nel Comune di Comezzano Cizzago ha previsto in capo al conduttore l'onere per il rifacimento della copertura della Cascina in cemento-amianto con la relativa rimozione e smaltimento dello stesso, con un parziale rimborso da parte di Fondazione non superiore al 50% dei costi sostenuti e comunque fino ad un massimo di € 150.000 (tale rimborso è stato inserito nel contratto di locazione del Fondo con una riduzione annua di € 50.000 sulle prime tre annualità).

La situazione dei principali investimenti è riassunta nel prospetto sottostante:

INVESTIMENTI 2022	IMPORTO COMPLESSIVO PROGETTO	IMPORTO FATTURATO NEL 2022	STATO AVANZAMENTO DEI LAVORI
Recupero Cascina Breda Rossini	3.043.942 €	1.953.208 €	in fase di ultimazione
Opere di urbanizzazione Via Romiglia	90.000 €	- €	in fase di rinegoziazione importo oneri con comune
Centro Polifunzionale Violino	3.000.000 €	450.897 €	lavori avviati nello scorso mese di novembre
Opere di urbanizzazione Via Lama	115.000 €	- €	appaltati lavori
Cascina Campagna Alta Lonato	55.000 €	- €	in corso lavori
Ricostruzione Fenil dei Frati	429.472 €	298.528 €	lavori terminati
Nuova Vitellaia Fenil dei Frati	164.578 €	- €	lavori in fase di avvio
Interventi di Relamping	50.000 €	12.179 €	completati CdD e Feroldi <i>(utilizzato Fondo Manutenzioni Cicliche)</i>
Implementazione Hardware/Software	60.000 €	80.899 €	di cui software 23.741 €
Acquisto beni e ausili	100.000 €	85.474 €	
Investimenti Strutturali	120.000 €	119.853 €	
TOTALE	7.227.992 €	3.001.039 €	

18.4 La gestione delle attività patrimoniali

Il patrimonio immobiliare e fondiario della Fondazione è composto da 80 appartamenti di cui 76 in città, 2 a Borgo San Giacomo e 2 a Gussago, 20 cascine di cui 8 sottoposte a vincolo di tutela della Soprintendenza e 8 terreni distribuiti in 13 Comuni diversi della provincia bresciana per complessivi mille ettari, 7 negozi e 9 uffici oltre a 120 dipinti (di cui 44 ritratti nella quadreria dei benefattori). Questo patrimonio si è poi arricchito di ulteriori n°7 appartamenti dopo la ristrutturazione della cascina Rossini, di uno spazio di agriturismo e di uno spazio adibito a CSE. La Fondazione possiede un immobile a Costalunga concesso in comodato gratuito alla Fondazione Ronald McDonald per dare ospitalità alle famiglie dei bambini residenti in altre Regioni o in altri Paesi ed in cura presso le strutture ospedaliere cittadine.

Le attività patrimoniali hanno un forte rilievo nella gestione complessiva della Fondazione in quanto l'importante patrimonio terriero e urbano genera da sempre utili netti importanti. Questa gestione non è stata fortunatamente interessata dalla pandemia e il livello dei ricavi è in aumento rispetto a quello del 2021. L'utile netto è stato anzi negli ultimi anni di importo superiore rispetto agli anni precedenti ove si erano accantonate somme in appositi fondi, in particolare per le spese di smaltimento amianto nelle cascine. Si attesta quest'anno, come utile ordinario nell'importo di € **1.266.713,81**, oltre alla partita del tutto straordinaria di € 1.500.000. avente carattere esclusivamente contabile (vd. Pagina 15).

Anche queste attività sono gestite con un'attenzione particolare all'interesse collettivo, tenendo in considerazione non soltanto l'aspetto del maggior profitto. Gli appartamenti, situati quasi esclusivamente in città, sono dati in locazione a canone concordato, più contenuto rispetto a quello di mercato.

I terreni vengono concessi in affitto privilegiando la continuità nei contratti agrari, tanto che la maggior parte dei conduttori gestisce da decenni i fondi agricoli, di generazione in generazione.

Dopo i disastri del maltempo dell'agosto 2019, che hanno interessato molte cascine di proprietà, si è intervenuti con tempismo alla riparazione dei danni, iniziando già nell'agosto del 2019 e proseguendo negli anni successivi, garantendo alle imprese agricole di continuare la loro importante attività. Questo grazie alla copertura assicurativa che ha garantito un congruo rimborso delle spese.

Unitamente ai lavori di ripristino delle cascine, si è data attuazione in questi anni al piano pluriennale di asportazione e smaltimento dell'amianto. presente nella copertura di molte stalle. Restano ora da completare i seguenti interventi:

- Cascina Prada – Ghedi
- Cascina Campagnole – Borgo San Giacomo
- Cascina Rodenga- Castenedolo

Gli utili di questa area, come già più volte evidenziato nella presente Relazione, consentono da sempre alla Fondazione di calmierare le rette dei servizi contrattualizzati, quali i 425 posti di RSA, e di gestire servizi strutturalmente in perdita, non assistiti da contributi regionali e tuttavia di estrema utilità. Si tratta del CDI contrattualizzato con la Regione solo per 14 posti su 22, dei posti di RSA solventi e temporanei e delle Comunità alloggio per anziani.

18.5 Il raggiungimento degli obiettivi previsti

In sede di elaborazione della relazione programmatica allegata al budget 2022 erano stati individuati alcuni obiettivi correlati al superamento dell'emergenza COVID-19 (con una particolare attenzione all'ottimizzazione dei ricavi e al contenimento dei costi) ed altri di interesse più generale nell'ambito dei servizi e della gestione del patrimonio.

Rispetto al raggiungimento degli obiettivi inclusi nel primo gruppo si segnala quanto segue:

- Ricerca della **massima occupazione dei posti letto di RSA**: l'obiettivo, come evidenziato al paragrafo 18.1, è stato pienamente raggiunto per i posti contrattualizzati mentre, l'apertura di una ulteriore RSA sul territorio cittadino e le difficoltà economiche che inducono talvolta le famiglie a ritardare il più possibile l'ingresso in RSA, hanno reso alquanto ardua la saturazione dei posti solventi e sollievo, nonostante gli

accordi definiti con il Servizio sociale degli Spedali Civili, della Casa di Cura Domus Salutis e con la Fondazione Poliambulanza per l'attivazione di percorsi per le dimissioni protette;

- Costante **monitoraggio pagamenti rette e incasso affitti**: il report periodico al Comitato e l'affidamento di incarichi legali ogni qualvolta se ne sia ravvisata l'opportunità sono stati regolarmente attuati ma non hanno impedito il registrarsi di nuove situazioni di morosità quasi esclusivamente ricondotte alle rette di RSA. Si tratta comunque di un fenomeno molto contenuto grazie al puntuale monitoraggio concertato fra ufficio rette e i responsabili dei servizi interessati;
- **Ricerca altri finanziamenti/contributi** nel corso del 2022 sono stati elaborati i seguenti progetti/rendicontazioni in riscontro a specifici bandi e/o a fronte di sollecitazioni e proposte formulate da altri soggetti:
 - Manifestazione ATS Brescia per misura economica a sostegno degli Enti Gestori servizi residenziali sociosanitari e sociali (contributo spese per DPI) scadenza 15 settembre (*contributo assegnato in data 4 aprile 2023 € 57.301,38*)
 - Bando Ristori ETS Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, scadenza 24 agosto (*contributo assegnato ma non ancora erogato pari ad € 13.901,52*)
 - Partecipazione **Bando Cariplo Welfare in ageing** con il progetto “UNA STORIA CHE CAMBIA”. Il partenariato vede Fondazione Casa di Dio Onlus come Capofila, Associazione Federico Balestrieri-Anziani in Linea ODV, Società Cooperativa Sociale La Nuvola Nel Sacco e Università Cattolica del Sacro Cuore come Enti partner oltre a un numero di altri aderenti alla rete progettuale, tra cui il Comune di Brescia - Assessorato al Welfare (*valore complessivo del progetto € 502.758,24 di cui circa € 350.000 contributo richiesto*);
 - Adesione come Ente Partner al progetto “**Liberi di affidarsi**” presentato da Anteas Brescia a valere sul Bando Regione Lombardia Enti Terzo Settore (*progetto finanziato ed in corso di realizzazione*)
 - Adesione progetto “**Nessuno escluso 2**” presentato da Dignità e Lavoro sul Bando 8xmille della Chiesa Valdese (*progetto finanziato ed in corso di realizzazione*)
 - Partecipazione come Ente partner al progetto “**Città amiche della demenza: Brescia Bergamo 2023**” (Ente Capofila Fondazione Casa di Industria) finanziato da Fondazione Cariplo sul Bando “Brescia e Bergamo Città della cultura 2023” (*progetto finanziato ed in corso di realizzazione*)
 - Partecipazione Bando Comune di Brescia BGSB 2023 Capitale della cultura:
 - Adesione come Ente partner al progetto **PAGINE MUSICALI APERTE A TUTTI** presentato da **ATENEIO DI BRESCIA Accademia di Scienze Lettere ed Arti – Onlus** per la catalogazione del Fondo Paolo Chimeri (*esito negativo*)
 - Adesione progetto “La Cura mi sta a cuore” presentato dalla Coop. La Mongolfiera (*ancora in corso di valutazione*).

In riferimento agli obiettivi di **miglioramento della qualità e dell'efficienza dei servizi si evidenzia**:

- è proseguito il **percorso per l'esternalizzazione del servizio pulizia** nei nuclei di degenza, con la ricollocazione in assistenza degli ASA afferenti alla Squadra Alberghiera. Il percorso si è completato nello scorso mese di febbraio;
- l'inserimento dell'**Operatore Socio-Sanitario (OSS)** quale figura di supporto sia all'infermiere che al gruppo degli ASA è stato raggiunto solo nei primi mesi del 2023 presso i tre Nuclei della RSA Luzzago e presso il secondo piano della RSA La Residenza. L'estrema difficoltà nel reperire personale da assumere ha infatti ancora oggi impedito di inserire l'OSS anche presso la RSA Feroldi e al secondo piano della RSA Casa di Dio
- selezione nuovo Direttore Sanitario con inserimento attuato nel mese di febbraio
- implementazione hardware e software, con particolare riferimento al nuovo software di ticketing.

Non sono tuttavia stati raggiunti, per le già richiamate difficoltà a reperire nuovo personale e per gli avvicendamenti nelle posizioni apicali di buona parte degli Uffici, altri obiettivi che in parte sono stati già ripresi all'inizio del 2023 o che verranno riproposti nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda gli obiettivi raggiunti nell'ambito degli investimenti sugli immobili adibiti a servizi, sul patrimonio rurale e storico artistico si rinvia al Paragrafo 18.3.

19.1 *Gli equilibri economici*

Permangono forti elementi di incertezza nella gestione economica futura, situazione purtroppo presente ormai dal 2020 che la Fondazione ha affrontato e gestito grazie alla solidità economico-patrimoniale di cui dispone. L'inflazione non demorde e resta su livelli elevati aumentando per la Fondazione il costo relativo all'acquisto di beni e servizi. Fortunatamente il prezzo delle utenze per energia elettrica e teleriscaldamento è in diminuzione, si tratta però di un mercato molto instabile che condiziona significativamente la capacità della Fondazione di rispettare gli equilibri economici.

E' in aumento la spesa per il personale soprattutto con contratto EE.LL., a livelli per il momento più contenuti rispetto al tasso di inflazione. I contratti di lavoro, sia EE.LL. che Uneba non sono però ancora stati rinnovati e quindi sono da prevedere ulteriori aumenti oltre a quelli già inseriti nel Budget 2023.

La Fondazione può adeguare all'inflazione i contratti di affitto sui terreni e le locazioni urbane, ma non può adeguare nella medesima misura le rette sui servizi resi per non mettere troppo in difficoltà le famiglie e perché tale è al momento la scelta fatta anche dalle altre RSA di Brescia e provincia per quanto a conoscenza.

Dalla Regione come integrazione sul Fondo sanitario non è ipotizzabile che arrivino altri aiuti al di là di quelli riconosciuti negli ultimi tre anni, dopo un lungo periodo di blocco di tali contributi. Per il 2022 la somma erogata come iperproduzione ha carattere eccezionale ed è difficile che si ripresenti la stessa situazione negli anni a venire. Ciò non è comunque totalmente da escludere, la Fondazione è da sempre in iperproduzione, con copertura di tutti i posti e fatturazione massima delle rette, mentre alcune RSA hanno forti difficoltà gestionali con posti non occupati.

La presa in carico delle tre Comunità per anziani del centro storico porta ad un peggioramento della situazione economica, come peraltro già ponderato in sede di valutazione dell'acquisizione da parte del Consiglio.

Questa tipologia di servizio, non beneficiando di alcuna contribuzione pubblica, ha costi che superano i ricavi. E' da auspicare che a regime la gestione unitaria coordinata delle cinque comunità possa migliorare tale situazione con economie di scala e raggiungimento di una migliore efficienza gestionale.

L'apertura di nuove RSA, in particolare la RSA al Parco delle Cave con 240 P.L. non contrattualizzati, con rette molto vicine a quelle dei posti contrattualizzati potrebbe causare difficoltà nella copertura dei 35 posti solventi e temporanei che hanno rette più elevate.

In questa difficile situazione assume un'importanza ancora maggiore il costante e puntuale monitoraggio dei costi e dei ricavi che la Fondazione già da alcuni anni ha ulteriormente perfezionato unitamente al porre in essere interventi sempre più incisivi per l'individuazione degli sprechi, per un migliore utilizzo delle risorse, per una maggiore flessibilità nell'organizzazione del lavoro. Il buon utilizzo delle risorse con zero sprechi deve riguardare in particolare la materia energetica, anche per un doveroso rispetto dell'ambiente.

E' pertanto necessario proseguire nel costante monitoraggio con rilevazioni mensili delle voci di spesa e di ricavo più significative e delle presenze nei diversi servizi.

19.2 *Gli equilibri finanziari*

La Fondazione dispone oggi di una buona liquidità, a fronte di un debito per mutuo di € 1.000.000 assunto agli inizi del 2022. Tuttavia, la decisione di effettuare l'investimento al Violino, con un costo complessivo, compreso arredi, che si avvicina i 5.000.000 di euro, unita alla difficile situazione economica non più in grado, come alcuni anni fa, di produrre importanti liquidità, rende la situazione al momento piuttosto delicata. **Le previsioni finanziarie di medio/lungo periodo devono essere costantemente monitorate, valutando con attenzione la sostenibilità di ogni ulteriore spesa di investimento.**

20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie con particolare riferimento a quelle di interesse generale

La Fondazione nel proprio agire applica i principi previsti dal Codice Etico aggiornato l'anno scorso, ponendo la cura della persona fragile al centro del suo operato, nel rispetto e nella valorizzazione del personale dipendente, con attenzione agli equilibri di bilancio per la salvaguardia del patrimonio.

Gli utili del patrimonio vengono in buona parte investiti nell'area dei servizi di interesse generale, secondo le modalità più sopra descritte.

Una parte del patrimonio viene concessa in utilizzo gratuito a soggetti no profit per attività di interesse generale: porzione di terreni a cooperative sociali nel Comune di S. Felice del Benaco per la valorizzazione del fondo a uliveto e nocciolo, la cascina Valenca a Coccaglio alla Fondazione Mazzocchi per utilizzi collettivi e con interventi di recupero edilizio, l'immobile in Via della Barbisona in città alla Casa Ronald per assistenza i bambini malati.

La Fondazione ha preso in gestione a partire dal mese di ottobre tre Comunità per anziani del centro storico gestite dall'Associazione Balestrieri che rischiavano la chiusura per la difficile situazione economica, pur nella consapevolezza di assumersi in carico servizi in perdita, su invito anche del Comune di Brescia, molto interessato a mantenere in vita tali servizi che rispondono ai bisogni della popolazione.

La Fondazione intrattiene numerose collaborazioni con soggetti no profit; oltre a quelli più sopra indicati, Fondazione Poliambulanza per punto prelievi presso la RSA Casa di Dio, Cooperativa La Mongolfiera per la gestione dei bar interni alle RSA Casa di Dio e La Residenza oltre che per la messa a disposizione alloggi per vita indipendente, Fobap per CSE presso la cascina Rossini, varie Associazioni di volontariato, Scuola Bottega per formazione personale addetto all'assistenza, Istituto delle Suore delle Poverelle per progetti di assistenza a donne in situazione di fragilità, Associazione Butterfly di cui alla rete antiviolenza, Associazione Priamo per l'assistenza al paziente oncologico e ai suoi familiari. Da segnalare la collaborazione con la Cooperativa Big Bang, gestore dell'attività di ristorazione 21grammi per l'inserimento lavorativo di persone con la Sindrome di Down, a cui la Fondazione ha concesso l'immobile sito in via Pietro da Cemmo, prevedendo un contributo a titolo di rimborso dei soli oneri fiscali.

E' iniziata una proficua e intensa collaborazione con l'Associazione Balestrieri, precedente gestore delle Comunità del Centro storico, che mette a disposizione volontari per la gestione delle Comunità stesse e con la quale si stanno ipotizzando progetti comuni.

Nell'ambito della tutela del patrimonio culturale, storico e artistico si effettuano gli interventi necessari per la conservazione dei beni, previ accordi ove dovuto con la Soprintendenza ai Beni culturali e si effettuano iniziative tese a far conoscere i beni stessi.

Per il perseguimento delle finalità statutarie la Fondazione ha inoltre istituito, sostiene e mantiene attivo un Sistema di Gestione Integrato, conforme alle Norme UNI EN ISO 9001 e UNI ISO 45001, teso a perseguire e garantire:

- il monitoraggio ed il miglioramento continuo delle prestazioni qualitative ed ambientali delle proprie strutture, attività e servizi oltre che della salute e della sicurezza dei lavoratori;
- il controllo della conformità alla legislazione cogente e agli accordi sottoscritti con le parti interessate;
- la soddisfazione delle esigenze e delle aspettative della propria Utente, dei lavoratori e delle altre parti interessate;
- l'integrazione dei requisiti del sistema SSL nei processi di business aziendale.

21 Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

La Fondazione non ha promosso nell'esercizio 2022 attività diverse da quelle di solidarietà sociale e da quelle già descritte nella sezione D relative alla gestione del Patrimonio Urbano e Rurale. Non vi sono pertanto costi e ricavi da rilevare in questa voce.

22. Costi e proventi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Come già relazionato al paragrafo 13) le collaborazioni con i volontari sono state prevalentemente orientate alla gestione delle attività di triage per l'ingresso dei familiari/visitatori e di sorveglianza degli incontri.

Si è trattato comunque di una collaborazione assai preziosa che ha permesso per il periodo maggio-dicembre di evitare il ricorso per tali attività a personale dipendente (di norma ASA della cd. Squadra Alberghiera) con riduzione di costi e messa in disponibilità di un numero maggiore di operatori per l'assistenza nei nuclei.

Rispetto ai **proventi figurativi** la concessione in uso gratuito di alcuni immobili, come dettagliato al punto 20, e alcune agevolazioni deliberate dal Comitato di Gestione e/o dal Consiglio per altre locazioni urbane, dovrebbe di per sé generare dei proventi figurativi che alla data del 31/12/2022 non risultano tuttavia essere valorizzati in bilancio.

Nella prospettiva di addivenire comunque ad una prima valorizzazione di tali costi e proventi figurativi (valorizzazione che dovrà necessariamente essere perfezionata nella trasformazione in ETS) si riportano di seguito i costi figurativi, per le attività rese dai volontari, ribadendo che gli stessi non sono stati inseriti nel rendiconto gestionale:

I volontari

Costi figurativi relativi ai volontari	N.	Ore complessive di attività effettivamente	€/ora (*)	€ costo figurativo dell'esercizio
Volontari utilizzati per attività triage	35	3.920	11,49	45.040,80
Volontari per attività animazione CASA	10	360	13,77	4.957,20
Totale	45	4.280	-	49.998,00 €

Volontari triage: 4 ore al giorno × 7 giorni alla settimana × 35 settimane = 980 × 4 R.S.A = 3.920

Volontari attività di animazione: 2 ore al giorno × 5 giorni × 12 settimane = 120 × 3 R.S.A =

() per la valorizzazione è utilizzato il costo aziendale orario considerando l'inquadramento per la corrispondente qualifica in funzione del contratto collettivo, ex articolo 51 del D.lgs. n. 81/2015, utilizzato o utilizzabile dall'ente.*

Nella seguente tabella sono indicate le erogazioni effettuate e ricevute; si segnala che le "erogazioni in natura" ricevute sono relative principalmente a DPI donati da ATS e dalla sottoscrizione AiutiAMOBrescia (€ 22.576,79) e ad alcune piccole attrezzature (apparecchi TV, Cyclette, carrozzelle). Tali donazioni sono state inserite nel rendiconto gestionale e sono state stimate con il criterio del raffronto con l'attuale prezzo di mercato.

Le erogazioni effettuate e ricevute	€ costi figurativo dell'esercizio	€ proventi figurativo dell'esercizio	Inserita nel rendiconto gestionale
EROGAZIONI EFFETTUATE			
Enti del Terzo Settore			25.000 €
Parrocchie e altri enti religiosi	0	0	1.200 €
Altre Fondazioni			500 €
Associazioni e gruppi			1.300 €
Totale già inserita nel rendiconto	0	0	28.000 €
EROGAZIONI RICEVUTE			
Erogazioni in denaro	0	0	36.742,00 €
Erogazioni di beni	0	0	33.473,00 €
Totale già inserita nel rendiconto	0	0	70.215,00 €

23. Informazioni relative al costo del personale

Alla data del 31 dicembre u.s. la suddivisione dei diversi contratti di lavoro che trovano applicazione all'interno della Fondazione Casa di Dio, risultava essere:

- n°171 Enti locali
- n°1 Enti locali dirigenti (Direttore Sanitario fino al 31/12 per pensionamento)
- n°234 Uneba (Unione nazionale enti beneficenza assistenza) contratto introdotto dal 2009
- n°1 Aris (Associazione religiosa istituti sociosanitari) applicato ad un Medico assunto full time (dal 16 febbraio u.s. il medesimo Contratto è stato applicato anche al nuovo Direttore Sanitario)
- n°1 Commercio dirigenti (Direttore Generale)
- n° 10 Contratto Lavoro domestico per CASA (fino al 31 dicembre 2022)

Dallo scorso 1° ottobre, come già richiamato nella presente relazione, la Fondazione ha in gestione ben 5 Comunità alloggio, avvalendosi del personale indicato nella tabella sottoriportata:

Comunità Anziani	numero operatori
Comunità Anziani al Centro	5
Comunità Balestrieri	4
Comunità Inzoli	6
Comunità Monolo	5
Villa Santa Maria della Fonte	6
Totale	26

La seguente tabella indica le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e da atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

Salario lordo	€ di competenza
Massimo (Direttore Generale – Contratto Dirigenti dei Servizi e del Terziario)	€ 92.252,00
Minimo (Tempo pieno Operatore CUC liv.6 Uneba)	€ 17.011,60
Rapporto tra minimo e massimo	1/5,42
Rapporto legale limite	1/8
La condizione legale è verificata	SI

La seguente tabella illustra i compensi pagati durante l'esercizio 2022 con riferimento alle figure dirigenziali dell'Ente.

Compensi a	Tipologia Contratto	Emolumento lordo pagato nel periodo
Direttore Generale- Dirigente	Terziario del Commercio e dei Servizi	€ 100.252,00 <i>(incluso premio produttività)</i>
Direttore Sanitario - Dirigente	Dirigenti Enti Locali	€ 99.384,00 <i>(incluso premio produttività e liquidazione ferie non godute x cessazione rapporto)</i>
Dirigente Medico	ARIS-AIOP	€ 66.453,00 <i>(incluso premio produttività)</i>

24. Raccolta fondi

La Fondazione Casa di Dio onlus nel 2022 non ha effettuato alcuna attività strutturata di raccolta Fondi fatta eccezione per la sensibilizzazione per il 5xmille.

25. Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2022 redatto secondo il PRINCIPIO CONTABILE 10 OIC

A - FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE	2021		2022	
Utile di esercizio	131.980,00		1.675.387,26	
Imposte sul reddito	11.000,00		30.000,00	
Delta interessi passivi/interessi attivi	- 23.952,00		- 14.275,49	
1.utile(perdita) di esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione		119.028,00		1.691.111,77
Accantonamento ai fondi	255.926,00		531.452,05	
Ammortamento delle immobilizzazioni	775.588,00		847.002,73	
Rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		1.031.514,00		1.378.454,78
2.flusso finanziario prima delle variazioni del ccn		1.150.542,00		3.069.566,55
Variazione delle rimanenze	35.276,00		- 22.740,20	
Incr/decremento dei crediti verso clienti	942.834,00		- 778.675,51	
Incr/decremento dei debiti	- 334.146,00		13.797,69	
Variazioni investimenti altre attività finanziarie	1.667.983,00		- 12.111,51	
Altre variazioni del capitale circolante netto/riduzione tfr	- 34.518,00		- 20.833,60	
Flussi finanziari da variazioni del capitale circolante netto		2.277.429,00		- 820.563,13
3.flusso finanziario dopo le variazioni del ccn		3.427.971,00		2.249.003,42
Interessi incassati/pagati	23.952,00		14.275,49	
Imposte sul reddito pagate	- 11.000,00		- 30.000,00	
Utilizzo dei fondi rischi	- 117.682,00		- 873.260,73	
Flussi finanziari da altre rettifiche		- 104.730,00		- 888.985,24
Flusso finanziario della gestione reddituale - A		3.323.241,00		1.360.018,18

B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	2021		2022	
Investimenti	-2.553.580		-2.805.105	
Prezzo di realizzo disinvestimenti				
Immobilizzazioni		- 2.553.580,00		- 2.805.104,57
Investimenti				
Immobilizzazioni finanziarie				
Flusso finanziario della attività di investimento - B		- 2.553.580,00		- 2.805.104,57

C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL' ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	2021		2022	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche				
Accensione finanziamenti			1.000.000,00	
Rimborso finanziamenti	- 372.178,00		- 47.827,11	
<i>Flussi finanziari da mezzi terzi</i>				
Variazione a pagamento di capitale e riserve				
Cessione (acquisto) di azioni proprie				
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati				
<i>Flussi finanziari da mezzi propri</i>		- 372.178,00		952.172,89
Flusso finanziario della attività di finanziamento - C		- 372.178,00		952.172,89

Disponibilità liquide al 1 gennaio		2.123.102,00		3.551.566,93
VARIAZIONE (con 1 euro arrotondamento)		397.484,00		- 492.912,50
Arrotondamento		1,00		1,00
Disponibilità liquide al 31 dicembre		2.520.586,00		3.058.654,43

Flusso finanziario della gestione reddituale – A		3.323.241,00		1.360.018,18
---	--	---------------------	--	---------------------

Flusso finanziario della attività' di investimento - B		- 2.553.580,00		- 2.805.104,57
---	--	-----------------------	--	-----------------------

Flusso finanziario della attività' di finanziamento - C		- 372.178,00		952.172,89
--	--	---------------------	--	-------------------

RISULTATO - DIFFERENZA DISPONIBILITA' LIQUIDE (con 1 euro arrotondamento)		397.484,00		- 492.912,50
--	--	-------------------	--	---------------------

In conformità a quanto disposto dall'art.24 del Regolamento di organizzazione e funzionamento della Fondazione Casa di Dio la relazione redatta a cura del Presidente, con la collaborazione del Direttore Generale, sulla situazione della Fondazione e sull'andamento della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, con particolare riguardo agli oneri, ai proventi e agli investimenti viene sottoscritta da tutti i componenti del Consiglio Generale e del Comitato di Gestione.

26 aprile 2023

Il Presidente

Marchina Irene

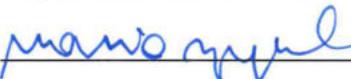


Comitato di Gestione

Lombardi Paolo



Spagnoli Mario



Consiglio Generale

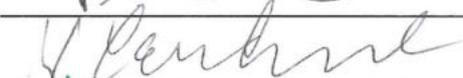
Agbo Jean Luc David Kablan



Borzi Pietro



Carbone Vittorio



Comizzoli Alberto



Franceschetti Francesco



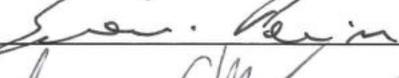
Lombardi Giuseppe



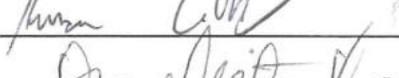
Negri Maria



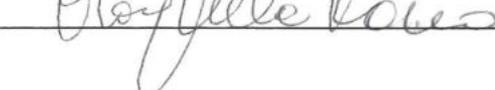
Pasini Giovanni



Puozzo Edoardo



Rocco Margherita



FONDAZIONE CASA DI DIO ONLUS

Sede in Brescia, via Moretto 4

Codice Fiscale N. 02467380982

R.E.A. C.C.I.A.A. di Brescia n. 455585

Registro persone giuridiche private - Regione Lombardia nr.1720

Al Consiglio Generale della Fondazione Casa di Dio Onlus

RELAZIONE UNITARIA DELL'ORGANO DI CONTROLLO IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022, REDATTA AI SENSI DELL' ART. 30 - ATTIVITÀ DI VIGILANZA - E AI SENSI DELL'ART. 31 - ATTIVITA' DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI - DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017

PREMESSA

A seguito della riforma statutaria del 17.02.2014, che si è perfezionata con atto notaio Franco Bossoni rep. 77677 racc. 19784 registrato il 26.02.2014 al nr. 1407 serie IT - provvedimento Regione Lombardia nr. 7072 del 2.7.2014, lo statuto ha introdotto agli artt. 9 e 18 l'istituzione dell'organo sindacale e di revisione (di seguito anche "Collegio sindacale") con decorrenza dall'1/1/2015.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

L'organo di controllo, ai sensi dell'art. 18 comma 3 dello Statuto è incaricato anche della revisione legale dei conti.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione unitaria che contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 31 co. 1 del Codice Terzo Settore" e nella sezione B) "Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore".

Tale documento viene reso in osservanza dell'art. 18 dello Statuto sociale, dell'art. 25 del Regolamento di organizzazione e funzionamento della Fondazione e nel rispetto delle seguenti previsioni normative:

- art. 30 D.Lgs. 117/2017 - Codice terzo settore – Organo di controllo;
- art. 31 D.Lgs. 117/2017 Codice terzo settore – Revisione legale dei conti
- art. 25 D.Lgs. 460/97 per i soggetti Onlus
- D.G.R. Lombardia nr. 2569/14 – requisiti soggettivi di accreditamento - in merito alla regolarità della continuità gestionale e finanziaria.

Per la relazione al bilancio del 31/12/2021 si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 28/04/2022.

Organi sociali

Si ritiene utile riepilogare le norme di funzionamento degli organi sociali della Fondazione che, oltre ad essere regolamentati dalle norme statutarie di cui alla riforma statutaria sopra richiamata, sono integrati dalle previsioni del Regolamento di organizzazione e funzionamento della Fondazione che risulta aggiornato con le modifiche del 17/12/2020 rev. 07.

In particolare:

<i>Organismo</i>	<i>Statuto attribuzione competenze</i>	<i>Regolamento di organizzazione e funzionamento</i>
Consiglio Generale	Art. 11	Art. 5
Comitato di Gestione	Art. 14	Art. 6
Presidente	Art. 17	Art. 7
Organo sindacale e di revisione	Art. 18	Art. 9
Direttore Generale		Art. 8

Iter esame bozza di bilancio 31/12/2022

Il Collegio sindacale evidenzia che l'iter per l'esame del progetto di bilancio al 31/12/2022 è stato il seguente:

- 27 Marzo 2023 - Comitato di gestione per esame operazioni straordinarie di bilancio al 31/12/2022 da sottoporre all'approvazione del Consiglio Generale;
- 30 Marzo 2023 - Consiglio Generale: approvazione operazione straordinarie d'esercizio come da proposta del Comitato di gestione ed esame prima bozza di bilancio al 31/12/2022;

- 21 Aprile 2023- Comitato di Gestione per integrazione operazioni straordinarie ed esame progetto di bilancio 31/12/2022 da sottoporre all'approvazione del Consiglio Generale fissato per il 26 Aprile 2023.

Nuovo schema di bilancio D.M. 5/3/2020 e riepilogo dati di bilancio

Viene sottoposto al Vostro esame dal Comitato di gestione dell'ente il bilancio d'esercizio della Fondazione casa di Dio Onlus al 31/12/2022, redatto per il secondo anno in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione.

L'obbligatorietà dell'uso del nuovo schema di bilancio anche per le Onlus è stata precisata con la nota nr. 19740 del 29/12/21 del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione che comprende il rendiconto finanziario.

La nuova sezione del Rendiconto gestionale relativa ad oneri e proventi figurativi non risulta valorizzata seppur in presenza di proventi figurativi come meglio descritto ai paragrafi 20 e 22 della Relazione di missione.

La ricostruzione a posteriori dei dati di bilancio secondo il nuovo schema ha comportato una riclassificazione dei dati delle contabilità generale che si ritiene attendibile.

Il Collegio sindacale ha esaminato il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 che evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 1.675.387,26 e si riassume nelle sotto riportate tabelle:

BILANCIO SCHEMA ETS

STATO PATRIMONIALE			
	ATTIVO	2022	2021
B	Immobilizzazioni	156.288.427,28	154.330.326,00
C	Attivo circolante	7.561.143,72	7.492.263,00
D	Ratei e risconti	207.560,09	175.324,00
	Totale attività	164.057.131,09	161.997.913,00
PASSIVO			
A	Patrimonio netto (comprensivo dell'AVANZO dell'esercizio di Euro 1.675.387,26)	155.918.193,21	154.242.807,00
B	Fondi rischi e oneri futuri	1.403.947,57	1.695.756,00
C	Trattamento di fine rapporto.	375.186,32	396.020,00
D	Debiti	4.931.323,11	4.924.332,00
E	Ratei e risconti	1.428.480,88	738.998,00
	Totale passività	164.057.131,09	161.997.913,00

RENDICONTO GESTIONALE		
A) ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	2022	2021
Proventi e ricavi	18.666.355,71	17.435.065,00
Oneri e costi	18.159.159,63	16.675.447,00
<i>Avanzo / disavanzo da attività interesse generale</i>	<i>507.196,08</i>	<i>759.618,00</i>
B) ATTIVITA' DIVERSE		
Proventi e ricavi	0,00	6.991,00
Oneri e costi	0	0
<i>Avanzo / disavanzo da attività diverse</i>	<i>0,00</i>	<i>6.991,00</i>
C) ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI		
Proventi e ricavi	-	-
Oneri e costi	0	-
<i>Avanzo / disavanzo da attività di raccolta fondi</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
D) ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI		
Proventi e ricavi	3.820.306,46	1.839.049,00
Oneri e costi	1.053.592,65	727.707,00
<i>Avanzo / disavanzo da attività finanziarie e patrimoniali</i>	<i>2.766.713,81</i>	<i>1.111.342,00</i>
E) ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE		
Proventi e ricavi	0	0
Oneri e costi	1.568.522,63	1.734.971,00
<i>Avanzo / disavanzo da attività di supporto generale</i>	<i>-1.568.522,63</i>	<i>-1.734.971,00</i>
TOTALE PROVENTI E RICAVI	22.486.662,17	19.281.105,00
TOTALE ONERI E COSTI	20.781.274,91	19.138.125,00
AVANZO ANTE IMPOSTE	1.705.387,26	142.980,00
IRES dell'esercizio	30.000,00	11.000,00
TOTALE AVANZO / DISAVANZO DI ESERCIZIO	1.675.387,26	131.980,00
PROVENTI FIGURATIVI		-
ONERI FIGURATIVI		-

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 31 del Codice del Terzo Settore

A1) Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione Casa di Dio Onlus, costituito dallo Stato patrimoniale al 31 dicembre 2022 e dal Rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2022, del risultato economico risultante per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Attestazione ai sensi della D.G.R. Lombardia n. 2569/14

Per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2022, l'Organo amministrativo, in conformità all'art.2423-bis comma 1 n°1 del Codice Civile ed al Principio Contabile OIC n° 11/2018, ha valutato di utilizzare il criterio

della continuità aziendale in assenza di deroghe e pertanto si è proceduto a dar seguito ad *“una valutazione prospettica della capacità dell’Azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio”*.

L’organo di revisione, tenuto conto della lettera di attestazione al bilancio 31/12/2022 sottoscritta dal legale rappresentante dott.ssa Irene Marchina in data 31/3/2023 prot. 1981/2023 e di quanto riportato al paragrafo 3 Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio della Relazione di Missione, informa che non ci sono delle incertezze significative sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa nella presente relazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile ispirandoci ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d’esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili, nell’ordinamento italiano, alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d’esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d’esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell’ente di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d’esercizio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d’esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell’ente o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del Collegio sindacale per la revisione contabile del bilancio d’esercizio.

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d’esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta ispirandosi ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d’esercizio.

Nell’ambito della revisione contabile svolta ispirandoci ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Abbiamo informato l’Ente della nostra attività di revisione contabile e dei risultati emersi nel corso dell’esercizio; con incontri almeno trimestrali nei quali abbiamo verificato la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione e la corrispondenza del progetto di bilancio di esercizio alle risultanze delle scritture contabili, nonché la conformità dello stesso alle norme previste dal Codice Civile, con verifica del rispetto, anche, delle norme fiscali in materia.

A2) Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari – Relazione di missione art. 13 Codice del Terzo Settore

A nostro giudizio la Relazione di missione è coerente con il bilancio d’esercizio della Fondazione Casa di Dio Onlus al 31 dicembre 2022 e soddisfa anche le previsioni dell’art. 24 del Regolamento di organizzazione e funzionamento della Fondazione che prevede quanto segue: *“Il Rendiconto annuale di gestione è*

accompagnato da una relazione redatta a cura del Presidente, con la collaborazione del Direttore Generale, sulla situazione della Fondazione e sull'andamento della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, con particolare riguardo agli oneri, ai proventi e agli investimenti. La relazione viene sottoscritta da tutti i componenti del Consiglio Generale e del Comitato di Gestione.'

B) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30 D.lgs. 117/2017

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro e ciò in relazione agli adempimenti richiesti alle Onlus quali ETS di diritto transitorio.

Monitoraggio per bilancio sociale

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, per quanto applicabili alle Onlus, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta. Al riguardo si precisa che per descrivere quanto segue si è preso come riferimento anche il paragrafo *'Il bilancio delle Onlus nel periodo transitorio'* tratto dal libro *"Il bilancio degli enti del terzo settore"* pubblicato da Fondazione nazionale commercialisti a marzo 2022.

Ai sensi dell'art. 5 del D. Lgs. 117/2017 e del già richiamato art. 10 comma 1 del D. lgs 460/1997, le attività di interesse generale (ex attività istituzionali) svolte dalla Fondazione Casa di Dio onlus sono:

- gestione Residenze sanitarie assistite (RSA) per anziani (RSA Casa di Dio, RSA La Residenza, RSA Alessandro Luzzago, RSA Livia Feroldi) per complessivi 460 posti letto, di cui 425 contrattualizzati e 35 per ricoveri in regime privatistico
- gestione Centro Diurno Integrato (CDI) per anziani (22 posti autorizzati, di cui 14 contrattualizzati)
- gestione alloggi per anziani
- gestione Comunità alloggio sociali per anziani (unità d'offerta sociale): CASA Anziani al centro - CASA S. Maria della Fonte - CASA Federico Balestrieri - CASA Maria Rosa Inzoli - CASA Mons. Renato Monolo per complessivi 58 posti
- gestione misura 4 RSA
- gestione sistema integrato dei servizi domiciliari per anziani e disabili con accreditamento con il Comune di Brescia (nelle zone Nord, Centro e Ovest della città)
- collaborazione con gli Enti Locali e con gli altri organismi pubblici e privati al fine di realizzare una rete organica ed integrata di servizi sociosanitari e socioassistenziali sul territorio;
- conservazione, promozione e valorizzazione del proprio patrimonio storico - artistico e culturale anche attraverso la collaborazione con altri Enti, pubblici e/o privati, culturali e territoriali;
- promozione di ogni altra iniziativa utile al conseguimento delle finalità sociali.

L'ente non ha realizzato attività di raccolta fondi.

L'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, ha pubblicato ad oggi gli emolumenti, compensi o corrispettivi, retribuzioni, a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi sociali e ai dipendenti apicali nell'anno 2021.

Inoltre nella sezione *Trasparenza* del sito www.casadidio.eu risulta pubblicata la seguente documentazione relativamente all'anno 2021: bilancio civilistico, bilancio sociale, adempimenti previsti dalla L. 124/2017 per contributi ricevuti e compensi organi istituzionali (ultimo agg. 12 maggio 2022); adempimenti L. 24/2017 relativamente ai sinistri nelle strutture socio-assistenziali (ultimo agg. 12 maggio 2022); ed informazioni relative al Dlgs 33/2013 (ultimo agg. 12 maggio 2022).

Partecipazione alle sedute del Comitato di Gestione e del Consiglio Generale

Nel corso dell'anno 2022 il Collegio sindacale ha partecipato in forma collegiale, o con uno o due rappresentanti, a:

- 15 sedute (su un totale di 22) del Comitato di gestione
- 9 sedute (su un totale di 10) del Consiglio Generale

Gli interventi dell'organo di controllo risultano correttamente recepiti nelle verbalizzazioni delle sedute.

Abbiamo acquisito dal Comitato di Gestione, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, abbiamo relazionato in Consiglio Generale quando valutato opportuno.

La nostra attenzione è stata anche volta ad accertare che le decisioni degli amministratori siano sempre state conformi alla legge e allo Statuto della fondazione e per quanto a nostra conoscenza non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale.

Adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle varie funzioni.

Andamento personale servizi centrali

Si ritiene opportuno evidenziare che il personale degli uffici centrali ha registrato un turn-over nel periodo dal 1° gennaio 2022 al 31 marzo 2023 di circa il 39-40%; i dipendenti in forza al 31/12/21 ed al 31/12/2022 erano rispettivamente nr. 34 e nr. 33.; si è verificato in particolare l'avvicendamento di 3 responsabili di servizio (Tecnico- Stipendi e Contabilità) su un totale di 6 con un ricambio pari al 50% nelle figure apicali della Fondazione nonché il pensionamento del Direttore Sanitario al 31/12/2022.

Non risulta ancora completamente consolidato l'assetto organizzativo del Servizio Risorse Umane che ha visto anche nel 2022, oltre ad un nuovo avvicendamento nella posizione apicale, numerose sostituzioni fra i collaboratori amministrativi. Il servizio ora risulta distinto in due ambiti: Servizio Stipendi ed Ufficio risorse umane.

L'organizzazione, nonostante quanto descritto, è riuscita comunque ad assolvere agli adempimenti richiesti dalle varie scadenze contrattuali, previdenziali e fiscali.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali.

Non sono pervenute denunce ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Aggiornamento cariche sociali

Ad inizio 2023 sono intervenute le seguenti modifiche nell'assetto del Consiglio Generale:

- riconfermati i Consiglieri Puozzo Edoardo e Lombardi Giuseppe, rispettivamente dal Sindaco di Brescia e dal Vescovo di Brescia;
- nominato a febbraio 2023 dal Sindaco di Brescia il Consigliere Carbone Vittorio a seguito della cessazione per termine mandato del Consigliere Vanzani Maurizio

Rapporti con Organismo di Vigilanza

Il Collegio sindacale si è confrontato nel corso dell'anno 2022 con L'Organismo di Vigilanza ed ha incontrato lo stesso in data 14/2/2023 per la presentazione della Relazione annuale delle attività realizzate nel 2022 dall'Organismo di Vigilanza – D.Lgs 231/2001; la relazione è stata depositata in data 24 Febbraio 2023 prot. 1127 presso la Fondazione.

L'O.d.V. conclude la relazione evidenziando che *“sulla base dell'attività svolta e delle verifiche effettuate come sopra descritto, l'ODV non è a conoscenza di fatti tali da far ritenere che siano stati commessi atti*

censurabili o violazioni del Modello Organizzativo adottato dalla Fondazione, nè è a conoscenza di atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 231/2001.

L'ODV non ha rilevato criticità nell'osservanza e nell'applicazione del Modello Organizzativo della Fondazione, viceversa, ha rilevato un'efficace e corretta applicazione del Modello stesso'.

Si segnala altresì che per decisione del Consiglio generale, in data 29/9/2022 è stato nominato in sostituzione della dimissionaria dott.sa Mara Regonaschi, il membro del collegio sindacale dott. Marco Baccinelli.

Adeguamento al Codice del Terzo Settore

L'avvenuta pubblicazione dell'elenco delle Onlus sul sito dell'Agenzia delle entrate consente ad esse di presentare domanda di iscrizione al Runtis a partire dalla data del 28 marzo 2022 e fino al 31 marzo del periodo d'imposta successivo all'autorizzazione europea sulla nuova parte fiscale.

Fondazione Casa di Dio Onlus risulta correttamente ricompresa nell'elenco relativo alle Onlus pubblicato dall'agenzia delle entrate - regione Lombardia.

Pertanto, l'ente è da considerarsi ETS di diritto transitorio ai sensi dell'art. 101 del D.L.gs. 117/2017 seppur fiscalmente, alla data attuale, risulta ancora assoggettato alle previsioni normative del D.Lgs 460/1997.

Pur considerando che l'ente è in costante confronto con l'associazione di categoria Uneba sul tema adeguamento statutario e fiscalità soggetti Onlus, il Collegio sindacale rinnova l'auspicio dello scorso anno affinché il Consiglio Generale possa riprendere per tempo le riflessioni che porteranno all'adeguamento statutario.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi, ulteriori rispetto a quelli già evidenziati, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Nel richiamare quanto espresso nel precedente paragrafo *Nuovo schema di bilancio D.M. 5/3/2020 e riepilogo dati di bilancio*, l'Organo di controllo conferma di aver verificato che gli schemi di bilancio fossero conformi a quanto disposto dal D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

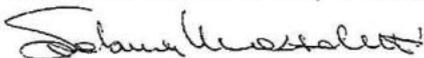
B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio sindacale propone di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto dal Comitato di Gestione e dal Consiglio Generale, e concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo alla Riserva Post qualifica ONLUS, così come previsto dalla normativa vigente.

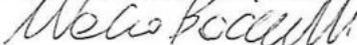
Brescia, 26 Aprile 2023

Il Collegio sindacale

Dott.ssa Sabrina Mazzoletti (Presidente)



Dott. Marco Baccinelli (Sindaco effettivo)



Dott.ssa Laura Venturi (Sindaco effettivo)

